



Gemeinde Stäfa

# Politische Gemeinde 8712 Stäfa

## Jahresrechnung 2020

Ablieferung an Gemeinderat	16.03.2021
Abnahmebeschluss Gemeinderat	23.03.2021
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	26.03.2021
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	05.05.2021
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	14.06.2021
Veröffentlichung	14.06.2021

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	
1	1-2
2	3-5
3	6
4	7
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	
5	8-9
6	10
7	11-12
8	13-14
9	15-16
10	<b>Anhang</b>
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	
	17
	17-18
	19
<b>Finanzinformationen</b>	
	20
	21
	22
	23-34
	35-36
	37
	38
	39

	Seite
Rückstellungsspiegel	40-41
Eigenkapitalnachweis	42
Sonderrechnungen	43-48
Haushaltsgleichgewicht	49-50
Finanzkennzahlen	51
<b>Kreditrechtliche Angaben</b>	
Verpflichtungskredite	52-57
<b>Weitere Offenlegungen</b>	
Pflegeheim - Kostendeckungsprinzip	58
Elektrizitätswerk - Deckungsdifferenzenspiegel	59

### Kontakt

Gemeindeverwaltung Stäfa  
Goethestrasse 16  
8712 Stäfa

Finanzvorstand      Simon Hämmerli

Leiter Finanzen      Frank Hänni  
Telefon                044 928 74 70  
E-Mail                 [finanzen@staefa.ch](mailto:finanzen@staefa.ch)

### Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	60
12	Erfolgsrechnung	61-144
13	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	145
14	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	146-154
15	Investitionsrechnung Finanzvermögen	155-156
16	Bilanz	157-166

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

# Bericht des Gemeinderates

## Stäfa: Rekordverdächtiger Jahresabschluss 2020

31. März 2021

**Mit einem Aufwand von 128,9 Mio. Franken und einem Ertrag von 142,2 Mio. Franken schliesst die Jahresrechnung 2020 mit einem Ertragsüberschuss von 13,3 Mio. Franken erneut positiv ab. Darin enthalten ist die Zuweisung von 2 Mio. Franken in die finanzpolitische Reserve. Das ausgezeichnete Ergebnis basiert im Wesentlichen auf dem um 2 Mio. Franken tieferen Betriebsergebnis und deutlich höheren Steuereinnahmen von 11 Mio. Franken. Die Nettoinvestitionen von 9,6 Mio. Franken konnten vollumfänglich aus dem Cashflow der Jahresrechnung finanziert werden, der Selbstfinanzierungsgrad lag bei 265 %. Mit diesem Abschluss weist die Rechnung ein Eigenkapital auf einem historischen Höchststand von 262 Mio. Franken und ein hohes Nettovermögen von 68 Mio. Franken aus.**

### Erfolgsrechnung

Wiederum kann die Gemeinde einen hervorragenden Rechnungsabschluss präsentieren. Hierfür sind die im Vergleich zum Budget höheren direkten Steuern (insbesondere Einkommens- und Vermögenssteuern) von 6,6 Mio. Franken verantwortlich. Gestiegen ist auch die relative Steuerkraft pro Einwohner, per Ende 2020 beträgt diese 5'119 Franken. Der kantonale Durchschnitt liegt bei 3'721 Franken. In den Finanzausgleich mussten 10,3 Mio. Franken überwiesen werden, dies entspricht einer absoluten Steuerkraft von 74 Mio. Franken (Basis 2018). Auch resultierten Mehrerträge von 4,2 Mio. Franken aus Grundstückgewinnsteuern sowie tiefere Nettoaufwendungen in den Bereichen Liegenschaften (minus 0,8 Mio. Franken) und Asylwesen (minus 1 Mio. Franken). In der Erfolgsrechnung sind mit je rund 1,2 Mio. Franken sowohl im Aufwand wie auch im Ertrag zwei Sondereffekte enthalten, die zum Zeitpunkt der Budgetierung noch nicht bekannt waren: Die finanziellen Auswirkungen der Pandemie (COVID-19 Notfallhilfe) und ein Buchgewinn im Finanzvermögen (Wertberichtigung Grundstücke).

### Investitionsrechnung

Mit netto rund 9,6 Mio. Franken wurde 2020, insbesondere in den Bereichen Bildung, Hochbau und Liegenschaften sowie Tiefbau rund 6 Mio. Franken weniger investiert als im Budget vorgesehen. Die Nettoinvestitionen konnten infolge des hohen Cashflows von 25,4 Mio. Franken zu 265 % aus selbsterwirtschafteten Mitteln finanziert werden. Die ausgezeichnete, solide Finanzlage erlaubt es, die zahlreichen Infrastrukturprojekte, die kumuliert über die Finanzperiode Investitionen von mehr als 150 Mio. Franken darstellen, ohne Einschränkungen aus Sicht des Finanzhaushalts zügig voranzutreiben.

### Bilanz

Das Nettovermögen (Finanzvermögen abzüglich Fremdkapital) nahm um 15,8 Mio. Franken auf 68,5 Mio. Franken zu. Aufgrund der Einwohnerzahl berechnet sich so ein Nettovermögen je Einwohner von 4'639 Franken (Vorjahr 3'583 Franken). Mit 111 Mio. Franken besitzt Stäfa ein beträchtliches Finanzvermögen, das sich im Wesentlichen auf 26,8 Mio. Franken flüssige Mittel und 63,9 Mio. Franken Liegenschaften und Grundstücke aufteilt. In der Geldflussrechnung resultiert eine Zunahme an flüssigen Mitteln von 9,5 Mio. Franken. Die Gemeinde ist nach wie vor schuldenfrei und verfügt über eine ausreichende Liquidität.

### Ausblick Budget 2022

Der in dieser Höhe überraschend gute Abschluss des Finanzjahres 2020 hat nicht zur Folge, dass die bisherigen, finanzpolitisch motivierten Einschränkungen bei der Realisierung von Investitionsvorhaben fallengelassen werden. Der Gemeinderat erwägt darüber hinaus, angesichts der ausserordentlich guten Entwicklung in den vergangenen drei Jahren und

der heute äusserst soliden Verfassung des Haushalts, eine signifikante Senkung des Steuerfusses, auch wenn davon auszugehen ist, dass die (nach wie vor nicht abschätzbaren) Folgen aus der Covid-19 Pandemie auf Gemeindestufe wirtschaftlich erst in diesem und den beiden Folgejahren spürbar sein dürften.

## Antrag des Gemeinderates

- 1 Der Gemeinderat hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2020 der Politischen Gemeinde Stäfa genehmigt.
- 2 Die Jahresrechnung 2020 der Politischen Gemeinde Stäfa weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	128'871'350.37
	Gesamtertrag	Fr.	142'241'509.49
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>13'370'159.12</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	10'881'656.86
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	1'259'489.09
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>9'622'167.77</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	339'373.46
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	820'000.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-480'626.54</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>305'047'901.45</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 207'526'708.33.

- 3 Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2020 der Politischen Gemeinde Stäfa zu genehmigen.

8712 Stäfa, 23. März 2021

IM NAMEN DES GEMEINDERATES STÄFA

  
Christian Haltner  
Gemeindepräsident

  
Daniel Scheidegger  
Gemeindeschreiber

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2020 der Politischen Gemeinde Stäfa in der vom Gemeinderat beschlossenen Fassung vom 23. März 2021 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	128'871'350.37
	Gesamtertrag	Fr.	142'241'509.49
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>13'370'159.12</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	10'881'656.86
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	1'259'489.09
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>9'622'167.77</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	339'373.46
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	820'000.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-480'626.54</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>305'047'901.45</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 207'526'708.33.

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Stäfa finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2020 der Politischen Gemeinde Stäfa entsprechend dem Antrag des Gemeinderates zu genehmigen.

8712 Stäfa, *S.S. 2021*

RECHNUNGSPRÜFUNGSKOMMISSION STÄFA

*[Signature]*  
Michael Meyer  
Präsident

*[Signature]*  
Daniel Kühne  
Aktuar

## Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2020 der Politischen Gemeinde Stäfa am 14. Juni 2021 entsprechend dem Antrag des Gemeinderates genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	128'871'350.37
	Gesamtertrag	Fr.	142'241'509.49
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>13'370'159.12</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	10'881'656.86
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	1'259'489.09
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>9'622'167.77</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	339'373.46
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	820'000.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-480'626.54</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>305'047'901.45</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.  
Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 207'526'708.33.

8712 Stäfa, 14. Juni 2021

IM NAMEN DER GEMEINDEVERSAMMLUNG

  
Christian Haltner  
Gemeindepräsident

  
Daniel Scheidegger  
Gemeindeschreiber

**Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnung 2020**  
der Politischen Gemeinde Stäfa

Brüttisellen, 17.03.2021

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Stäfa, bestehend aus den gesetzlich vorgeschriebenen Elementen, für das am 31.12.2020 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

*Verantwortung der Vorsteherschaft*

Die Vorsteherschaft ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den für die Organisation geltenden Rechtsgrundlagen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Vorsteherschaft für die rechtmässige Rechnungslegung verantwortlich.

*Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben die Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass mit hinreichender Sicherheit eine Aussage darüber gemacht werden kann, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen der Prüfenden. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigen die Prüfenden das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der rechtmässigen Anwendung der Rechnungslegung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

*Prüfungsurteil und Empfehlung zur Genehmigung der Jahresrechnung*

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31.12.2020 abgeschlossene Rechnungsjahr den für die Organisation geltenden Vorschriften. Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

*Fachkunde, Leumund sowie Unabhängigkeit*

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde, den Leumund und die Unabhängigkeit erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

baumgartner & wüst gmbh



Simon Wüst  
Zugelassener Revisionsexperte  
(Prüfungsleitung)



Felix Huber  
dipl. Fachmann Finanz- und Rechnungswesen

## Vollständigkeitserklärung

Der Finanzvorsteher und der Leiter Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8712 Stäfa, 17. März 2021

IM NAMEN DES FINANZAUSSCHUSSES DES GEMEINDERATES STÄFA

  
Simon Hämmerli  
Finanzvorsteher

  
Frank Hänni  
Leiter Finanzen

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	13'370'159.12	212'000.00	13'370'159.12	212'000.00	-	-
- Aufwandüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00	-	-
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	1'276'448.18	404'300.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	680'806.82	1'357'600.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	9'528'059.54	9'010'000.00	7'183'046.85	6'776'000.00	2'345'012.69	2'234'000.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'278'078.18	404'300.00	1'630.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	715'887.47	1'357'600.00	35'080.65	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	2'000'000.00	2'000'000.00	2'000'000.00	2'000'000.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>25'460'409.37</b>	<b>10'268'700.00</b>	<b>22'519'755.32</b>	<b>8'988'000.00</b>	<b>2'940'654.05</b>	<b>1'280'700.00</b>
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	9'622'167.77	13'890'000.00	6'343'686.81	9'970'000.00	3'278'480.96	3'920'000.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>15'838'241.60</b>	<b>-3'621'300.00</b>	<b>16'176'068.51</b>	<b>-982'000.00</b>	<b>-337'826.91</b>	<b>-2'639'300.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>265%</b>	<b>74%</b>	<b>355%</b>	<b>90%</b>	<b>90%</b>	<b>33%</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100% sein. Bei einem Wert von über 100% können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte  
 > 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

## Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Rechnung	Wasserwerk	Abwasserbeseitigung	Abfallwirtschaft	Elektrizitätswerk	Rechnung	Budget	
		Budget	Rechnung	Budget	Rechnung			Budget
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	820'122.40	250'300.00	456'325.78	154'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00	0.00	254'989.44	101'000.00	425'817.38	1'256'600.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	891'810.57	718'000.00	188'687.74	321'000.00	16'000.00	9'000.00	1'248'514.38	1'186'000.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>1'711'932.97</b>	<b>968'300.00</b>	<b>645'013.52</b>	<b>475'000.00</b>	<b>-238'989.44</b>	<b>-92'000.00</b>	<b>822'697.00</b>	<b>-70'600.00</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'615'504.14	1'115'000.00	189'123.25	220'000.00	2'956.87	0.00	1'470'896.70	2'585'000.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>96'428.83</b>	<b>-146'700.00</b>	<b>455'890.27</b>	<b>255'000.00</b>	<b>-241'946.31</b>	<b>-92'000.00</b>	<b>-648'199.70</b>	<b>-2'655'600.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>106%</b>	<b>87%</b>	<b>341%</b>	<b>216%</b>	<b>-8083%</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>56%</b>	<b>-3%</b>

## Erfolgsrechnung

<b>Gestufter Erfolgsausweis</b>	<b>Rechnung 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Rechnung 2019</b>
30 Personalaufwand	32'257'863.91	31'870'600.00	31'012'503.88
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	26'411'129.60	28'380'800.00	26'399'093.87
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	8'311'592.44	8'559'000.00	8'300'137.65
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'278'078.18	404'300.00	1'650'138.17
36 Transferaufwand	55'283'545.86	54'028'500.00	48'331'347.53
37 Durchlaufende Beiträge	68'000.00	10'000.00	95'600.00
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>123'610'209.99</i>	<i>123'253'200.00</i>	<i>115'788'821.10</i>
40 Fiskalertrag	85'901'628.85	75'053'000.00	73'079'405.07
41 Regalien und Konzessionen	523'804.14	535'000.00	555'992.43
42 Entgelte	38'057'715.32	36'360'700.00	36'943'318.39
43 Verschiedene Erträge	264'770.61	320'000.00	449'052.96
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	715'887.47	1'357'600.00	346'953.28
46 Transferertrag	10'200'233.79	10'124'500.00	9'714'675.60
47 Durchlaufende Beiträge	68'000.00	10'000.00	95'600.00
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>135'732'040.18</i>	<i>123'760'800.00</i>	<i>121'184'997.73</i>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>12'121'830.19</b>	<b>507'600.00</b>	<b>5'396'176.63</b>
34 Finanzaufwand	843'748.88	1'020'400.00	993'311.90
44 Finanzertrag	4'092'077.81	2'724'800.00	3'315'895.86
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>3'248'328.93</b>	<b>1'704'400.00</b>	<b>2'322'583.96</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>15'370'159.12</b>	<b>2'212'000.00</b>	<b>7'718'760.59</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	2'000'000.00	2'000'000.00	0.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>-2'000'000.00</b>	<b>-2'000'000.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>13'370'159.12</b>	<b>212'000.00</b>
39 Interne Verrechnungen: Aufwand	2'417'391.50	2'707'600.00	2'542'100.00
49 Interne Verrechnungen: Ertrag	2'417'391.50	2'707'600.00	2'542'100.00
Total Aufwand	128'871'350.37	128'981'200.00	119'324'233.00
Total Ertrag	142'241'509.49	129'193'200.00	127'042'993.59

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

<b>Investitionsrechnung VV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Rechnung 2019</b>
50	Sachanlagen	10'104'552.36	14'540'000.00	10'015'844.51
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	1'444.50	0.00	0.00
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	25'660.00	50'000.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	750'000.00	750'000.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>10'881'656.86</b>	<b>15'340'000.00</b>	<b>10'015'844.51</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	1'259'489.09	1'450'000.00	1'389'868.53
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	2'500'000.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>1'259'489.09</b>	<b>1'450'000.00</b>	<b>3'889'868.53</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		10'881'656.86	15'340'000.00	10'015'844.51
Total Investitionseinnahmen		1'259'489.09	1'450'000.00	3'889'868.53
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		<b>-9'622'167.77</b>	<b>-13'890'000.00</b>	<b>-6'125'975.98</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

<b>Investitionsrechnung FV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Rechnung 2019</b>
70	Investitionen in Sachanlagen	264'173.46	2'130'000.00	203'936.03
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
75	Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	75'200.00	0.00	0.00
<b>Total Ausgaben</b>		<b>339'373.46</b>	<b>2'130'000.00</b>	<b>203'936.03</b>
80	Verkauf von Sachanlagen	820'000.00	0.00	0.00
82	Beiträge Dritter für Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
85	Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
<b>Total Einnahmen</b>		<b>820'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionen Finanzvermögen</b>				
Total Ausgaben		339'373.46	2'130'000.00	203'936.03
Total Einnahmen		820'000.00	0.00	0.00
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>480'626.54</b>	<b>-2'130'000.00</b>	<b>-203'936.03</b>

**Bilanz**

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	17'349'549.99	26'877'699.42
101	Forderungen	14'035'777.91	18'920'743.45
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	0.00	27'366.35
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	463'744.61	442'516.53
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>31'849'072.51</b>	<b>46'268'325.75</b>
107	Finanzanlagen	1'091'134.40	791'134.40
108	Sachanlagen FV	63'280'001.03	63'952'274.49
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>64'371'135.43</b>	<b>64'743'408.89</b>
<b>Total Finanzvermögen</b>		<b>96'220'207.94</b>	<b>111'011'734.64</b>
140	Sachanlagen VV	178'883'302.78	179'392'064.62
142	Immaterielle Anlagen	13'497.90	13'715.30
144	Darlehen	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	11'163'000.00	11'163'000.00
146	Investitionsbeiträge	3'882'257.90	3'467'386.89
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>193'942'058.58</b>	<b>194'036'166.81</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>193'942'058.58</b>	<b>194'036'166.81</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>290'162'266.52</b>	<b>305'047'901.45</b>
<b>* Total Anlagevermögen</b>		<b>258'313'194.01</b>	<b>258'779'575.70</b>

## Bilanz

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	41'492'676.16	40'021'000.30
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	15'631.00	216'619.70
205	Kurzfristige Rückstellungen	624'207.74	841'000.00
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>42'132'514.90</b>	<b>41'078'620.00</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	200'000.00	200'000.00
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	1'189'229.87	1'162'959.22
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>1'389'229.87</b>	<b>1'362'959.22</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>43'521'744.77</b>	<b>42'441'579.22</b>
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	47'483'972.54	48'079'613.90
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	5'000'000.00	5'000'000.00
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>52'483'972.54</b>	<b>53'079'613.90</b>
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	2'000'000.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	194'156'549.21	207'526'708.33
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>194'156'549.21</b>	<b>209'526'708.33</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>246'640'521.75</b>	<b>262'606'322.23</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>290'162'266.52</b>	<b>305'047'901.45</b>

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>		<b>Rechnung 2020</b>	<b>Rechnung 2019</b>
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	13'370'159.12	7'718'760.59
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	9'528'059.54	8'533'593.24
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	-5'311'313.64	-2'101'788.23
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-27'366.35	15'789.80
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	21'228.08	-42'701.90
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	131'640.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	-1'152'900.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	-75'200.00	0.00
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	-1'471'043.96	1'549'495.50
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	200'988.70	-76'866.20
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	216'792.26	-143'792.26
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds / Spezialfinanzierungen FK und EK	569'390.71	1'262'836.76
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	2'000'000.00	0.00
-	Aktivierung Eigenleistungen	-263'740.61	-442'088.26
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>		<b>17'605'053.85</b>	<b>16'404'879.04</b>
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-10'881'656.86	-10'015'844.51
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	1'259'489.09	3'889'868.53
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-9'622'167.77	-6'125'975.98
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+	Aktiviere Eigenleistungen	263'740.61	442'088.26
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>		<b>-9'358'427.16</b>	<b>-5'683'887.72</b>

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>		<b>Rechnung 2020</b>	<b>Rechnung 2019</b>
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	300'000.00	500'000.00
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	-131'640.00
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	-672'273.46	-203'936.03
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	1'152'900.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	75'200.00	0.00
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>		<b>855'826.54</b>	<b>164'423.97</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>		<b>-8'502'600.62</b>	<b>-5'519'463.75</b>
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	-2'336'593.18
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	426'348.10	159'318.42
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	-651.90	18'016.85
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>425'696.20</b>	<b>-2'159'257.91</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>		<b>9'528'149.43</b>	<b>8'726'157.38</b>
Stand Flüssige Mittel per 1.1.		17'349'549.99	8'623'392.61
Stand Flüssige Mittel per 31.12.		26'877'699.42	17'349'549.99
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>		<b>9'528'149.43</b>	<b>8'726'157.38</b>

# Anhang

---

## Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

### Angewandtes Regelwerk

---

#### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

#### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

## Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der Ressourcenausgleich ist von der Periodenabgrenzung ausgenommen. Er wird gemäss § 119 Abs. 2 GG nicht zeitlich abgegrenzt.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

## Anhang

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000 liegt (GR-Beschluss Nr. 2017-281 vom 03.10.2017). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000 nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine Neubewertung des Verwaltungsvermögens gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### ***Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)***

Bei folgenden Aufgabenbereichen werden Branchenregelungen angewendet:

Elektrizitätswerk: Branchenregelung, Aktivierungsgrenze Fr. 5'000, GR-Beschluss Nr. 2019-187 vom 02.07.2019.

### ***Interne Zinsen***

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss GR-Beschluss Nr. 2021-105 vom 20.04.2021:

- Grundeigentum Finanzvermögen  
Aktivseite 1%
  
- Spezialfinanzierungen Abwasserbeseitigung, Abfallwirtschaft, Wasserwerk und Elektrizitätswerk  
Saldo aus Guthaben und Verbindlichkeiten (Aktivseite Steuerhaushalt) = 1% + 0,1% Kapitalbereitstellungskosten = 1,1% (Nettoverbuchung)

## Anhang

- Spezialfinanzierungen Abwasserbeseitigung, Abfallwirtschaft, Wasserwerk und Elektrizitätswerk  
Saldo aus Guthaben und Verbindlichkeiten (Passivseite Steuerhaushalt) = 0%, jedoch mindestens 100 Franken
- Verpflichtungen für Sonderrechnungen (Legate, Fonds)  
Passivseite 0%, jedoch mindestens 100 Franken

Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden die Guthaben und Schulden der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen und Spezialfinanzierungen sowie die Liegenschaften des Finanzvermögens.

Für die Aktiven und Passiven können jeweils unterschiedliche Zinssätze festgelegt werden.

---

### Organisationseinheiten

---

#### **In der Gemeinderechnung integriert**

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

Folgende Organisationen verfügen über eine autonome Verwaltungsorganisation:

- Gemeindewerke (Wasser-, Energie- und Fernwärmeversorgung)

Die Teilrechnungen dieser Organisationen werden am Ende des Rechnungsjahres in die allgemeine Gemeinderechnung integriert.

#### **Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert**

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Gemeinde zu mehr als 50% beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst: - Keine.

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

## Anhang

### Finanzinformationen

#### Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2020	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2020
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b> - aus laufendem Rechnungsjahr - aus früheren Jahren	<b>10'418'710.43</b>	<b>126'059.87</b>	<b>10'544'770.30</b>
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b> - Steuern aus dem Rechnungsjahr - Steuern aus früheren Jahren	<b>27'435.23</b>	<b>5'115'265.22</b>	<b>5'142'700.45</b>
<b>1020</b>	<b>Kurzfristige Finanzanlagen</b> Art der kurzfristigen Finanzanlagen, Zinssatz, Fälligkeit	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilsscheine</b> 848 Namenaktien Energie 360° AG 1 Anteilschein WMS Wohnbaugenossenschaft Stäfa 1 Anteilschein Genossenschaft Holznutzung Pfannenstiel 1 Anteilschein Wohnbaugenossenschaft Gewo Züri Ost	<b>591'134.40</b> 414'134.40 40'000.00 1'000.00 136'000.00	<b>0.00</b> 0.00 0.00 0.00 0.00	<b>591'134.40</b> 414'134.40 40'000.00 1'000.00 136'000.00
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b> Darlehen TCF Tennisclub Froberg, bis 05/2020, 3% Darlehen Verein Musikschule Stäfa, bis 07/2022, 1.2%	<b>500'000.00</b> 300'000.00 200'000.00	<b>-300'000.00</b> -300'000.00 0.00	<b>200'000.00</b> 0.00 200'000.00
<b>1072</b>	<b>Langfristige Forderungen</b> Art der Forderung, Schuldner, Fälligkeit	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>1079</b>	<b>Übrige Langfristige Finanzanlagen</b> Art der Anlage, Schuldner, Fälligkeit	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

### Eventualforderungen

Schuldner	Art der Forderung	Datum	Verfallzeit	Forderung Betrag	Zinssatz und Zinstermin	Sicherheiten	Hinweise auf verdeckte Risiken
Gemäss separater Liste	<b>Grundpfandgesicherte Forderungen</b>			<b>40'934.75</b>			
<b>TOTAL</b>				<b>40'934.75</b>			

**Anhang****Anlagenspiegel - Finanzvermögen**

<b>Sachanlagen FV</b>		<b>Buchwert 01.01.2020</b>	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Verkehrswert- anpassung (+/-)	Umgliederungen (+/-)	<b>Buchwert 31.12.2020</b>
1080.0	Grundstücke	38'097'265.00	0.00	0.00	1'152'900.00	0.00	<b>39'250'165.00</b>
1080.1	Grundstücke mit Baurechten	3'111'600.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>3'111'600.00</b>
1084.0	Gebäude	21'867'200.00	0.00	-744'800.00	0.00	41'171.80	<b>21'163'571.80</b>
1087.0	Anlagen im Bau	203'936.03	264'173.46	0.00	0.00	-41'171.80	<b>426'937.69</b>
1089.0	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>63'280'001.03</b>	<b>264'173.46</b>	<b>-744'800.00</b>	<b>1'152'900.00</b>	<b>0.00</b>	<b>63'952'274.49</b>

## Anhang

### Anlagenpiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Stand 01.01.2020	Anschaffungswerte			Stand 31.12.2020	Stand 01.01.2020	Kumulierte Abschreibungen				Stand 31.12.2020	Buchwert 31.12.2020
		Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Planm. Abschreib.			Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)			
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400	Grundstücke	9'345'252.15	0.00	0.00	9'345'252.15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9'345'252.15
1401	Strassen / Verkehrswege	44'179'473.87	0.00	1'699'938.50	45'879'412.37	-24'047'573.87	-1'342'138.50	0.00	0.00	0.00	-25'389'712.37	20'489'700.00
1402	Wasserbau	7'904'366.57	0.00	1'940'314.85	9'844'681.42	-2'302'266.57	-198'014.85	0.00	0.00	0.00	-2'500'281.42	7'344'400.00
1403	Übrige Tiefbauten	30'454'236.04	1'179'251.47	3'023'193.37	34'656'680.88	-9'562'241.79	-500'804.68	-147'586.46	0.00	-218.57	-10'210'851.50	24'445'829.38
1404	Hochbauten	194'359'512.84	1'991.49	680'458.45	195'041'962.78	-87'581'394.11	-5'613'904.75	0.00	0.00	0.00	-93'195'298.86	101'846'663.92
1405	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406	Mobilien VV	14'620'828.95	151'991.71	-17'044.52	14'755'776.14	-12'100'713.46	-507'916.10	0.00	0.00	0.00	-12'608'629.56	2'147'146.58
1407	Anlagen im Bau VV	13'613'822.18	7'479'445.38	-7'320'194.95	13'773'072.61	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13'773'072.61
1409	Übrige Sachanlagen	127'982.30	0.00	0.00	127'982.30	-127'982.30	0.00	0.00	0.00	0.00	-127'982.30	0.00
<b>Total Sachanlagen VV</b>		<b>314'605'474.90</b>	<b>8'812'680.05</b>	<b>6'665.70</b>	<b>323'424'820.65</b>	<b>-135'722'172.10</b>	<b>-8'162'778.88</b>	<b>-147'586.46</b>	<b>0.00</b>	<b>-218.57</b>	<b>-144'032'756.01</b>	<b>179'392'064.64</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	1'444.50	0.00	1'444.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'444.50
1429	Übrige immaterielle Anlagen	10'773'877.25	0.00	0.00	10'773'877.25	-10'760'379.35	-1'227.10	0.00	0.00	0.00	-10'761'606.45	12'270.80
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>10'773'877.25</b>	<b>1'444.50</b>	<b>0.00</b>	<b>10'775'321.75</b>	<b>-10'760'379.35</b>	<b>-1'227.10</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-10'761'606.45</b>	<b>13'715.30</b>
<b>Darlehen</b>												
1440	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442	Gemeinden, Zweckverbände	5'000.00	0.00	0.00	5'000.00	-5'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-5'000.00	0.00
1444	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445	Private Unternehmungen	40'000.00	0.00	0.00	40'000.00	-40'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-40'000.00	0.00
<b>Total Darlehen</b>		<b>45'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>45'000.00</b>	<b>-45'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-45'000.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Stand 01.01.2020	Anschaffungswerte			Stand 31.12.2020	Stand 01.01.2020	Kumulierte Abschreibungen				Stand 31.12.2020	Buchwert 31.12.2020	
		Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Planm. Abschreib.			Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)				
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>													
1450 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454 Öffentliche Unternehmungen	11'163'002.00	0.00	0.00	11'163'002.00	-2.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-2.00	11'163'000.00	0.00
1455 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>11'163'002.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>11'163'002.00</b>	<b>-2.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-2.00</b>	<b>11'163'000.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>													
1460 Bund	300'505.60	0.00	0.00	300'505.60	-300'505.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-300'505.60	0.00	0.00
1461 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462 Gemeinden, Zweckverbände	17'890'683.22	58'043.22	-6'665.70	17'942'060.74	-14'008'425.32	-466'467.10	0.00	0.00	218.57	-14'474'673.85	3'467'386.89	0.00	0.00
1465 Private Unternehmungen	4'052'253.55	750'000.00	0.00	4'802'253.55	-4'052'253.55	-750'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-4'802'253.55	0.00	0.00
1469 Investitionen an Anlagen in Bau allg. HH	42'561.60	0.00	0.00	42'561.60	-42'561.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-42'561.60	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>22'286'003.97</b>	<b>808'043.22</b>	<b>-6'665.70</b>	<b>23'087'381.49</b>	<b>-18'403'746.07</b>	<b>-1'216'467.10</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>218.57</b>	<b>-19'619'994.60</b>	<b>3'467'386.89</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>358'873'358.12</b>	<b>9'622'167.77</b>	<b>0.00</b>	<b>368'495'525.89</b>	<b>-164'931'299.52</b>	<b>-9'380'473.08</b>	<b>-147'586.46</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-174'459'359.06</b>	<b>194'036'166.83</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020	
	Stand 01.01.2020	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2020	Stand 01.01.2020	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2020		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.0	Grundstücke	9'345'252.15	0.00	0.00	9'345'252.15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9'345'252.15
1401.0	Strassen / Verkehrswege	44'179'473.87	0.00	1'699'938.50	45'879'412.37	-24'047'573.87	-1'342'138.50	0.00	0.00	0.00	-25'389'712.37	20'489'700.00
1402.0	Wasserbau	7'904'366.57	0.00	1'940'314.85	9'844'681.42	-2'302'266.57	-198'014.85	0.00	0.00	0.00	-2'500'281.42	7'344'400.00
1403.0	Übrige Tiefbauten	4'285'231.40	0.00	0.00	4'285'231.40	-2'895'931.40	-87'500.00	0.00	0.00	0.00	-2'983'431.40	1'301'800.00
1404.0	Hochbauten	156'450'821.09	0.00	596'150.35	157'046'971.44	-73'438'534.79	-4'667'493.50	0.00	0.00	0.00	-78'106'028.29	78'940'943.15
1405.0	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.0	Mobilien VV	9'329'798.06	0.00	0.00	9'329'798.06	-8'733'698.06	-137'900.00	0.00	0.00	0.00	-8'871'598.06	458'200.00
1407.0	Anlagen im Bau VV	10'314'026.77	5'592'242.31	-4'236'403.70	11'669'865.38	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	11'669'865.38
1409.0	Übrige Sachanlagen	46'650.80	0.00	0.00	46'650.80	-46'650.80	0.00	0.00	0.00	0.00	-46'650.80	0.00
<b>Total Sachanlagen VV</b>		<b>241'855'620.71</b>	<b>5'592'242.31</b>	<b>0.00</b>	<b>247'447'863.02</b>	<b>-111'464'655.49</b>	<b>-6'433'046.85</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-117'897'702.34</b>	<b>129'550'160.68</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420.0	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421.0	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427.0	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	1'444.50	0.00	1'444.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'444.50
1429.0	Übrige immaterielle Anlagen	10'455'874.95	0.00	0.00	10'455'874.95	-10'455'874.95	0.00	0.00	0.00	0.00	-10'455'874.95	0.00
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>10'455'874.95</b>	<b>1'444.50</b>	<b>0.00</b>	<b>10'457'319.45</b>	<b>-10'455'874.95</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-10'455'874.95</b>	<b>1'444.50</b>
<b>Darlehen</b>												
1440.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442.0	Gemeinden, Zweckverbände	5'000.00	0.00	0.00	5'000.00	-5'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-5'000.00	0.00
1444.0	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445.0	Private Unternehmungen	40'000.00	0.00	0.00	40'000.00	-40'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-40'000.00	0.00
<b>Total Darlehen</b>		<b>45'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>45'000.00</b>	<b>-45'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-45'000.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020	
	Stand 01.01.2020	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2020	Stand 01.01.2020	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2020		
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.0	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.0	Öffentliche Unternehmungen	11'163'002.00	0.00	0.00	11'163'002.00	-2.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-2.00	11'163'000.00
1455.0	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>Total Beteiligungen</b>	<b>11'163'002.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>11'163'002.00</b>	<b>-2.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-2.00</b>	<b>11'163'000.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460.0	Bund	300'505.60	0.00	0.00	300'505.60	-300'505.60	0.00	0.00	0.00	0.00	-300'505.60	0.00
1461.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.0	Gemeinden, Zweckverbände	1'646'547.00	0.00	0.00	1'646'547.00	-1'646'547.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-1'646'547.00	0.00
1465.0	Private Unternehmungen	4'052'253.55	750'000.00	0.00	4'802'253.55	-4'052'253.55	-750'000.00	0.00	0.00	0.00	-4'802'253.55	0.00
1469.0	Investitionen an Anlagen in Bau allg. HH	42'561.60	0.00	0.00	42'561.60	-42'561.60	0.00	0.00	0.00	0.00	-42'561.60	0.00
	<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>6'041'867.75</b>	<b>750'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>6'791'867.75</b>	<b>-6'041'867.75</b>	<b>-750'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-6'791'867.75</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>269'561'365.41</b>	<b>6'343'686.81</b>	<b>0.00</b>	<b>275'905'052.22</b>	<b>-128'007'400.19</b>	<b>-7'183'046.85</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-135'190'447.04</b>	<b>140'714'605.18</b>

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Wasserwerk	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020
	Stand 01.01.2020	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2020	Stand 01.01.2020	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2020	
<b>Sachanlagen VV</b>											
1400.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.1	18'183'651.78	869'954.24	1'034'154.60	20'087'760.62	-4'888'220.54	-334'763.45	-135'587.87	466'759.38	-218.57	-4'892'031.05	15'195'729.57
1404.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1405.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.1	574'363.25	51'782.08	0.00	626'145.33	-574'363.25	-3'452.15	0.00	0.00	0.00	-577'815.40	48'329.93
1407.1	837'294.27	194'625.22	-1'027'488.90	4'430.59	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4'430.59
1409.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Sachanlagen VV</b>	<b>19'595'309.30</b>	<b>1'116'361.54</b>	<b>6'665.70</b>	<b>20'718'336.54</b>	<b>-5'462'583.79</b>	<b>-338'215.60</b>	<b>-135'587.87</b>	<b>466'759.38</b>	<b>-218.57</b>	<b>-5'469'846.45</b>	<b>15'248'490.09</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>											
1420.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Darlehen</b>											
1440.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448.1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Darlehen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Wasserwerk	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020	
	Stand 01.01.2020	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020	Stand 01.01.2020	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020		
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.1 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.1 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455.1 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.1 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.1 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.1 Gemeinden, Zweckverbände	8'669'631.40	32'383.22	-6'665.70	8'695'348.92	-5'292'573.50	-418'007.10	0.00	0.00	218.57	-5'710'362.03	2'984'986.89	2'984'986.89
1463.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.1 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.1 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.1 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468.1 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>8'669'631.40</b>	<b>32'383.22</b>	<b>-6'665.70</b>	<b>8'695'348.92</b>	<b>-5'292'573.50</b>	<b>-418'007.10</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>218.57</b>	<b>-5'710'362.03</b>	<b>2'984'986.89</b>	<b>2'984'986.89</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>28'264'940.70</b>	<b>1'148'744.76</b>	<b>0.00</b>	<b>29'413'685.46</b>	<b>-10'755'157.29</b>	<b>-756'222.70</b>	<b>-135'587.87</b>	<b>466'759.38</b>	<b>0.00</b>	<b>-11'180'208.48</b>	<b>18'233'476.98</b>	<b>18'233'476.98</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020	
	Stand 01.01.2020	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020	Stand 01.01.2020	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.1	Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.1	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.1	Übrige Tiefbauten	-22'121'688.93	-916'094.99	1'124'522.73	-21'913'261.19	10'577'088.93	638'072.26	0.00	0.00	0.00	11'215'161.19	-10'698'100.00
1404.1	Hochbauten	30'934'893.34	0.00	0.00	30'934'893.34	-9'860'793.34	-778'300.00	0.00	0.00	0.00	-10'639'093.34	20'295'800.00
1406.1	Mobilien VV	76'748.00	0.00	0.00	76'748.00	-76'748.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-76'748.00	0.00
1407.1	Anlagen im Bau VV	1'630'973.18	1'079'558.24	-1'124'522.73	1'586'008.69	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'586'008.69
1409.1	Übrige Sachanlagen	81'331.50	0.00	0.00	81'331.50	-81'331.50	0.00	0.00	0.00	0.00	-81'331.50	0.00
<b>Total Sachanlagen VV</b>		<b>10'602'257.09</b>	<b>163'463.25</b>	<b>0.00</b>	<b>10'765'720.34</b>	<b>558'216.09</b>	<b>-140'227.74</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>417'988.35</b>	<b>11'183'708.69</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420.1	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421.1	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427.1	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429.1	Übrige immaterielle Anlagen	303'277.30	0.00	0.00	303'277.30	-303'277.30	0.00	0.00	0.00	0.00	-303'277.30	0.00
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>303'277.30</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>303'277.30</b>	<b>-303'277.30</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-303'277.30</b>	<b>0.00</b>
<b>Darlehen</b>												
1440.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446.1	Private Organisationen o. Erwerbzzweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Darlehen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020	
	Stand 01.01.2020	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020	Stand 01.01.2020	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020		
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.1 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.1 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455.1 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.1 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.1 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.1 Gemeinden, Zweckverbände	1'623'851.82	25'660.00	0.00	1'649'511.82	-1'118'651.82	-48'460.00	0.00	0.00	0.00	-1'167'111.82	482'400.00	0.00
1463.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.1 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.1 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.1 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468.1 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>1'623'851.82</b>	<b>25'660.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'649'511.82</b>	<b>-1'118'651.82</b>	<b>-48'460.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'167'111.82</b>	<b>482'400.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>12'529'386.21</b>	<b>189'123.25</b>	<b>0.00</b>	<b>12'718'509.46</b>	<b>-863'713.03</b>	<b>-188'687.74</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'052'400.77</b>	<b>11'666'108.69</b>	

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallwirtschaft	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020	
	Stand 01.01.2020	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020	Stand 01.01.2020	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.1	Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.1	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.1	Übrige Tiefbauten	479'878.15	0.00	0.00	479'878.15	-307'378.15	-16'000.00	0.00	0.00	0.00	-323'378.15	156'500.00
1404.1	Hochbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.1	Mobilien VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1407.1	Anlagen im Bau VV	38'139.23	2'956.87	0.00	41'096.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	41'096.10
1409.1	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Sachanlagen VV</b>		<b>518'017.38</b>	<b>2'956.87</b>	<b>0.00</b>	<b>520'974.25</b>	<b>-307'378.15</b>	<b>-16'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-323'378.15</b>	<b>197'596.10</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420.1	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421.1	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427.1	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429.1	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Darlehen</b>												
1440.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Darlehen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallwirtschaft	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020	
	Stand 01.01.2020	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020	Stand 01.01.2020	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020		
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.1	Gemeinden, Zweckverbände	5'950'653.00	0.00	0.00	5'950'653.00	-5'950'653.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-5'950'653.00	0.00
1463.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>		<b>5'950'653.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>5'950'653.00</b>	<b>-5'950'653.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-5'950'653.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>6'468'670.38</b>	<b>2'956.87</b>	<b>0.00</b>	<b>6'471'627.25</b>	<b>-6'258'031.15</b>	<b>-16'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-6'274'031.15</b>	<b>197'596.10</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020	
	Stand 01.01.2020	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2020	Stand 01.01.2020	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2020		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1403.1	Übrige Tiefbauten	29'627'163.64	34'262.72	864'516.04	30'525'942.40	-12'047'800.63	-700'613.49	-11'998.59	724'370.12	0.00	-12'036'042.59	<b>18'489'899.81</b>
1404.1	Hochbauten	6'973'798.41	-757'158.67	84'308.10	6'300'947.84	-4'282'065.98	-168'111.25	0.00	759'150.16	0.00	-3'691'027.07	<b>2'609'920.77</b>
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1406.1	Möbilien VV	4'639'919.64	100'209.63	-17'044.52	4'723'084.75	-2'715'904.15	-366'563.95	0.00	0.00	0.00	-3'082'468.10	<b>1'640'616.65</b>
1407.1	Anlagen im Bau VV	793'388.73	610'062.74	-931'779.62	471'671.85	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>471'671.85</b>
1409.1	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen VV</b>		<b>42'034'270.42</b>	<b>-12'623.58</b>	<b>0.00</b>	<b>42'021'646.84</b>	<b>-19'045'770.76</b>	<b>-1'235'288.69</b>	<b>-11'998.59</b>	<b>1'483'520.28</b>	<b>0.00</b>	<b>-18'809'537.76</b>	<b>23'212'109.08</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420.1	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1421.1	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1427.1	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1429.1	Übrige immaterielle Anlagen	14'725.00	0.00	0.00	14'725.00	-1'227.10	-1'227.10	0.00	0.00	0.00	-2'454.20	<b>12'270.80</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>14'725.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>14'725.00</b>	<b>-1'227.10</b>	<b>-1'227.10</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-2'454.20</b>	<b>12'270.80</b>
<b>Darlehen</b>												
1440.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1441.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1442.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1443.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1444.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1445.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1446.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1447.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1448.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Darlehen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2020
	Stand 01.01.2020	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020	Stand 01.01.2020	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2020	
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>											
1450.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.1 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.1 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455.1 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.1 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.1 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>											
1460.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.1 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1463.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.1 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.1 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.1 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468.1 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>42'048'995.42</b>	<b>-12'623.58</b>	<b>0.00</b>	<b>42'036'371.84</b>	<b>-19'046'997.86</b>	<b>-1'236'515.79</b>	<b>-11'998.59</b>	<b>1'483'520.28</b>	<b>0.00</b>	<b>-18'811'991.96</b>	<b>23'224'379.88</b>

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Tätigkeitsgebiet	Nominalkapital 100%	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2020</b>
<b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>										
Spital Männedorf AG, Männedorf	AG	OR	Medizinische Versorgung für die 9 Trägergemeinden am rechten Zürichseeufer	1'000'000	205'000	keine	20.51%	Keine	11'163'000.00	<b>11'163'000.00</b>
				54'427'108						
<b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>										<b>11'163'000.00</b>
<b>Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge</b>										
Genossenschaft Theater für den Kanton Zürich, Winterthur	GS	OR	Betrieb eines mobilen Theaters im Kanton Zürich					Keine		-
Skihaus Alpina Männedorf- Stäfa		OR	Betrieb eines Ferienheims	30'000				Keine		-
Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen SPBD	ZV		Organisation und Durchführung der schulpsychologischen Beratung		9.00%			Kündigungsfrist 1 Jahr		-
Jugendsekretariat des Bezirks Meilen, Männedorf	AV	OR	Engagement für Kinder, Jugendliche und Familien aus dem Bezirk					Beitragsleistungen beruhen auf § 14 des Jugendhilfegesetzes vom 14.6.1981 mit der Änderung des Beitragssatzes gemäss Volksabstimmung vom 1.12.1996.		-
Fachstelle Erwachsenenschutz im Bezirk Meilen, Meilen	ZV		Führen von Massnahmen des Erwachsenenschutzes					Keine		-
Verkehrsbetriebe Zürichsee und Oberland VZO AG, Grüningen	AG	OR	Busverkehr im Zürcher Oberland und am rechten Zürichseeufer	800'000				Keine		-
Zürichsee- Schiffahrtsgesellschaft ZSG AG, Zürich	AG	OR	Personenschiffahrt auf dem Zürichsee und der Limmat	11'000'000				Keine		-

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Tätigkeitsgebiet	Nominalkapital 100%	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	<b>Buchwert 31.12.2020</b>
Seerettungsdienst Wädenswil, Wädenswil	AV	HRM	Hilfeleistung an Boote aller Art und deren Insassen bei Havarien. Hilfe bei gekenterten Segelbooten und Aufräumen nach Sturm.					Anschlussvertrag von 1992. Nebst den Betriebskosten müssen ausserordentliche Reparaturen durch die Vertragsgemeinden übernommen werden.		-
Seewasserwerk Männedorf, Männedorf	ZV	HRM	Aufbereitung von Seewasser für die Trinkwasserversorgung		43.75%	2/6	1/3	Keine		-
Zürcher Planungsgruppe Pfannenstil ZPP, Meilen	ZV	HRM	Förderung einer geordneten räumlichen Entwicklung im Verbandsgebiet					Keine		-
Schlammbehandlungsanlage Pfannenstiel, Männedorf	ZV	HRM	Aufbereitung von Klärschlamm für die umweltgerechte Entsorgung sowie Betrieb einer regionalen Kadaver- und Abfallsammelstelle					Keine		-
Kehrichtverwertung Zürcher Oberland KEZO, Hinwil	ZV	HRM	Bau und Betrieb von Einrichtungen zur Abfallbehandlung					Keine		-

## Anhang

### Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Zinssatz %	Buchwert 01.01.2020	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2020	
201	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b> Keine.				<b>0.00</b>	
206	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>				<b>200'000.00</b>	
2064	<b>Darlehen, Schuldscheine</b>					
206400	ZKB Festdarlehen	Laufzeit 24.09.2018 bis 28.05.2024	1.94%	200'000.00	0.00	200'000.00
<b>Fälligkeitsstatistik:</b>						
1 bis 2 Jahre					0.00	
2 bis 5 Jahre					200'000.00	
über 5 Jahre					0.00	
<b>Total</b>					<b>200'000.00</b>	
Gewichteter Durchschnittzinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %					<b>1.94%</b>	

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum Verfallzeit	Eigentumsanteil Rechtsform	Verpflichtung Betrag (Buchwert)	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Eventualverbindlichkeiten</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
Keine							<b>0.00</b>
<b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen)							
Keine							<b>0.00</b>

## Anhang

### Leasingverträge

Firma Sitz	Leasinggut	Anschaffungskosten	Vertragsdauer (Fälligkeiten)	Gesamtbetrag Zukünftige Leasingraten
<b>Finanzierungsleasing</b>				
Keine				
<b>Operatives Leasing</b> (sofern der Vertrag nicht innerhalb eines Jahres kündbar ist)				
Keine				

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>		Stand 01.01.2020	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2020	Begründung
2050	Mehrleistungen des Personals	264'207.74	336'792.26	0.00	0.00	0.00	<b>601'000.00</b>	<b>A</b>
2051	Anderer Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	360'000.00	0.00	0.00	-120'000.00	0.00	<b>240'000.00</b>	<b>B</b>
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2059	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>		<b>624'207.74</b>	<b>336'792.26</b>	<b>0.00</b>	<b>-120'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>841'000.00</b>	

### Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2020
<b>A</b>	Positive Arbeitszeitsaldos Gemeindeverwaltung und Schule	3010.00 / 111	<b>192'000.00</b>
	Positive Arbeitszeitsaldos Alters- und Pflegeheim Lanzeln	3990 / 821	<b>274'000.00</b>
	Positive Arbeitszeitsaldos Gemeindewerke	3010.00 / 900	<b>135'000.00</b>
<b>B</b>	Rückstellung für Forderungen der Krankenkassen der MiGeL-Kosten (Empfehlung Gemeindeamt Zürich)	3620.02 / 710	<b>240'000.00</b>
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>			<b>841'000.00</b>

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Langfristige Rückstellungen</b>		Stand 01.01.2020	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2020	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2086	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2089	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	

### Begründungen der langfristigen Rückstellungen

	Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2019
Keine		0.00
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>		<b>0.00</b>

**Anhang****Eigenkapitalnachweis**

Veränderungen	Stand	Spezialfinanzierungen		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische Reserve		Marktwertreserve	Jahresergebnis		Stand
	01.01.2020	im Eigenkapital		Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Finanzinstrumente	Ertrags-	Aufwand-	31.12.2020
		Einlage	Entnahme									Veränderung	überschuss	überschuss	
<b>2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>															<b>48'079'613.90</b>
Wasserwerk	17'495'067.34	820'122.40	0.00												18'315'189.74
Abwasserbeseitigung	4'229'588.12	456'325.78	0.00												4'685'913.90
Abfallwirtschaft	551'670.61	0.00	-254'989.44												296'681.17
Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz	25'207'646.47	0.00	-425'817.38												24'781'829.09
<b>2910 Fonds im Eigenkapital</b>															<b>0.00</b>
Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	0.00			0.00	0.00										0.00
Forstreservfonds	0.00			0.00	0.00										0.00
Wohnraumfonds	0.00			0.00	0.00										0.00
Liegenschaftsfonds	0.00			0.00	0.00										0.00
<b>2920 Rücklagen der Globalbudgetbereiche</b>															<b>0.00</b>
Rücklage A	0.00					0.00	0.00								0.00
<b>2930 Vorfinanzierungen</b>															<b>5'000'000.00</b>
Schulraumentwicklung SRP 2030	4'000'000.00							0.00	0.00						4'000'000.00
Bushof / Bahnzugang Bahnhof Stäfa	1'000'000.00							0.00	0.00						1'000'000.00
Wasserwerk, Vorfinanzierung A	0.00							0.00	0.00						0.00
Abwasserbeseitigung, Vorfinanzierung A	0.00							0.00	0.00						0.00
Abfallwirtschaft, Vorfinanzierung A	0.00							0.00	0.00						0.00
Elektrizitätswerk, Vorfinanzierung A	0.00							0.00	0.00						0.00
<b>2940 Finanzpolitische Reserve</b>	0.00									2'000'000.00	0.00				<b>2'000'000.00</b>
<b>2961 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b>	0.00											0.00			<b>0.00</b>
<b>2990 Jahresergebnis</b>	0.00												13'370'159.12	0.00	<b>13'370'159.12</b>
<b>2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	194'156'549.21														<b>194'156'549.21</b>
<b>Total</b>	<b>246'640'521.75</b>	<b>1'276'448.18</b>	<b>-680'806.82</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'000'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>13'370'159.12</b>	<b>0.00</b>	<b>262'606'322.23</b>

**Sonderrechnungen**

<b>Art</b>	Ausbildungsfonds
<b>Bezeichnung, Konto</b>	2092.00
<b>Zweck</b>	Beiträge an die Ausbildung.

**Erfolgsrechnung 2020**

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	318'286.55		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.00%		100.00
	Übrige Erträge	...			0.00
<b>Aufwand</b>		Entnahmen gemäss Fondstatuten		13'682.00	
Total Aufwand / Ertrag				13'682.00	100.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-13'582.00</b>

**Abschluss**

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		318'286.55
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-13'582.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>304'704.55</b>

**Bilanz per 31.12.2020**

		Aktiven	Passiven
Kapital		0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			304'704.55
<b>Total</b>		<b>0.00</b>	<b>304'704.55</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Sozialhilfefonds Schule
<b>Bezeichnung, Konto</b>	2092.01
<b>Zweck</b>	Ausrichtung von Beiträgen zu Gunsten von Schülern und Schulentlassenen bei Bedarf.

### Erfolgsrechnung 2020

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	97'025.20		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.00%		100.00
	Übrige Erträge	...			0.00
<b>Aufwand</b>		Entnahmen gemäss Fondstatuten		1'527.00	
Total Aufwand / Ertrag				1'527.00	100.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-1'427.00</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		97'025.20
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-1'427.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>95'598.20</b>

### Bilanz per 31.12.2020

	Aktiven	Passiven
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>		95'598.20
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>95'598.20</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Fonds GFS - Anna Itchner Fonds
<b>Bezeichnung, Konto</b>	2092.02
<b>Zweck</b>	Finanzierung von Angeboten und Aktivitäten zur Unterstützung und Förderung von Familien mit minderjährigen Kindern.

### Erfolgsrechnung 2020

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	64'675.00		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.00%		100.00
	Übrige Erträge	...			0.00
<b>Aufwand</b>		Entnahmen gemäss Fondstatuten		4'525.00	
Total Aufwand / Ertrag				4'525.00	100.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-4'425.00</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		64'675.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-4'425.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>60'250.00</b>

### Bilanz per 31.12.2020

		Aktiven	Passiven
Kapital		0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			60'250.00
<b>Total</b>		<b>0.00</b>	<b>60'250.00</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Fonds Legate Altersheime
<b>Bezeichnung, Konto</b>	2092.03
<b>Zweck</b>	Verschönerung des Alltages oder Durchführung von Anlässen und Reisen in den Alters-, Pflege- und Krankenheimen.

### Erfolgsrechnung 2020

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	143'158.60		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.00%		100.00
	Übrige Erträge	...			1'030.00
<b>Aufwand</b>		Entnahmen gemäss Fondstatuten		0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	1'130.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>1'130.00</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		143'158.60
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		1'130.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>144'288.60</b>

### Bilanz per 31.12.2020

	Aktiven	Passiven
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>		144'288.60
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>144'288.60</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Fonds Legate Alterszentrum Lanzeln
<b>Bezeichnung, Konto</b>	2092.04
<b>Zweck</b>	Anschaffungen im Alterszentrum Lanzeln für Mobilien, Floristik, Dekoration und bei Bedarf auch für betriebliche Zwecke.

### Erfolgsrechnung 2020

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	217'452.47		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.00%		100.00
	Übrige Erträge	...			0.00
<b>Aufwand</b>		Entnahmen gemäss Fondstatuten		15'366.65	
Total Aufwand / Ertrag				15'366.65	100.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-15'266.65</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		217'452.47
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-15'266.65
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>202'185.82</b>

### Bilanz per 31.12.2020

		Aktiven	Passiven
Kapital		0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			202'185.82
<b>Total</b>		<b>0.00</b>	<b>202'185.82</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Fonds Argus Optik AG (Fürsorge)
<b>Bezeichnung, Konto</b>	2092.05
<b>Zweck</b>	Legat für unterstützungsbedürftige Kinder.

### Erfolgsrechnung 2020

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	2'406.00		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.00%		100.00
	Übrige Erträge	...			0.00
<b>Aufwand</b>		Entnahmen gemäss Fondstatuten		0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	100.00
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>100.00</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		2'406.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		100.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>2'506.00</b>

### Bilanz per 31.12.2020

	Aktiven	Passiven
Kapital	0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>		2'506.00
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>2'506.00</b>

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Mittelfristiger Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets mittelfristig ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

#### Gemäss Art. 4 der Finanzhaushaltsverordnung (FHHV) vom 4. Dezember 2017 gilt folgende Regelung zum Haushaltsgleichgewicht:

- <sup>1</sup> Der Steuerfuss wird so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung über einen Zeitraum von acht Jahren ausgeglichen ist.
- <sup>2</sup> Der mittelfristige Ausgleich erstreckt sich über zwei abgeschlossene Rechnungsjahre, das laufende Budget- bzw. Rechnungsjahr, das künftige Budgetjahr und vier Planjahre.
- <sup>3</sup> Er erstreckt sich über die abgeschlossenen Rechnungsjahre 2019 und 2020, das laufende Budget- bzw. Rechnungsjahr 2021, das künftige Budgetjahr 2022 und die Planjahre 2023, 2024, 2025 und 2026.

Diese Verordnung tritt am 1. Januar 2018 in Kraft.

Daraus ergibt sich für die Rechnung 2020 folgende Übersicht:

R 2019	R 2020	B 2021	P 2022	P 2023	P 2024	P 2025	P 2026	Ø	Ergebnis
7'718'761	<b>13'370'159</b>	210'000	414'018	414'021	191'752	-404'787	165'001	<b>2'759'866</b>	i.O.

#### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

# Anhang

## Haushaltsgleichgewicht

### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

#### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte  
 > 25 % genügend  
 < 25 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
71%	84%									78%

#### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %.

Richtwerte  
 < 5 % genügend  
 > 5 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
0%	-1%									-1%

#### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte  
 > 10 % genügend  
 < 10 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
9%	9%									9%

## Anhang

### Finanzkennzahlen

	Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2019	Richtwerte
Anzahl Einwohner	14'782	14'550	14'708	
Steuerfuss	88%	88%	88%	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	5'119	5'119	4'671	
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>265%</b>	74%	287%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	<b>0%</b>	0%	0%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	<b>-90%</b>	3%	0%	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				
<b>Nettoschuld pro Einwohnerin und Einwohner</b>	<b>-4'639</b>	-3'266	-3'583	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				

## Verpflichtungskredite

Investitionsrechnung HRM2 Geschäftsjahr 1.1.2020 - 31.12.2020

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).  
Gemeinde Stäfa

Datum / Organ / Kredit netto	Kredit Fr.	Konto	Bezeichnung	Kumulierte Investitionen bis 2019	Rechnung 2020	Kumulierte Investitionen bis 2020	Abweichung bewilligter Kredit	Abr Datum / Organ
			<b>Nach Institutionen</b>	<b>9'536'716.67</b>		<b>9'536'716.67</b>		
		<b>0</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>754'732.48</b>	<b>768'244.00</b>	<b>1'522'976.48</b>		
		<b>7</b>	<b>Finanzbeiträge</b>	<b>754'732.48</b>	<b>768'244.00</b>	<b>1'522'976.48</b>		
		<b>64</b>	<b>Musik und Theater</b>		<b>750'000.00</b>	<b>750'000.00</b>		
02.12.2019 / GV / Kredit 750'000	750'000	10645650001	Verein Musikschule Stäfa, Beitrag Musikschulhaus		750'000.00	750'000.00		Abr 28.05.2020 / GV
		<b>79</b>	<b>Nichtelektrische Energie (allgemein)</b>	<b>754'732.48</b>	<b>18'244.00</b>	<b>772'976.48</b>		
15.03.2016 / GR / Kredit 1'200'000	1'200'000	10795030001	Solarstromproduktion, Photovoltaikanlagen	754'732.48	101'925.85	856'658.33	343'341.67	
		10796300001	Solarstromproduktion, Einmalvergütung Photovoltaikanlagen		-83'681.85	-83'681.85		
		<b>1</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>		<b>1'444.50</b>	<b>1'444.50</b>		
		<b>11</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>		<b>1'444.50</b>	<b>1'444.50</b>		
		<b>111</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>		<b>1'444.50</b>	<b>1'444.50</b>		
		11115290001	Intranet, Ersatz		1'444.50	1'444.50		
		<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>4'904'140.08</b>	<b>718'315.65</b>	<b>5'622'455.73</b>		
		<b>20</b>	<b>Bildung</b>	<b>4'904'140.08</b>	<b>718'315.65</b>	<b>5'622'455.73</b>		
		<b>210</b>	<b>Primarstufe</b>		<b>393'269.40</b>	<b>393'269.40</b>		
25.06.2019 / SPF / Kredit 600'000	600'000	12105060001	Primarstufe, Ersatz Schulmobiliar		308'121.35	308'121.35	291'878.65	
25.06.2019 / SPF / Kredit 600'000	600'000	12105060002	Primarstufe, Anschaffung Hardware		85'148.05	85'148.05	514'851.95	
		<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>4'904'140.08</b>	<b>324'949.30</b>	<b>5'229'089.38</b>		
16.01.2018 / GR / Kredit 200'000	200'000	12175030004	Auslagerung Kindergärten, Erweiterung Schulraum	146'497.10		146'497.10		
24.09.2019 / GR / Kredit 21'500	21'500	12175030005	SE Ürikon Moritzberg, Sanierung Terrasse-Flachdach				53'502.90	Abr 18.08.2020 / GR
28.04.2015 / GR / Kredit 350'000	350'000	12175030006	SE Obstgarten, Dachsanierung Gemeindesaal	358'761.60		358'761.60	21'500.00	
15.11.2016 / GR / Kredit 2'800'000	2'800'000	12175030007	SE Obstgarten, Sanierung der Pausenplätze	3'810'972.43	17'037.35	3'828'009.78	-8'761.60	
03.07.2018 / GV / Kredit 754'000	754'000	12175030008	Schulliegenschaften, Ausbau Schul- und Betreuungsräume	308'860.85	178'003.25	486'864.10	-1'028'009.78	
19.03.2019 / HBA / Kredit 72'000	72'000	12175030009	SE Kirchbühl Süd, Ersatz Spielturm	72'105.30		72'105.30	267'135.90	
	50'000	12175040001	SE Kirchbühl Süd, Allwetterplatz Sanierung				-105.30	Abr 24.06.2020 / HBA
	10'000	12175040003	Kindergarten Grund, Sanierung				50'000.00	
20.08.2019 / GR / Kredit 115'000	115'000	12175040010	SE Kirchbühl Süd, Belagserneuerung	110'000.00		110'000.00	10'000.00	
07.05.2019 / GR / Kredit 97'000	97'000	12175040011	SE Kirchbühl, Sofortmassnahmen, Rochaden, Lehrerzimmer	96'942.80		96'942.80	5'000.00	Abr 07.04.2020 / GR
28.01.2020 / GR / Kredit 115'000	115'000	12175040016	SE Obstgarten, Turnhalle, Totalsanierung		123'369.00	123'369.00	57.20	Abr 30.06.2020 / GR
21.09.2020 / GV / Kredit 450'000	450'000	12175040017	Lehrschwimmbecken, Neubau		6'539.70	6'539.70	-8'369.00	
	115'000	12175040018	SH Tränkebach, Sanierung (Z7)				443'460.30	
		<b>231</b>	<b>SE Beewies</b>		<b>96.95</b>	<b>96.95</b>		
24.11.2020 / GR / Kredit 55'000	55'000	12315040001	SE Beewies, Spielplatz Kindergarten Uelikon		96.95	96.95	54'903.05	

## Verpflichtungskredite

Investitionsrechnung HRM2 Geschäftsjahr 1.1.2020 - 31.12.2020

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

Gemeinde Stäfa

Datum / Organ / Kredit netto	Kredit Fr.	Konto	Bezeichnung	Kumulierte Investitionen bis 2019	Rechnung 2020	Kumulierte Investitionen bis 2020	Abweichung bewilligter Kredit	Abr Datum / Organ
		<b>3</b>	<b>Hochbau und Liegenschaften</b>	<b>2'563'042.31</b>	<b>1'512'749.22</b>	<b>4'075'791.53</b>		
		<b>30</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>812'340.87</b>	<b>-480'626.54</b>	<b>331'714.33</b>		
		<b>304</b>	<b>Frohberg</b>	<b>258'247.92</b>	<b>68'232.16</b>	<b>326'480.08</b>		
09.09.2014 / GR / Kredit 140'000	140'000	13047020001	Frohberg, Restaurant (Vorprojekt)	193'052.79	677.45	193'730.24	-53'730.24	Abr 30.06.2020 / GR
01.10.2019 / GR / Kredit 125'000	125'000	13047040001	Frohberg, Restaurant (Neubau)	65'195.13	67'554.71	132'749.84	-7'749.84	
		<b>307</b>	<b>Goethestrasse 2</b>	<b>91'501.85</b>	<b>97'984.40</b>	<b>189'486.25</b>		
02.10.2018 / GR / Kredit 1'350'000	1'350'000	13077020001	Goethestrasse 2, Gesamt-sanierung	91'501.85	97'984.40	189'486.25	1'160'513.75	
		<b>308</b>	<b>Goethestrasse 4</b>	<b>86'832.85</b>	<b>53'434.75</b>	<b>140'267.60</b>		
02.10.2018 / GR / Kredit 890'000	890'000	13087020001	Goethestrasse 4, Gesamt-sanierung	86'832.85	53'434.75	140'267.60	749'732.40	
		<b>310</b>	<b>Goethestrasse 12/14 (Alte Krone)</b>	<b>358'415.55</b>		<b>358'415.55</b>		
17.10.2017 / GR / Kredit 369'000	369'000	13107020048	Goethestrasse 12/14 (Alte Krone), Ersatz Heizungsanlage	358'415.55		358'415.55	10'584.45	Abr 30.06.2020 / GR
		<b>314</b>	<b>Laubstenstrasse 9</b>		<b>-744'800.00</b>	<b>-744'800.00</b>		
		13147740001	Laubstenstrasse 9, Realisierter Buchgewinn aus Verkauf		75'200.00	75'200.00		
		13148040001	Laubstenstrasse 9, Verkauf		-820'000.00	-820'000.00		
		<b>322</b>	<b>Seestrasse 91</b>		<b>44'522.15</b>	<b>44'522.15</b>		
01.09.2020 / GR / Kredit 48'000	48'000	13227040002	Seestrasse 91, Sanierung Badezimmer		44'522.15	44'522.15	3'477.85	
		<b>324</b>	<b>Seestrasse 262 (Hecht)</b>	<b>17'342.70</b>		<b>17'342.70</b>		
		13247020001	Seestrasse 262 (Hecht), Diverse Sanierungen	17'342.70		17'342.70		
		<b>328</b>	<b>Talgartenweg 8</b>					
01.10.2019 / GR / Kredit 125'000	125'000	13287040001	Talgartenweg 8, Diverse Sanierungen				125'000.00	
		<b>33</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>1'750'701.44</b>	<b>1'993'375.76</b>	<b>3'744'077.20</b>		
		<b>332</b>	<b>Bahnhofstrasse 54 (Alterssiedlung Lanzeln)</b>	<b>109'957.35</b>	<b>106'267.80</b>	<b>216'225.15</b>		
15.10.2019 / GR / Kredit 158'500	158'500	13325030001	Bahnhofstrasse 54 (Alterssiedlung), Block B und C	109'957.35	106'267.80	216'225.15	-57'725.15	
		<b>334</b>	<b>Bahnhofstrasse 58 (AZ Lanzeln)</b>	<b>288'582.29</b>	<b>110'877.45</b>	<b>399'459.74</b>		
20.09.2016 / GR / Kredit 214'000	214'000	13345030001	Bahnhofstrasse 58 (AZ Lanzeln), Haus C, Ersatz Lüftung	156'546.25		156'546.25	57'453.75	
20.09.2016 / GR / Kredit 148'000	148'000	13345030002	Bahnhofstrasse 58 (AZ Lanzeln), Haus C, Ersatz Heizung	38'416.19	56'584.45	95'000.64	52'999.36	
25.06.2019 / GR / Kredit 146'000	146'000	13345030004	Bahnhofstrasse 58 (AZ Lanzeln), Haus C, Ersatz Bettenlift	33'231.00	43'990.85	77'221.85	68'778.15	Abr 24.06.2020 / HBA
25.06.2019 / GR / Kredit 58'000	58'000	13345030005	Bahnhofstrasse 58 (AZ Lanzeln), Umnutzung für Spitex	60'388.85	10'302.15	70'691.00	-12'691.00	Abr 24.06.2020 / HBA
		<b>337</b>	<b>Goethestrasse 6</b>	<b>98'819.20</b>	<b>14'513.75</b>	<b>113'332.95</b>		
19.07.2016 / GR / Kredit 50'000	50'000	13375030001	Goethestrasse 6, Sanierung und Ausbau	98'819.20	14'513.75	113'332.95	-63'332.95	
		<b>338</b>	<b>Goethestrasse 16 (Gemeindehaus)</b>	<b>624'368.15</b>	<b>147'228.95</b>	<b>771'597.10</b>		

## Verpflichtungskredite

Investitionsrechnung HRM2 Geschäftsjahr 1.1.2020 - 31.12.2020

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).  
Gemeinde Stäfa

Datum / Organ / Kredit netto	Kredit Fr.	Konto	Bezeichnung	Kumulierte Investitionen bis 2019	Rechnung 2020	Kumulierte Investitionen bis 2020	Abweichung bewilligter Kredit	Abr Datum / Organ
19.06.2018 / GR / Kredit 82'500	82'500	13385030001	Goethestrasse 16 (Gemeindehaus), Energetische Massnahmen	58'722.25	-17'217.20	41'505.05	40'994.95	Abr 30.06.2020 / GR
17.10.2017 / GR / Kredit 610'000	610'000	13385030019	Goethestrasse 16 (Gemeindehaus), Ersatz Heizungsanlage	565'645.90	428.30	566'074.20	43'925.80	Abr 30.06.2020 / GR
10.03.2020 / GR / Kredit 131'000	131'000	13385040001	Goethestrasse 16 (Gemeindehaus), Klimatisierung Sitzungszimmer		164'017.85	164'017.85	-33'017.85	
		<b>343</b>	<b>Seestrasse 23 (Spitex)</b>	<b>592'954.10</b>	<b>76'488.75</b>	<b>669'442.85</b>		
18.06.2018 / GV / Kredit 670'000	670'000	13435030001	Seestrasse 23 (Spitex), Umbau für Spitex Stäfa	592'954.10	76'488.75	669'442.85	557.15	
		<b>344</b>	<b>Seestrasse 93 (Feuerwehrgebäude)</b>		<b>35'007.90</b>	<b>35'007.90</b>		
		13445040001	Seestrasse 93 (Feuerwehrgebäude), Gesamtsanierung		35'007.90	35'007.90		
		<b>354</b>	<b>Schützenhaus Wanne</b>	<b>57'825.70</b>	<b>355'942.25</b>	<b>413'767.95</b>		
02.07.2019 / GR / Kredit 495'000	495'000	13545030001	Schützenhaus Wanne, Sanierung 50m-/ 300m-Schiessanlage	57'825.70	355'942.25	413'767.95	81'232.05	
		<b>357</b>	<b>Sportanlage Frohberg</b>	<b>-21'805.35</b>	<b>1'147'048.91</b>	<b>1'125'243.56</b>		
17.06.2019 / GV / Kredit 1'842'000	1'842'000	13575030001	Sportanlage Frohberg, Neubau Garderoben und Schwinghalle	28'194.65	1'147'048.91	1'175'243.56	666'756.44	
15.09.2020 / GR / Kredit 138'000	138'000	13575040006	Sportanlage Frohberg, Instandstellung Fassade Clubhaus				138'000.00	
10.07.2020 / Kant / Kredit -220'000	-200'000	13576310001	Sportanlage Frohberg, Beitrag Garderoben und Schwinghalle					
02.06.2008 / GR / Kredit -50'000	-50'000	13576690020	Sportanlage Frohberg, Kostenanteil Fussballclub	-50'000.00		-50'000.00		
		<b>4</b>	<b>Tiefbau</b>	<b>4'722'300.77</b>	<b>2'922'316.10</b>	<b>7'644'616.87</b>		
		<b>40</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>2'119'073.45</b>	<b>1'784'152.55</b>	<b>3'903'226.00</b>		
		<b>401</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>2'019'374.45</b>	<b>1'784'152.55</b>	<b>3'803'527.00</b>		
19.05.2020 / GR / Kredit 5'000	5'000	14015010001	Eichtlenweg, Ausbau (Quartierplan)		2'280.00	2'280.00	2'720.00	
27.03.2018 / GR / Kredit 349'000	349'000	14015010002	Unterer Grundweg, Verlegung und Sanierung	337'538.15		337'538.15	11'461.85	Abr 19.05.2020 / GR
13.08.2013 / GR / Kredit 78'000	78'000	14015010003	Radweg Kronen, Ausbau (Quartierplan)	12'500.00		12'500.00	65'500.00	
07.05.2019 / GR / Kredit 510'000	510'000	14015010012	Buechstutzstrasse, Ausbau Abschnitt Eggacherweg	515'862.10	5'561.95	521'424.05	-11'424.05	
26.03.2019 / GR / Kredit 165'000	165'000	14015010026	Friedhofweg, Sanierung Nord-Süd-Platz / Friedhofhalle	122'851.25	21'428.05	144'279.30	20'720.70	Abr 24.11.2020 / GR
26.03.2019 / GR / Kredit 730'000	730'000	14015010029	Schmittbachstrasse, Sanierung Trottoir	669'463.55	74'077.95	743'541.50	-13'541.50	Abr 24.11.2020 / GR
12.03.2019 / GR / Kredit 226'000	226'000	14015010030	Schwarzbachstrasse Ost, Sanierung	141'628.55	104'481.85	246'110.40	-20'110.40	
17.11.2020 / TBA / Kredit 36'000	36'000	14015010031	Geimoosweg, Neubau Geimoos-/ bis Grundstrasse	6'354.85	14'108.70	20'463.55	15'536.45	
29.09.2020 / GR / Kredit 68'000	68'000	14015010032	Goethestrasse, Sanierung Oberland-/ bis Grundstrasse	34'618.20	40'546.80	75'165.00	-7'165.00	
20.08.2019 / GR / Kredit 276'000	276'000	14015010033	Tödistrasse West, Sanierung Kronenweg bis Kehrplatz	76'088.35	172'458.55	248'546.90	27'453.10	Abr 08.12.2020 / GR
10.03.2020 / GR / Kredit 237'000	237'000	14015010034	Tödiweg, Neubau Tödistrasse bis Bergstrasse	42'289.60	197'069.55	239'359.15	-2'359.15	Abr 08.12.2020 / GR
28.04.2020 / GR / Kredit 176'000	176'000	14015010035	Seeplatz, Sanierung Hafentreppe Oetikerhaab (Nord)	4'011.70	139'106.35	143'118.05	32'881.95	
02.10.2018 / GV / Kredit 1'335'000	1'335'000	14015010036	Beleuchtungskonzept, Umrüstung auf dimmbare Leuchten	25'823.25	113'781.95	139'605.20	1'195'394.80	
07.12.2020 / GV / Kredit 1'270'000	1'270'000	14015010037	Etzelstrasse West, Sanierung Rainstrasse bis Bergstrasse	28'871.55	26'201.85	55'073.40	1'214'926.60	
22.09.2020 / TBA / Kredit 55'000	55'000	14015010038	Hüttenacherstrasse, Sanierung Aberen-/ bis Rhynerstrasse		57'831.45	57'831.45	-2'831.45	
28.07.2020 / GR / Kredit 49'000	49'000	14015010039	Oberlandparkplatz, Belagssanierung		48'149.70	48'149.70	850.30	
09.06.2020 / GR / Kredit 327'000	327'000	14015010040	Geimoosstrasse, Sanierung Abschnitt Tränkebachstrasse		304'240.05	304'240.05	22'759.95	
08.12.2020 / GR / Kredit 500'000	500'000	14015010041	Dorfstrasse, Sanierung Beton Trottoir (bei Haus Nr. 6)	1'473.35	58'862.20	60'335.55	439'664.45	
		14015010042	Weihnachtsbeleuchtung, Ersatz		204'341.10	204'341.10		
22.09.2020 / TBA / Kredit 20'500	20'500	14015010047	Buchstutzstr. Süd, Sanierung und Fusswegführung		17'861.85	17'861.85	2'638.15	
		14015010048	Ryhnerstrasse, Böschungssicherung bei Nr.19		10'887.25	10'887.25		

## Verpflichtungskredite

Investitionsrechnung HRM2 Geschäftsjahr 1.1.2020 - 31.12.2020

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

Gemeinde Stäfa

Datum / Organ / Kredit netto	Kredit Fr.	Konto	Bezeichnung	Kumulierte Investitionen bis 2019	Rechnung 2020	Kumulierte Investitionen bis 2020	Abweichung bewilligter Kredit	Abr Datum / Organ
29.09.2020 / GR / Kredit 175'000	175'000	14015060002	Meili 7000, Ersatz		170'875.40	170'875.40	4'124.60	
		<b>402</b>	<b>Freizeitanlagen</b>	<b>99'699.00</b>		<b>99'699.00</b>		
11.12.2018 / GR / Kredit 87'000	87'000	14025010001	Areal Seeblick, Ausbau	99'699.00		99'699.00	-12'699.00	
		<b>41</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>340'630.70</b>	<b>309'722.80</b>	<b>650'353.50</b>		
		<b>411</b>	<b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>340'630.70</b>	<b>309'722.80</b>	<b>650'353.50</b>		
03.07.2018 / GR / Kredit 120'000	120'000	14115010001	Bushof / Bahnzugang Bahnhof Stäfa, Neubau	284'097.55		284'097.55	-164'097.55	
17.07.2018 / GR / Kredit 21'000	21'000	14115010002	Bushaltestelle Metzg, Ausbau (Grundstrasse)	21'000.00		21'000.00		
09.06.2020 / GR / Kredit 105'000	105'000	14115010003	Bushaltestelle Lattenberg, Ausbau (Rainstrasse)	4'432.55	91'542.90	95'975.45	9'024.55	
13.08.2019 / TBA / Kredit 35'500	35'000	14115010004	Bushaltestelle Tränkebachstrasse, Behindertengerechter Ausbau	17'963.25	2'439.05	20'402.30	14'597.70	
01.10.2019 / GR / Kredit 129'000	129'000	14115010005	Bahnhof Stäfa, Neubau Veloanlage	8'341.50	149'426.30	157'767.80	-28'767.80	
02.12.2019 / GR / Kredit 640'000	640'000	14115010006	Bushof / Bahnzugang Bahnhof Stäfa, Neubau (Planungskredit)	4'795.85	126'314.55	131'110.40	508'889.60	
		14116300005	Bahnhof Stäfa, Neubau Veloanlage		-60'000.00	-60'000.00		
		<b>45</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>654'444.57</b>	<b>189'123.25</b>	<b>843'567.82</b>		
		<b>451</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>569'532.96</b>	<b>4'784.07</b>	<b>574'317.03</b>		
06.06.2017 / GR / Kredit 330'000	330'000	14515010003	See-/ Wädenswilerstrasse, Meteorwasserleitung	267'771.72	61'097.49	328'869.21	1'130.79	Abr 30.06.2020 / GR
30.06.2020 / GR / Kredit 720'000	720'000	14515010005	Etzelstrasse West, Sanierung Kanalisation	14'272.01		14'272.01	705'727.99	
26.03.2019 / GR / Kredit 281'000	281'000	14515010007	Schmittbachstrasse, Sanierung Kanalisation	268'368.37	14'143.22	282'511.59	-1'511.59	Abr 24.11.2020 / GR
26.03.2019 / GR / Kredit 214'000	214'000	14515010008	Bahnhofstrasse 26/28, Oberlandstr, Sanierung Kanalisation	224'532.03		224'532.03	-10'532.03	Abr 25.02.2020 / GR
17.07.2018 / GR / Kredit 270'000	270'000	14515010009	Ganzes Kanalisationsnetz, Zustandsaufnahme	367'430.41	101'189.74	468'620.15	-198'620.15	
30.06.2020 / GR / Kredit 325'000	325'000	14515010010	Binzstrasse, Bereich Haus 1 bis 27, Sanierung Kanalisation	24'650.00	301'897.84	326'547.84	-1'547.84	
17.11.2020 / TBA / Kredit 19'200	19'200	14515010011	Goethestrasse Ost, Oberland-/ Grundstr, Sanierung Kanalisation				19'200.00	
18.06.2019 / GR / Kredit 305'000	305'000	14515010012	Kleinpumpwerke Stäfa und Üriikon, Sanierung Pumpenschächte	263'697.23	24'912.67	288'609.90	16'390.10	Abr 01.09.2020 / GR
10.07.2012 / GR / Kredit 121'000	121'000	14515010091	Chessibühlweg, Sanierung Kanalisation	115'339.80	13'249.30	128'589.10	-7'589.10	
19.05.2020 / GR / Kredit 16'000	16'000	14515030002	Rainsiedlung, Bereich Eichtlenweg, Neubau Regenwasserkanal		8'856.10	8'856.10	7'143.90	
25.02.2020 / GR / Kredit 230'000	230'000	14515030013	Regenwasserbecken Gemeindegebiet Stäfa und Üriikon, Ersatz aller Durchflussmessungen		171'577.95	171'577.95	58'422.05	
07.04.2020 / GR / Kredit 99'000	99'000	14515030014	Seestrasse, Inlinersanierung Kanalisation		114'255.99	114'255.99	-15'255.99	
09.06.2020 / GR / Kredit 99'000	99'000	14515030015	Geimmoosstrasse, Neubau Kanalisation		84'038.76	84'038.76	14'961.24	
		14515620001	ZSA Pfannenstiel, Investitionsbeiträge	59'471.57	25'660.00	85'131.57		
		14516370001	Kanalisationsanschlussgebühren	104'103.77	-135'395.59	-31'291.82		
		14516370002	Kanalisationsanschlussgebühren, MWST über Konto 1.451.6370.009 abger	-1'140'103.95	-780'699.40	-1'920'803.35		
		14516370008	Kanalisationsanschlussgebühren, Fakturierte Baudepots (Rechnungsjahr)	759'000.00	917'450.00	1'676'450.00		
		14516370009	Kanalisationsanschlussgebühren, Fakturierte Baudepots (Rechnungsjahr)	-759'000.00	-917'450.00	-1'676'450.00		
		<b>455</b>	<b>Kläranlage Stäfa</b>	<b>61'420.80</b>	<b>163'347.07</b>	<b>224'767.87</b>		
01.10.2019 / GR / Kredit 2'585'000	2'585'000	14555030001	Kläranlage Stäfa, Um-/ Neubau Schlamm Entsorgung	61'420.80	163'347.07	224'767.87	2'360'232.13	
		<b>456</b>	<b>Kläranlage Üriikon</b>	<b>23'490.81</b>	<b>20'992.11</b>	<b>44'482.92</b>		

## Verpflichtungskredite

Investitionsrechnung HRM2 Geschäftsjahr 1.1.2020 - 31.12.2020

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

Gemeinde Stäfa

Datum / Organ / Kredit netto	Kredit Fr.	Konto	Bezeichnung	Kumulierte Investitionen bis 2019	Rechnung 2020	Kumulierte Investitionen bis 2020	Abweichung bewilligter Kredit	Abr Datum / Organ
		14565030003	Kläranlage Ürikon, Sanierung Südfassade	23'490.81		23'490.81		
		14565030004	Kläranlage Ürikon, Sanierung Fällmitteldosierungsanlage		12'992.11	12'992.11		
		14565030005	Kläranlage Ürikon, Ersatz Dekanter Überschussschlammverwertung		8'000.00	8'000.00		
		<b>47</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>1'454'666.40</b>	<b>30'728.55</b>	<b>1'485'394.95</b>		
		<b>470</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>1'454'666.40</b>	<b>30'728.55</b>	<b>1'485'394.95</b>		
12.03.2019 / GR / Kredit 400'000	400'000	14815010001	Dorfbach, Hochwassersicherer Ausbau	37'717.05	2'847.60	40'564.65	359'435.35	
08.05.2018 / TBA / Kredit 16'500	16'500	14815010005	Leisibach, Revitalisierung Bereich Wannnbrunnen	12'805.90	5'570.90	18'376.80	-1'876.80	
27.03.2018 / GR / Kredit 1'447'700	1'447'700	14815010006	Grundbach, Hochwassersicherer Ausbau	1'414'723.05	4'810.50	1'419'533.55	28'166.45	Abr 07.04.2020 / GR
26.03.2019 / GR / Kredit 127'000	127'000	14815010007	Schmittenbach, Sanierung Einlaufbauwerk bis Dorfstrasse	236'485.40	17'499.55	253'984.95	-126'984.95	Abr 08.12.2020 / GR
		14816310003	Schmittenbach, Revitalisierung Dorf- / bis Tränkebachstrasse	-247'065.00		-247'065.00		Abr 30.10.2019 / GR
		<b>48</b>	<b>Schifffahrt</b>	<b>153'485.65</b>	<b>608'588.95</b>	<b>762'074.60</b>		
		<b>485</b>	<b>Schifffahrt, Übriges</b>	<b>153'485.65</b>	<b>608'588.95</b>	<b>762'074.60</b>		
03.09.2019 / GR / Kredit 130'000	130'000	14815010002	Lanzelen, Sanierung Einwasserungsrampe	143'362.95	2'052.10	145'415.05	-15'415.05	Abr 30.06.2020 / GR
28.04.2020 / GR / Kredit 842'000	842'000	14815010004	Oetikerhaab, Sanierung Hafentreppe	10'122.70	606'536.85	616'659.55	225'340.45	
		<b>5</b>	<b>Sicherheit</b>		<b>110'122.60</b>	<b>110'122.60</b>		
		<b>50</b>	<b>Polizei</b>		<b>110'122.60</b>	<b>110'122.60</b>		
		<b>506</b>	<b>Parkplatzbewirtschaftung</b>		<b>110'122.60</b>	<b>110'122.60</b>		
18.08.2020 / GR / Kredit 107'000	107'000	15065060001	Parkuhren, Ersatz		110'122.60	110'122.60	-3'122.60	
		<b>7</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>150'891.08</b>	<b>21'948.32</b>	<b>172'839.40</b>		
		<b>75</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>38'139.23</b>	<b>2'956.87</b>	<b>41'096.10</b>		
		<b>751</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>38'139.23</b>	<b>2'956.87</b>	<b>41'096.10</b>		
26.03.2019 / GR / Kredit 55'000	55'000	17515040001	Friedhof Kirchbühl, Optimierung Nebensammelstelle	38'139.23	2'956.87	41'096.10	13'903.90	
		<b>78</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>112'751.85</b>	<b>18'991.45</b>	<b>131'743.30</b>		
		<b>780</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>112'751.85</b>	<b>18'991.45</b>	<b>131'743.30</b>		
26.03.2019 / GR / Kredit 153'000	153'000	17805010002	Friedhof Kirchbühl, Teilsanierung Parkplätze, Mulden	112'751.85	18'991.45	131'743.30	21'256.70	
		<b>9</b>	<b>Gemeindewerke</b>	<b>2'771'521.96</b>	<b>3'086'400.84</b>	<b>5'857'922.80</b>		
		<b>92</b>	<b>Wasserwerk</b>	<b>1'385'507.82</b>	<b>1'615'504.14</b>	<b>3'001'011.96</b>		
		<b>921</b>	<b>Wasserwerk</b>	<b>1'385'507.82</b>	<b>1'615'504.14</b>	<b>3'001'011.96</b>		
31.12.2018 / WB / Kredit 1'265'000	1'265'000	19235030001	Tiefbauprojekte Wasserwerk	1'294'321.17	1'745'291.39	3'039'612.56	-1'774'612.56	
31.12.2018 / WB / Kredit -500'000	-500'000	19236370001	Wasseranschlussgebühren	91'186.65	-129'787.25	-38'600.60		

## Verpflichtungskredite

Investitionsrechnung HRM2 Geschäftsjahr 1.1.2020 - 31.12.2020

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

Gemeinde Stäfa

Datum / Organ / Kredit netto	Kredit Fr.	Konto	Bezeichnung	Kumulierte Investitionen bis 2019	Rechnung 2020	Kumulierte Investitionen bis 2020	Abweichung bewilligter Kredit	Abr Datum / Organ
		<b>95</b>	<b>Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz</b>	<b>1'386'014.14</b>	<b>1'470'896.70</b>	<b>2'856'910.84</b>		
		<b>951</b>	<b>Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz</b>	<b>1'386'014.14</b>	<b>1'470'896.70</b>	<b>2'856'910.84</b>		
31.12.2018 / WB / Kredit 2'440'000	2'440'000	19535030001	Tiefbauprojekte Elektrizitätswerk	1'544'004.14	1'540'821.70	3'084'825.84	-644'825.84	
31.12.2018 / WB / Kredit -150'000	-150'000	19536370001	Anschlussgebühren	-157'990.00	-69'925.00	-227'915.00		
		<b>99</b>	<b>Abschluss</b>	<b>-6'329'912.01</b>	<b>-9'141'541.23</b>	<b>-15'471'453.24</b>		
		<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>-6'329'912.01</b>	<b>-9'141'541.23</b>	<b>-15'471'453.24</b>		
		19995900000	Passivierte Einnahmen	3'889'868.53	1'259'489.09	5'149'357.62		
		19996900000	Aktivierte Ausgaben	-10'015'844.51	-10'881'656.86	-20'897'501.37		
		19997990000	Abgang Sachanlagen FV		820'000.00	820'000.00		
		19998990000	Zugang Sachanlagen FV	-203'936.03	-339'373.46	-543'309.49		

## Anhang

### Pflegeheim - Kostendeckungsprinzip

**Institution** Alterszentrum Lanzeln  
**Jahr** 2019

#### Kostendeckung

Nachweis der Einhaltung des Kostendeckungsprinzips für Unterkunft, Verpflegung (Pension) und Betreuung gemäss § 12 Pflegegesetz (LS 855.1)

	Total	Pension	Betreuung	Total Pension / Betreuung	KLV-Pflege	Übrige
Total Kosten	14'119'898.00	6'517'736.00	1'574'886.00	8'092'622.00	5'878'210.00	149'066.00
Total Erträge	14'044'172.00	6'696'088.00	1'366'367.00	8'062'455.00	5'889'330.00	92'387.00
Saldo / Differenz	-75'726.00	178'352.00	-208'519.00	-30'167.00	11'120.00	-56'679.00
In % Kosten	-0.5%	2.7%	-13.2%	-0.4%	0.2%	-38.0%

#### Erläuterungen zu den Kostendeckungen

Eine revidierte Jahresrechnung ist eine Voraussetzung zur Erstellung der Kostenrechnung. Aus diesem Grund werden die Angaben aus der letzten verfügbaren Kostenrechnung präsentiert.

#### § 12 Pflegegesetz

- Abs. 1 Die Kosten für andere Leistungen des Pflegeheims wie Unterkunft, Verpflegung und Betreuung gehen zulasten der Leistungsbezügerin oder des Leistungsbezügers. Die Gemeinden können diese Kosten ganz oder teilweise übernehmen.
- Abs. 2 Pflegeheime, die gemäss § 5 Abs. 1 von einer oder mehreren Gemeinden betrieben werden oder beauftragt sind, verrechnen bei Einwohnerinnen und Einwohnern dieser Gemeinden für Unterkunft, Verpflegung und Betreuung höchstens kostendeckende Taxen. Sie weisen die Einhaltung dieser Vorgabe in der Jahresrechnung aus.

KLV = Verordnung des EDI über Leistungen in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung (Krankenpflege-Leistungsverordnung; KLV; SR 832.112.31).

## Anhang

### Elektrizitätswerk - Deckungsdifferenzenspiegel

#### Deckungsdifferenzenspiegel\* per 31.12.2019

Jahr	Bestand 1.1. inkl. Zinsen	Abgänge laufendes Jahr	Bestand nach Abgängen	Zugänge laufendes Jahr (+ = Überdeckung) 1	Bestand 31.12. vor Verzinsung	Verzinsung Bestand 2	Deckungsdifferenzen laufendes Jahr + Verzinsung	Bestand 31.12. nach Verzinsung 3	Für Tarif Jahr + 1 geplant 4	Verfügbare Betrag für neue Tarife	WACC Jahr + 2 5
Netz											
2019	-5'384'151.00	0.00	-5'384'151.00	<b>-861'494.00</b>	-6'245'645.00	0.00	861'494.00	<b>-6'245'645.00</b>	0.00	-6'245'645.00	0.00%
Energie											
2019	-85'668.00	0.00	-85'668.00	<b>-229'169.00</b>	-314'837.00	-3'463.21	232'632.21	<b>-318'300.21</b>	0.00	-318'300.21	1.10%
Total											
2019	-5'469'819.00	0.00	-5'469'819.00	<b>-1'090'663.00</b>	-6'560'482.00	-3'463.21	1'094'126.21	<b>-6'563'945.21</b>	0.00	-6'563'945.21	1.10%

#### Erläuterungen

- \* Deckungsdifferenzenspiegel gemäss Vorlage der EICOM
- 1 Deckungsdifferenzen des entsprechenden Jahres
- 2 Verzinsung der bestehenden Deckungsdifferenzen
- 3 Gesamthaft bestehende Deckungsdifferenzen per Ende Jahr inklusive der vorgegebenen Verzinsung
- 4 Anteil der Deckungsdifferenzen, welche in die Tarife des Folgejahres eingerechnet werden
- 5 Zinssatz zur Verzinsung der Deckungsdifferenzen (WACC = Weighted Average Cost of Capital; gewichteter durchschnittlicher Kapitalkostensatz)

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

## **Erfolgsrechnung**

---

### **Erläuterungen zur Erfolgsrechnung**

---

#### **Begründungen zu den Abweichungen**

Die Begründungen zu den wesentlichsten Abweichungen Rechnung 2020 gegenüber Budget 2020 sind im GR-Beschluss Nr. 2021-80 vom 23. März 2021 enthalten.

## Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)

Gemeinde Stäfa

Bereich	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Aufwand	Ertrag
<b>E</b>	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>128'871'350.37</b>	<b>128'871'350.37</b>	<b>128'981'200</b>	<b>128'981'200</b>	<b>119'324'233.00</b>	<b>119'324'233.00</b>	
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG Nettoergebnis	8'592'746.82	2'280'196.44 6'312'550.38	8'791'300	2'145'200 6'646'100	8'302'646.90	2'065'785.11 6'236'861.79	
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT Nettoergebnis	3'099'880.38	599'056.21 2'500'824.17	3'397'700	604'600 2'793'100	3'307'339.35	870'980.96 2'436'358.39	
2	BILDUNG Nettoergebnis	29'694'371.65	1'345'967.95 28'348'403.70	29'740'400	1'471'400 28'269'000	30'585'651.01	1'628'105.75 28'957'545.26	
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT Nettoergebnis	2'909'267.39	157'194.70 2'752'072.69	2'157'400	246'500 1'910'900	2'027'066.36	236'760.50 1'790'305.86	
4	GESUNDHEIT Nettoergebnis	22'107'852.97	15'311'413.74 6'796'439.23	21'556'300	15'021'000 6'535'300	21'250'852.63	14'877'620.77 6'373'231.86	
5	SOZIALE SICHERHEIT Nettoergebnis	17'246'720.85	7'877'364.19 9'369'356.66	19'683'700	8'418'300 11'265'400	18'295'487.09	8'245'231.14 10'050'255.95	
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG Nettoergebnis	5'821'266.62	1'162'456.71 4'658'809.91	5'962'300	1'362'800 4'599'500	5'494'085.96	1'095'288.41 4'398'797.55	
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG Nettoergebnis	9'891'632.97	8'655'405.38 1'236'227.59	9'109'900	7'792'200 1'317'700	9'412'700.34	8'238'203.37 1'174'496.97	
8	VOLKSWIRTSCHAFT Nettoergebnis	15'023'379.59 347'319.20	15'370'698.79	13'795'800 859'000	14'654'800	13'005'842.44 1'192'266.90	14'198'109.34	
9	FINANZEN UND STEUERN Nettoergebnis	14'484'231.13 61'627'365.13	76'111'596.26	14'786'400 62'478'000	77'264'400	7'642'560.92 60'225'586.73	67'868'147.65	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Ertrag	
E	Erfolgsrechnung	128'871'350.37	128'871'350.37	128'981'200	128'981'200	119'324'233.00	119'324'233.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>8'592'746.82</b>	<b>2'280'196.44</b>	<b>8'791'300</b>	<b>2'145'200</b>	<b>8'302'646.90</b>	<b>2'065'785.11</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>6'312'550.38</b>		<b>6'646'100</b>		<b>6'236'861.79</b>	
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>786'918.43</b>		<b>740'000</b>		<b>761'413.16</b>		
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>786'918.43</b>		<b>740'000</b>		<b>761'413.16</b>	
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>281'304.10</b>		<b>245'000</b>		<b>247'454.60</b>		
<i>101</i>	<i>Legislative</i>	<i>281'304.10</i>		<i>245'000</i>		<i>247'454.60</i>		
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	<u>54'980.00</u>		<u>72'000</u>		<u>95'480.00</u>		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'277.40		3'200		3'799.10		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	53.50				180.25		
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	427.50		700		731.00		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	55.60				160.50		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			19'700				
3102.00	Drucksachen, Publikationen	67'774.95		37'000		75'497.70		
3106.00	Medizinisches Material	1'814.00						
3113.00	Anschaffung Hardware	2'032.35						
3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'830.25		62'400		16'008.85		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	30'275.50				32'575.55		
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	3'000.00						
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	81'421.35						
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'361.70		8'000		3'021.65		
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände			22'000				
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	20'000.00		20'000		20'000.00		
<b>0120</b>	<b>Exekutive</b>	<b>505'614.33</b>		<b>495'000</b>		<b>513'958.56</b>		
<i>102</i>	<i>Exekutive</i>	<i>505'614.33</i>		<i>495'000</i>		<i>513'958.56</i>		
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	<u>284'728.90</u>		<u>305'000</u>		<u>298'725.20</u>		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'211.00		18'000		18'655.45		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'751.15		22'000		21'557.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'416.75		4'500		3'584.75	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'584.15		68'000		104'525.60	
3130.90	Anlässe, Empfänge, Ehrungen	17'492.95					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	105'725.83		10'000		24'749.91	
3170.00	Reisekosten und Spesen	30'538.50		48'000		34'680.35	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	7'165.10		8'000		7'480.30	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			11'500			
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>7'805'828.39</b>	<b>2'280'196.44</b>	<b>8'051'300</b>	<b>2'145'200</b>	<b>7'541'233.74</b>	<b>2'065'785.11</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>5'525'631.95</b>		<b>5'906'100</b>		<b>5'475'448.63</b>
<b>0210</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>1'467'884.71</b>	<b>787'414.65</b>	<b>1'308'000</b>	<b>731'000</b>	<b>1'352'191.44</b>	<b>660'635.32</b>
110	<i>Finanz- und Steuerverwaltung</i>	<u>1'467'884.71</u>	<u>787'414.65</u>	<u>1'308'000</u>	<u>731'000</u>	<u>1'352'191.44</u>	<u>660'635.32</u>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			1'000			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	984'123.60		943'000		872'619.30	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-7'369.75				-5'847.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	62'222.30		62'000		53'887.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	72'299.65		86'000		74'630.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'285.65		7'600		7'389.55	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-2'000.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'809.60		12'000		10'367.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'486.50		5'400		6'554.75	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	17'908.90		30'000		17'114.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	43'333.32		10'000		80'072.32	
3130.60	Betriebskosten	58'019.75		50'000		49'462.40	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	1'033.90					
3170.00	Reisekosten und Spesen	82.60		1'000		167.10	
3181.02	Abschreibungen und Erlasse von Betriebskosten	16'164.10					
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	132'615.09		50'000		123'732.12	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	64'869.50		50'000		62'042.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		840.00		1'000		1'120.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Aufwand	Ertrag
4260.10	Rückerstattungen Betreuungskosten		83'947.65					
4290.10	Eingelöste Verlustscheine		115.10					408.85
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		555'523.00		570'000			547'004.80
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		146'988.90		160'000			112'101.67
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>4'241'077.73</b>	<b>1'270'421.09</b>	<b>4'328'800</b>	<b>1'188'800</b>	<b>4'058'061.57</b>	<b>1'135'246.49</b>	
<i>111</i>	<i>Allgemeine Dienste</i>	<i>3'233'722.88</i>	<i>616'019.94</i>	<i>3'433'800</i>	<i>638'800</i>	<i>2'950'559.82</i>	<i>649'983.14</i>	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	4'260.00		10'000		5'820.00		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'421'828.10		1'370'000		1'250'142.50		
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-11'201.10		-20'000		-20'297.25		
3049.00	Übrige Zulagen	9.80				21.30		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	83'323.80		80'000		78'007.75		
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	130'469.60		116'000		118'217.30		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	8'820.95		11'000		10'096.30		
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-4'049.20						
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	15'656.90		16'000		15'192.65		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	10'295.75		8'000		9'640.45		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	64'945.65		45'100		63'331.45		
3091.00	Personalwerbung	30'177.10		15'000		3'598.40		
3099.00	Übriger Personalaufwand	53'165.15		53'000		39'911.65		
3100.00	Büromaterial	36'282.38		23'000		41'172.50		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	999.46						
3102.00	Drucksachen, Publikationen	28'998.90		25'000		22'349.85		
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	10'109.09		13'000		10'569.71		
3106.00	Medizinisches Material	32'084.74						
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	136'606.15		146'000		67'828.05		
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	42'896.65		10'000		3'110.20		
3113.00	Anschaffung Hardware	14'619.70		10'000		7'406.55		
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	47'957.04		83'000		25'374.20		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	115'767.25		286'000		126'841.00		
3130.10	Telefon und Kommunikation	139'537.28		180'000		211'003.85		
3130.30	Post- und Bankspesen	13'449.60		20'000		14'286.80		
3130.40	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	40'524.75		34'000		42'287.90		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.60	Betriebskosten	2'047.90		20'000		3'643.65	
3130.80	Gebühren für Amtshandlungen	97'029.55		85'000		92'681.55	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	3'106.05		60'000		18'018.66	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	487'365.37		420'000		480'620.18	
3134.00	Sachversicherungsprämien	13'791.60		20'000		13'894.45	
3139.00	Lehrlingsprüfungen	282.50		2'000		342.50	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	4'583.50		9'000		6'229.20	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'365.20		10'000		2'882.85	
3153.00	Unterhalt Informatik (Hardware)	4'781.90		97'000		8'614.92	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	79'083.30		120'600		113'889.55	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	45'775.82		3'600		40'037.12	
3162.00	Raten für operatives Leasing			14'000			
3170.00	Reisekosten und Spesen	8'515.40		19'000		7'262.60	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste			500		114.98	
3192.00	Abgeltung von Rechten	635.50		1'000		635.50	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'128.80		2'000		947.75	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	13'695.00		16'000		14'831.25	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		224'344.29		250'000		255'801.66
4210.20	Übrige Gebühren für Amtshandlungen		20.00				
4250.00	Verkäufe		339.00		500		553.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		7'000.90		5'000		11'328.48
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		2'015.75		1'000		
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		155'000.00		155'000		155'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		227'300.00		227'300		227'300.00
<b>390</b>	<b>Baupolizei</b>	<b>1'007'354.85</b>	<b>654'401.15</b>	<b>895'000</b>	<b>550'000</b>	<b>1'107'501.75</b>	<b>485'263.35</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	290'584.90		255'000		291'207.65	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'094.70				-819.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'586.40		20'000		18'188.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	27'960.05		26'000		25'828.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'138.20		3'000		2'515.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'486.85		4'000		3'494.45	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'200.70		2'000		2'207.35	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	16'369.85		14'000		16'165.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	492'877.00		380'000		535'831.30	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	151'595.60		190'000		212'870.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'000		13.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Aufwand	Ertrag
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	250.00						
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'400.00						
4210.10	Baubewilligungsgebühren		601'800.05		510'000		394'082.80	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		52'601.10		40'000		91'180.55	
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>	<b>2'096'865.95</b>	<b>222'360.70</b>	<b>2'414'500</b>	<b>225'400</b>	<b>2'130'980.73</b>	<b>269'903.30</b>	
<i>330</i>	<i>Verwaltungsliegenschaften (allgemein)</i>	<i>1'536'914.66</i>	<i>17'575.60</i>	<i>1'562'100</i>	<i>13'200</i>	<i>1'465'420.00</i>	<i>17'237.55</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	323'493.11		345'000		304'286.80		
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'207.80				-526.40		
3049.00	Übrige Zulagen	222.95		400		267.95		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'676.95		22'000		19'020.55		
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	32'101.20		40'000		29'409.45		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'382.95		3'000		2'633.55		
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-1'917.00						
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'879.95		4'500		3'654.55		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'454.85		2'000		2'305.95		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					1'740.00		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'075.05						
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	178.30						
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	405.20		1'000		439.40		
3130.00	Dienstleistungen Dritter					1'023.05		
3130.10	Telefon und Kommunikation					125.00		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	21'646.90		40'000				
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'479.70		1'700		1'629.55		
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	18'409.25		8'000		13'115.00		
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	16'154.60		14'000		18'033.05		
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	500.80		14'000		622.50		
3170.00	Reisekosten und Spesen	245.15		500		165.80		
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'076.10						
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'024'162.70		996'000		1'003'801.98		
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	25'100.00		25'000		25'103.52		
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	42'393.75		45'000		38'568.75		
4250.10	Einspeisevergütung Solarstromanlagen		2'907.05					
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV		13'032.95		13'200		13'032.95	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4479.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter VV		1'635.60				1'315.95
4479.20	Rückerstattungen Solarstrom VV						2'888.65
<b>331</b>	<b><i>Bahnhofstrasse 36/38</i></b>	<b><u>49'600.24</u></b>	<b><u>6'638.00</u></b>	<b><u>111'000</u></b>	<b><u>9'000</u></b>	<b><u>59'054.35</u></b>	<b><u>8'327.00</u></b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	26'696.74		27'000		25'015.95	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'298.80					
3049.00	Übrige Zulagen	94.50				50.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'414.60		1'500		1'566.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'961.15		2'100		2'203.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	163.35		200		217.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	265.50		300		301.10	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	168.15		200		185.35	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'015.20		1'000		1'858.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	452.50		1'000		1'450.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'316.65		5'300		4'766.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten			50'000			
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'427.75		4'400		4'427.75	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	2'393.95		5'000		2'859.10	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	9'793.45		6'000		11'923.75	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'656.90		7'000		2'186.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen	78.65				42.90	
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV		1'320.00		4'000		1'320.00
4472.00	Vergütung für Benützung Liegenschaften VV		5'221.00		5'000		6'962.00
4479.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter VV		97.00				45.00
<b>335</b>	<b><i>Bergstrasse 87a</i></b>	<b><u>686.90</u></b>	<b><u>39'847.20</u></b>	<b><u>11'300</u></b>	<b><u>41'300</u></b>	<b><u>50'782.95</u></b>	<b><u>41'340.00</u></b>
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'000			
3134.00	Sachversicherungsprämien	327.55		300		327.55	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	179.20		5'000		50'455.40	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	180.15		4'000			
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV		39'847.20		41'300		41'340.00
<b>337</b>	<b><i>Goethestrasse 6</i></b>	<b><u>11'989.00</u></b>	<b><u>22'351.30</u></b>	<b><u>24'900</u></b>	<b><u>25'500</u></b>	<b><u>18'337.70</u></b>	<b><u>27'527.75</u></b>
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'285.70		2'000		1'700.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'140.90		13'200		8'172.15	
3134.00	Sachversicherungsprämien	666.55		700		666.60	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken					40.70	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	895.85		5'000		7'258.45	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000		499.80	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			3'000			
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV		16'186.80		19'500		16'530.00
4479.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter VV		6'164.50		6'000		10'997.75
<b>338</b>	<b><i>Goethestrasse 16 (Gemeindehaus)</i></b>	<b><u>298'079.12</u></b>	<b><u>19'912.60</u></b>	<b><u>363'300</u></b>	<b><u>22'200</u></b>	<b><u>321'052.16</u></b>	<b><u>27'246.50</u></b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	23'522.41		25'000		23'485.10	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'304.90					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'204.85		1'500		1'465.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'739.60		2'100		2'092.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	139.00		200		202.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	225.80		300		281.50	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	143.15		200		175.35	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	10'885.47		7'000		3'715.55	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	813.65		2'000		3'002.65	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen			500		233.60	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	41'759.65		61'000		45'376.85	
3130.10	Telefon und Kommunikation	478.70		1'500		478.60	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					5'332.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	2'471.70				7'961.75	
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'008.75		5'000		4'817.60	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	4'499.00		3'000		11'695.40	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	205'030.05		245'000		198'603.46	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'462.24		5'000		12'131.90	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			4'000			
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV		17'880.00		20'200		18'015.00
4479.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter VV		2'032.60		2'000		9'231.50
<b>342</b>	<b><i>Schoorenstrasse 29 (ARA Ürikon)</i></b>	<b><u>2'600.00</u></b>	<b><u>4'799.70</u></b>			<b><u>2'550.38</u></b>	<b><u>4'849.50</u></b>
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	2'600.00				2'550.38	
4250.10	Einspeisevergütung Solarstromanlagen		4'799.70				
4479.20	Rückerstattungen Solarstrom VV						4'849.50
<b>345</b>	<b><i>Seestrasse 156 (Villa Sunneschy)</i></b>	<b><u>102'525.20</u></b>	<b><u>74'870.70</u></b>	<b><u>211'300</u></b>	<b><u>74'100</u></b>	<b><u>129'093.94</u></b>	<b><u>105'270.30</u></b>
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	745.30		10'000			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen			500		21'471.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	32'011.25		30'200		36'986.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			61'000			
3130.10	Telefon und Kommunikation	1'469.45		100		323.10	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	24'853.55				6'219.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'394.20		3'500		3'398.25	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	3'511.00		3'000		1'071.35	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	23'295.05		85'000		43'092.10	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'475.40		10'000		14'885.90	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	170.00				45.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'600.00		8'000		1'600.89	
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV		61'024.00		55'000		79'249.80
4479.00	Rückerstattungen von Raumnebenkosten VV		13'032.00		18'800		19'548.00
4479.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter VV		814.70		300		6'472.50
<b>346</b>	<b>Seestrasse 156 (Areal)</b>	<b>87'705.08</b>	<b>3'500.00</b>	<b>114'300</b>	<b>3'500</b>	<b>79'607.55</b>	<b>5'104.70</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	39'755.95		41'000		39'716.30	
3049.00	Übrige Zulagen	219.35		500		277.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'558.10		3'000		2'497.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'661.40		4'500		4'342.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	295.85		400		347.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	479.65		500		479.60	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	304.30		200		297.50	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'208.53		3'000		2'235.10	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'159.95		5'000		564.55	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'428.80		5'000		4'560.40	
3134.00	Sachversicherungsprämien	184.95		200		184.95	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	10'385.25		16'000		19'356.45	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	19'849.50		30'000		1'461.75	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	128.20		5'000		2'853.10	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'085.30				433.00	
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV		3'500.00		3'500		3'500.00
4479.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter VV						1'604.70
<b>351</b>	<b>Wädenswilerstrasse 4</b>	<b>6'765.75</b>	<b>32'865.60</b>	<b>16'300</b>	<b>36'600</b>	<b>5'081.70</b>	<b>33'000.00</b>
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'584.80		2'000		1'110.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'771.20		6'000		2'753.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	323.70		300		323.70	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken			3'000				
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'086.05		3'000		413.20		
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'000		481.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				3'600			
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV		23'865.60		24'000		24'000.00	
4479.00	Rückerstattungen von Raumnebenkosten VV		9'000.00				9'000.00	
4479.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter VV				9'000			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>	<b>3'099'880.38</b>	<b>599'056.21</b>	<b>3'397'700</b>	<b>604'600</b>	<b>3'307'339.35</b>	<b>870'980.96</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'500'824.17</b>		<b>2'793'100</b>		<b>2'436'358.39</b>
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>949'662.62</b>	<b>181'451.31</b>	<b>1'236'000</b>	<b>230'000</b>	<b>1'154'245.93</b>	<b>400'268.49</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>768'211.31</b>		<b>1'006'000</b>		<b>753'977.44</b>
<b>1110</b>	<b>Polizei</b>	<b>949'662.62</b>	<b>181'451.31</b>	<b>1'150'000</b>	<b>228'000</b>	<b>1'094'773.48</b>	<b>395'858.69</b>
<i>501</i>	<i>Polizei</i>	<i>949'662.62</i>	<i>181'451.31</i>	<i>1'150'000</i>	<i>228'000</i>	<i>1'094'773.48</i>	<i>395'858.69</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	669'624.90		698'000		670'015.15	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-909.50				-11'033.00	
3049.00	Übrige Zulagen	13'254.05		15'000		12'571.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	43'674.75		45'000		42'633.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	74'549.45		70'000		69'176.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'038.30		6'000		5'869.05	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-2'000.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'194.05		7'800		8'190.90	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'187.15		4'100		5'146.45	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'446.10		3'000		2'373.25	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	9'299.35		23'000		28'592.53	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'839.02		3'000		4'825.30	
3106.00	Medizinisches Material	423.45					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'619.25		2'000		935.20	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'475.25		8'000		8'604.85	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen			3'000		1'245.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	32'465.85		110'000		94'481.70	
3130.10	Telefon und Kommunikation	3'713.95		4'000		4'581.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'750.80		4'000		2'025.25	
3137.00	Steuern und Abgaben			100			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	17'785.20		16'000		14'646.80	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'000		499.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen			3'000		1'781.20	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			2'000		1'000.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	29'800.00		30'000		29'711.30	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	27'431.25		92'000		96'900.00	
4120.00	Konzessionen		17'010.00		35'000		55'395.00
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		4'651.75		10'000		11'237.30
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		12'670.00		13'000		20'779.85
4270.00	Bussen		147'119.56		170'000		113'759.19
4472.10	Parkplatzgebühren, Parkuhren						194'687.35
<b>1120</b>	<b>Verkehrssicherheit</b>			<b>86'000</b>	<b>2'000</b>	<b>59'472.45</b>	<b>4'409.80</b>
<i>502</i>	<i>Verkehrssicherheit</i>			<u>86'000</u>	<u>2'000</u>	<u>59'472.45</u>	<u>4'409.80</u>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					820.65	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			1'000		2'042.20	
3141.00	Unterhalt Strassen / Verkehrswege			80'000		44'288.40	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			5'000		12'321.20	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				2'000		4'409.80
<b>12</b>	<b>Rechtssprechung</b>	<b>63'113.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>64'100</b>	<b>30'000</b>	<b>53'517.55</b>	<b>12'000.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>47'113.00</b>		<b>34'100</b>		<b>41'517.55</b>
<b>1200</b>	<b>Rechtssprechung</b>	<b>63'113.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>64'100</b>	<b>30'000</b>	<b>53'517.55</b>	<b>12'000.00</b>
<i>116</i>	<i>Friedensrichteramt</i>	<u>63'113.00</u>	<u>16'000.00</u>	<u>64'100</u>	<u>30'000</u>	<u>53'517.55</u>	<u>12'000.00</u>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	58'500.00		58'000		49'500.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'741.50		4'500		3'091.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	95.10		100		81.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	702.00		1'000		594.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen					176.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	74.40		500		74.40	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		16'000.00		30'000		12'000.00
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>733'517.50</b>	<b>64'815.05</b>	<b>832'700</b>	<b>68'800</b>	<b>797'499.21</b>	<b>102'335.30</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>668'702.45</b>		<b>763'900</b>		<b>695'163.91</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>733'517.50</b>	<b>64'815.05</b>	<b>832'700</b>	<b>68'800</b>	<b>797'499.21</b>	<b>102'335.30</b>
<i>070</i>	<i>Rechtspflege</i>	<i>9'720.00</i>		<i>10'000</i>		<i>9'720.00</i>	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	<u>9'720.00</u>		<u>10'000</u>		<u>9'720.00</u>	
<i>114</i>	<i>Gemeindeammann- und Betreibungsamt</i>		<i>39'600.00</i>		<i>42'800</i>		<i>74'700.00</i>
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		<u>39'600.00</u>		<u>42'800</u>		<u>74'700.00</u>
<i>117</i>	<i>Zivilstandsamt</i>	<i>75'300.00</i>		<i>81'700</i>		<i>80'900.00</i>	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	<u>75'300.00</u>		<u>81'700</u>		<u>80'900.00</u>	
<i>381</i>	<i>Kataster- und Vermessungswesen</i>	<i>51'649.40</i>	<i>25'215.05</i>	<i>61'000</i>	<i>26'000</i>	<i>56'945.10</i>	<i>27'635.30</i>
3102.00	Drucksachen, Publikationen			<u>1'500</u>			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	49'176.05		57'000		54'422.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'473.35		2'500		2'523.10	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		25'215.05		26'000		27'635.30
<i>600</i>	<i>Vormundschaftswesen</i>	<i>596'848.10</i>		<i>680'000</i>		<i>649'934.11</i>	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate			<u>10'000</u>		<u>7'812.20</u>	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	596'848.10					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände			670'000		642'121.91	
<b>15</b>	<b>Feuerwehr Nettoergebnis</b>	<b>1'003'240.17</b>	<b>217'952.40 785'287.77</b>	<b>986'300</b>	<b>251'400 734'900</b>	<b>991'087.51</b>	<b>230'038.02 761'049.49</b>
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>1'003'240.17</b>	<b>217'952.40</b>	<b>986'300</b>	<b>251'400</b>	<b>991'087.51</b>	<b>230'038.02</b>
<i>344</i>	<i>Seestrasse 93 (Feuerwehrgebäude)</i>	<i>89'638.70</i>	<i>165'233.00</i>	<i>148'300</i>	<i>150'900</i>	<i>91'306.04</i>	<i>165'603.97</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	<u>19'960.85</u>		<u>19'000</u>		<u>18'573.80</u>	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'277.20		1'200		1'160.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'863.60		1'600		1'601.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	148.00		200		160.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	239.30		200		223.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	151.50		100		140.15	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	38.45		500		263.80	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	589.45		5'000		548.60	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	828.50					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	12'454.60		13'700		11'320.45	
3130.10	Telefon und Kommunikation	2'394.15		3'000		2'394.15	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	969.30					
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'734.75		2'800		2'734.75	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	3'919.70				293.60	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	26'079.80		30'000		33'708.55	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	524.40		5'000		2'798.15	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	65.15					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	15'400.00		17'000		15'384.74	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV			49'000			
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV		142'586.25		139'000		145'632.00
4479.00	Rückerstattungen von Raumnebenkosten VV		14'010.70		10'400		13'880.17
4479.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter VV		8'636.05		1'500		6'091.80
<u>391</u>	<u>Feuerpolizei</u>	<u>37'869.30</u>	<u>15'684.10</u>	<u>45'000</u>	<u>40'000</u>	<u>25'168.85</u>	<u>17'635.00</u>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	37'869.30		45'000		25'168.85	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		14'935.00		20'000		15'520.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		749.10		20'000		2'115.00
<u>540</u>	<u>Feuerwehr</u>	<u>875'732.17</u>	<u>37'035.30</u>	<u>793'000</u>	<u>60'500</u>	<u>874'612.62</u>	<u>46'799.05</u>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	253'300.00		257'500		242'300.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	232'559.80		226'000		221'686.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'986.10		16'000		16'888.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	27'331.20		26'000		25'265.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'658.35		2'000		1'904.00	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-700.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'376.90		3'000		3'244.45	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'707.45		1'500		1'669.40	
3099.00	Übriger Personalaufwand	23'857.42		30'000		27'143.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	27'938.08		28'000		24'289.21	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'838.15		4'000		1'606.05	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3106.00	Medizinisches Material	1'162.77					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	99'030.69		75'000		93'776.20	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	12'579.50		12'000		23'958.30	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	23'108.21		13'000		24'868.52	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'993.55		1'000		7'883.85	
3130.10	Telefon und Kommunikation	4'497.10		7'000		8'078.85	
3134.00	Sachversicherungsprämien	11'617.50		10'000		10'387.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	255.00		500		367.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	49'665.40		50'000		57'545.33	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	4'106.60		8'000		5'376.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen	65.40		500		95.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten	972.00		1'000		972.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					2'371.25	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	72'600.00		20'000		72'672.96	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	225.00		1'000		262.50	
4250.00	Verkäufe		500.00		500		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		36'535.30		60'000		46'799.05
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>350'347.09</b>	<b>118'837.45</b>	<b>278'600</b>	<b>24'400</b>	<b>310'989.15</b>	<b>126'339.15</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>231'509.64</b>		<b>254'200</b>		<b>184'650.00</b>
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>27'955.45</b>	<b>12'279.95</b>	<b>51'100</b>	<b>3'400</b>	<b>33'572.75</b>	<b>12'129.90</b>
<i>353</i>	<i>Schützenhaus Ürikon</i>	<i>783.80</i>	<i>6'820.00</i>	<i>3'900</i>	<i>2'400</i>	<i>1'352.10</i>	<i>6'920.00</i>
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	615.75		1'400		571.95	
3134.00	Sachversicherungsprämien	113.65		200		113.65	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	54.40		300		472.65	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			2'000		193.85	
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV		6'820.00		2'400		6'920.00
<i>354</i>	<i>Schützenhaus Wanne</i>	<i>27'171.65</i>	<i>5'459.95</i>	<i>47'200</i>	<i>1'000</i>	<i>32'220.65</i>	<i>5'209.90</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	7'501.90		7'000		6'123.00	
3049.00	Übrige Zulagen	278.30		300		215.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	497.50		400		396.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	442.20		500		442.75	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	50.55		100		55.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	93.40		100		76.10	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	59.25		100		39.35	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			3'000		2'616.05	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000		451.70	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'403.45		6'200		4'007.70	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'799.55		3'000		2'814.50	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	1'019.40		2'000		913.25	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'994.65		9'500		5'479.35	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'237.60		2'000		7'150.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen	158.40				172.80	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'335.50					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'300.00		12'000		1'266.65	
4250.10	Einspeisevergütung Solarstromanlagen		4'459.95				
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV		1'000.00		1'000		1'000.00
4479.20	Rückerstattungen Solarstrom VV						4'209.90
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>322'391.64</b>	<b>106'557.50</b>	<b>227'500</b>	<b>21'000</b>	<b>277'416.40</b>	<b>114'209.25</b>
<i>580</i>	<i>Zivilschutz</i>	<i>322'391.64</i>	<i>106'557.50</i>	<i>227'500</i>	<i>21'000</i>	<i>277'416.40</i>	<i>114'209.25</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	14'000.00		14'000		14'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	52'724.50		51'000		49'521.10	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-11'174.50				-2'526.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'718.60		4'000		3'592.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	7'120.80		8'000		6'565.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	368.95		800		423.55	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-87.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	699.10		1'500		690.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	380.85		500		372.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	54'282.50		22'000		16'769.90	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'278.35		2'000		1'248.05	
3106.00	Medizinisches Material	4'878.95					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	60'566.40		10'000		9'674.20	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	6'154.35		6'000		6'083.55	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	10'688.73		7'000		3'799.15	
3130.10	Telefon und Kommunikation	3'504.85		6'000		3'504.85	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	18'784.30		55'000		40'533.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'496.50		2'700		4'577.50	
3137.00	Steuern und Abgaben	108.00					
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'023.50		10'000		9'701.75	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	12'461.41		13'000		12'734.70	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate			3'000		100.00	
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate	68'000.00		10'000		95'600.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	412.50		1'000		450.00	
4472.00	Vergütung für Benützung Liegenschaften VV				3'000		3'700.00
4501.10	Entnahmen aus Fonds Ersatzabgaben für Schutzraumbauten						7'709.25
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		32'557.50		2'000		1'200.00
4630.00	Beiträge vom Bund		6'000.00		6'000		6'000.00
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		68'000.00		10'000		95'600.00

# Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Ertrag	
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>29'694'371.65</b>	<b>1'345'967.95</b>	<b>29'740'400</b>	<b>1'471'400</b>	<b>30'585'651.01</b>	<b>1'628'105.75</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>28'348'403.70</b>		<b>28'269'000</b>		<b>28'957'545.26</b>	
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>24'362'139.84</b>	<b>1'060'216.25</b>	<b>25'130'400</b>	<b>1'143'400</b>	<b>25'458'515.60</b>	<b>1'267'964.25</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>23'301'923.59</b>		<b>23'987'000</b>		<b>24'190'551.35</b>	
<b>2100</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>1'422'551.71</b>		<b>1'525'000</b>		<b>1'524'623.14</b>		
<i>200</i>	<i>Kindergarten</i>	<i>1'422'551.71</i>		<i>1'525'000</i>		<i>1'524'623.14</i>		
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	10'950.90		10'000		13'665.65		
3042.00	Verpflegungszulagen	116.55		100		140.15		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	484.45		1'000		428.65		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	13.70		100		5.55		
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	90.85		200		82.90		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	16.30				1.50		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'951.50		12'700		3'693.55		
3099.00	Übriger Personalaufwand	868.55		500		5'890.95		
3104.00	Lehrmittel	36'939.54		47'400		45'875.22		
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'868.45		21'300		6'703.35		
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	4'309.30				5'168.05		
3130.00	Dienstleistungen Dritter					1'846.00		
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'108.50		6'000		233.20		
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'550.10				1'091.05		
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					387.72		
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	12'708.60		21'300		13'512.80		
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	631.85		4'800		1'871.75		
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	1'342'942.57		1'399'600		1'424'025.10		
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>7'877'437.01</b>	<b>2'444.50</b>	<b>8'015'000</b>	<b>30'000</b>	<b>8'483'569.62</b>	<b>8'241.25</b>	
<i>210</i>	<i>Primarstufe</i>	<i>7'877'437.01</i>	<i>2'444.50</i>	<i>8'015'000</i>	<i>30'000</i>	<i>8'483'569.62</i>	<i>8'241.25</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'115.90						
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	276'612.25		376'100		360'817.50		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-235.35				-7'111.15	
3042.00	Verpflegungszulagen	2'236.00		1'400		2'737.25	
3049.00	Übrige Zulagen	7'432.60		12'600		12'656.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'922.90		18'000		18'672.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'143.05		15'000		13'194.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	905.65		1'200		1'185.20	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-400.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'987.60		3'600		3'588.35	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'689.30		1'200		1'565.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	30'413.65		54'200		41'616.37	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'900.65		3'200		4'563.37	
3104.00	Lehrmittel	356'502.32		347'200		361'618.87	
3106.00	Medizinisches Material	7'547.00					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	52'194.18		119'700		46'739.01	
3113.00	Anschaffung Hardware	1'508.85				150'060.34	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	13'507.55				172.75	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	25'842.02				112'375.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'406.00				6'750.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	21'229.61		32'400		35'401.65	
3153.00	Unterhalt Informatik (Hardware)	6'738.95		20'000		20'246.05	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	40'667.70		50'000		52'854.95	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	7'750.40				5'653.30	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	18'000.00		18'000		18'000.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					84'890.93	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	150'668.73		179'200		161'045.37	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	9'009.11		16'200		28'596.56	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV			75'000			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	6'775'675.69		6'640'800		6'615'214.15	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	33'464.70		30'000		330'464.70	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'444.50		30'000		8'241.25
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe</b>	<b>4'900'064.02</b>	<b>49'224.00</b>	<b>4'928'000</b>	<b>40'000</b>	<b>4'756'288.26</b>	<b>35'403.85</b>
211	<i>Sekundarstufe</i>	<u>4'900'064.02</u>	<u>49'224.00</u>	<u>4'928'000</u>	<u>40'000</u>	<u>4'756'288.26</u>	<u>35'403.85</u>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	88'035.25		52'200		78'000.75	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3042.00	Verpflegungszulagen	411.10		200		337.80	
3049.00	Übrige Zulagen	10'636.95		8'900		9'385.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'942.05		4'000		4'542.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	864.00		1'000		850.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	115.90		100		61.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	927.30		900		872.60	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	305.00		200		221.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	23'813.90		18'200		26'535.89	
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'902.80		4'000		3'938.65	
3104.00	Lehrmittel	273'685.63		267'800		230'863.81	
3106.00	Medizinisches Material	2'300.70					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	29'768.88		34'200		41'762.75	
3113.00	Anschaffung Hardware	785.30				37'777.80	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	11'121.97				29'739.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'998.00				4'312.50	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	12'146.70		10'700		11'860.65	
3153.00	Unterhalt Informatik (Hardware)	7'095.70		14'000		24'869.15	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	10'613.15		3'000		7'546.16	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	2'154.85				2'505.25	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					20'188.25	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	38'365.85		125'600		108'136.10	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	2'010.80					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'487.87		5'400		5'632.60	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'217'020.62		3'157'500		3'084'370.85	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	1'148'553.75		1'220'100		1'021'976.40	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		49'224.00		40'000		35'403.85
<b>2140</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>717'511.28</b>		<b>738'000</b>		<b>744'654.74</b>	
<i>214</i>	<i>Musikschulen</i>	<i>717'511.28</i>		<i>738'000</i>		<i>744'654.74</i>	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	717'511.28		738'000		744'654.74	
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>5'173'031.86</b>	<b>132'353.60</b>	<b>5'522'400</b>	<b>53'400</b>	<b>5'626'314.18</b>	<b>123'595.05</b>
<i>217</i>	<i>Schulliegenschaften</i>	<i>1'991'348.10</i>		<i>2'126'000</i>		<i>1'983'073.39</i>	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'991'348.10		2'126'000		1'983'073.39	
<i>231</i>	<i>SE Beewies</i>	<i>678'908.30</i>	<i>22'451.10</i>	<i>777'000</i>		<i>695'349.65</i>	<i>7'364.20</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	358'760.80		356'000		361'662.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	22'947.35		24'000		22'238.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	28'595.40		28'000		27'710.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'650.15		3'200		3'080.35	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-1'100.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'304.85		5'000		4'272.85	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'726.80		2'200		2'706.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			900		269.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand	446.80				86.80	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	35'505.84		20'000		22'579.82	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'443.20		56'200		34'679.35	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					2'718.35	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	75'325.35		75'800		80'819.70	
3130.10	Telefon und Kommunikation	2'188.76		7'000		4'601.45	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten					1'519.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'494.65		5'200		5'295.95	
3137.00	Steuern und Abgaben	382.00				293.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	8'636.10		13'000		8'064.15	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	110'011.80		175'500		88'897.10	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'575.35		5'000		20'300.83	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	53.00					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	2'960.10				3'552.70	
4250.10	Einspeisevergütung Solarstromanlagen		14'835.05				
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV		720.00				480.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		6'268.15				3'280.00
4479.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter VV		627.90				30.00
4479.20	Rückerstattungen Solarstrom VV						3'574.20
<i>232</i>	<i>SE Kirchbühl Nord</i>	<i>488'224.20</i>	<i>956.90</i>	<i>576'000</i>		<i>562'919.45</i>	<i>380.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	281'281.30		288'000		314'886.85	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-802.80	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	453.80					
3049.00	Übrige Zulagen	603.25		1'000		602.65	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'018.15		18'000		18'932.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	29'496.10		28'000		28'503.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'080.10		2'500		2'472.05	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-1'000.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'380.40		3'500		3'637.65	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'139.05		2'000		2'165.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	123.30		900			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	38'444.79		25'000		17'477.70	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'069.70		9'500		11'020.45	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					7'713.45	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	33'941.95		67'000		56'546.25	
3130.10	Telefon und Kommunikation	2'041.66		4'000		2'649.10	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	7'294.55				759.95	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'544.00		4'600		4'544.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	75.00				115.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	19'992.60		29'000		22'378.80	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	40'175.05		90'000		63'555.20	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'967.15		3'000		5'762.15	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	102.30					
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV						380.00
4479.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter VV		956.90				
<b>233</b>	<b><i>SE Kirchbühl Süd</i></b>	<b><u>458'432.80</u></b>	<b><u>31'778.35</u></b>	<b><u>453'400</u></b>	<b><u>13'400</u></b>	<b><u>440'212.29</u></b>	<b><u>26'202.55</u></b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	176'858.30		221'000		194'131.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-3'279.50	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	3'745.00				3'745.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'368.15		12'000		11'730.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'587.60		15'000		14'634.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'312.15		1'600		1'627.20	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-600.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'133.25		2'200		2'254.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'351.00		1'500		1'430.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			900		719.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand					730.05	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	37'011.09		20'000		15'755.15	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'657.35		4'200			25'131.75	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	308.90						
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	121'139.05		71'500			91'844.65	
3130.10	Telefon und Kommunikation	1'847.36		2'000			648.05	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten						1'519.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'692.85		4'500			4'450.70	
3137.00	Steuern und Abgaben	80.00					40.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	18'944.15		38'000			16'812.70	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	43'578.55		49'000			45'489.75	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'718.05		10'000			8'609.74	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'700.00					2'187.05	
4250.10	Einspeisevergütung Solarstromanlagen		6'688.20					
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV		11'644.00			12'000		12'000.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		6'727.25					9'097.35
4479.00	Rückerstattungen von Raumnebenkosten VV		1'850.00			1'400		1'800.00
4479.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter VV		4'868.90					
4479.20	Rückerstattungen Solarstrom VV							3'305.20
<b>234</b>	<b><i>SE Ürikon Moritzberg</i></b>	<b><u>440'783.55</u></b>	<b><u>42'359.10</u></b>	<b><u>524'000</u></b>			<b><u>504'488.06</u></b>	<b><u>43'586.20</u></b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	223'317.40		237'000			230'801.70	
3049.00	Übrige Zulagen						19.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'986.65		15'000			14'254.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'517.40		20'000			18'592.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'538.55		1'800			1'840.45	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-700.00						
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'623.25		2'900			2'738.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'661.25		1'600			1'691.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	123.30		900			269.25	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	24'291.84		18'000			13'842.45	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'123.50		10'000			5'966.80	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	90.65						
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	55'332.05		59'000			77'598.00	
3130.10	Telefon und Kommunikation	1'253.61		3'000			1'191.05	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten						759.95	
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'301.40		5'300			5'301.40	
3137.00	Steuern und Abgaben	75.00					75.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	11'125.35		28'500		23'227.35	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	65'311.00		116'000		97'876.05	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'077.35		5'000		5'607.90	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					576.85	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	1'734.00				2'258.81	
4250.10	Einspeisevergütung Solarstromanlagen		4'876.35				
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV		34'095.50				34'749.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		877.25				1'030.00
4479.00	Rückerstattungen von Raumnebenkosten VV		2'160.00				2'160.00
4479.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter VV		350.00				838.65
4479.20	Rückerstattungen Solarstrom VV						4'808.55
<b>235</b>	<b>SE Obstgarten</b>	<b>1'115'334.91</b>	<b>34'808.15</b>	<b>1'066'000</b>	<b>40'000</b>	<b>1'440'271.34</b>	<b>46'062.10</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	590'141.20		594'000		607'959.45	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-42'984.05					
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	954.25					
3042.00	Verpflegungszulagen	18.35					
3049.00	Übrige Zulagen	250.00		2'000		1'669.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	35'495.10		40'000		37'471.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	55'309.40		58'000		57'686.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'025.15		5'200		5'172.95	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-1'800.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'659.65		7'300		7'199.35	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'025.25		3'800		4'504.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	827.50		1'400		1'550.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	44'068.39		30'000		26'104.52	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	15'053.80		15'000		11'067.50	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					91'435.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	162'053.75		107'000		145'321.55	
3130.10	Telefon und Kommunikation	3'261.86		5'500		5'086.12	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	11'957.40					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	5'859.95				2'276.85	
3134.00	Sachversicherungsprämien	17'009.75		17'000		16'658.80	
3137.00	Steuern und Abgaben	155.00		300		155.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	49'497.45		17'500		52'224.75	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	124'022.66		151'000		326'816.70	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	22'515.55		11'000		31'993.95	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	181.80					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					362.30	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	6'775.75				7'553.65	
4250.10	Einspeisevergütung Solarstromanlagen		22'680.55				
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		11'087.50		40'000		36'085.00
4479.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter VV		1'040.10				9'586.15
4479.20	Rückerstattungen Solarstrom VV						390.95
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>1'523'541.30</b>	<b>779'535.85</b>	<b>1'480'000</b>	<b>950'000</b>	<b>1'580'286.56</b>	<b>985'976.90</b>
213	<i>Tagesbetreuung</i>	<u>1'523'541.30</u>	<u>779'535.85</u>	<u>1'480'000</u>	<u>950'000</u>	<u>1'580'286.56</u>	<u>985'976.90</u>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	16'086.20				8'996.80	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'102'692.80		1'000'200		1'099'754.43	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-37'320.00				-28'254.40	
3042.00	Verpflegungszulagen					4.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	69'933.50		60'000		66'769.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	80'192.15		70'000		75'685.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'753.15		8'000		9'143.80	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-3'470.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	13'120.55		11'500		12'932.65	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'096.75		5'800		8'006.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	14'631.05		35'000		11'704.30	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'039.90		3'000		4'853.12	
3100.00	Büromaterial			200		343.85	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	20'412.62		250'000		245'583.05	
3104.00	Lehrmittel	5'805.20		16'000		8'737.39	
3105.00	Lebensmittel	190'866.22				1'392.35	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'447.50		12'000		4'295.52	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	7'624.65				408.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'671.78		1'800		42'211.50	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'170.40		500		374.60	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	7'319.55					
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	2'506.15		4'000		3'791.95	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	2'743.43				1'880.60	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Aufwand	Ertrag
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	217.75		2'000			1'670.25	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		778'605.40		950'000			985'976.90
4290.10	Eingelöste Verlustscheine		930.45					
<b>2190</b>	<b>Schulleitung</b>	<b>1'139'405.47</b>		<b>1'208'000</b>			<b>1'091'545.04</b>	
<i>216</i>	<i>Schulleitung</i>	<i>1'139'405.47</i>		<i>1'208'000</i>			<i>1'091'545.04</i>	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	216'904.15		246'000			238'399.20	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	19'141.10		70'000				
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	15'628.55						
3049.00	Übrige Zulagen	3'400.00						
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'585.55		7'000			14'878.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'168.80		7'000			11'923.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	215.70					106.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'936.70		1'900			2'859.50	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	371.00					123.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'069.85		5'000			1'363.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	8'384.55		5'000			6'513.94	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'995.15					10'331.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen	15'642.30		18'000			16'054.60	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	819'962.07		848'100			788'991.70	
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>1'028'224.63</b>	<b>20.30</b>	<b>1'020'000</b>			<b>939'592.13</b>	<b>28.00</b>
<i>219</i>	<i>Schulverwaltung</i>	<i>1'028'224.63</i>	<i>20.30</i>	<i>1'020'000</i>			<i>939'592.13</i>	<i>28.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	683'298.80		652'100			676'118.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-11'132.75						
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	5'893.85					1'508.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	44'052.90		42'000			42'308.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	68'137.40		66'000			67'376.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'952.10		5'900			5'853.30	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-1'600.00						
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'267.85		8'000			8'131.35	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Aufwand	Ertrag
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'064.10		4'000		5'152.95		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'775.30		10'000		4'334.00		
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'253.40		7'000		842.65		
3100.00	Büromaterial	4'624.20		7'000		3'825.35		
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'851.65		6'000		4'804.50		
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'938.20		5'000		6'386.25		
3113.00	Anschaffung Hardware	3'542.45		6'000		9'006.25		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	42'502.49		60'000		14'109.73		
3130.10	Telefon und Kommunikation	44'624.45		50'000		36'548.78		
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	424.35		1'000		215.40		
3153.00	Unterhalt Informatik (Hardware)	4'048.90		20'000		27'836.60		
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	46'367.15		15'000		13'031.75		
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	57'512.84		50'000		11'102.62		
3170.00	Reisekosten und Spesen					54.95		
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	825.00		5'000		1'044.90		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		20.30					28.00
<b>2192</b>	<b>Volksschule, Sonstiges</b>	<b>580'372.56</b>	<b>96'638.00</b>	<b>694'000</b>	<b>70'000</b>	<b>711'641.93</b>	<b>114'719.20</b>	
<i>218</i>	<i>Volksschule, Sonstiges</i>	<i>580'372.56</i>	<i>96'638.00</i>	<i>694'000</i>	<i>70'000</i>	<i>711'641.93</i>	<i>114'719.20</i>	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	127'878.80		177'900		120'814.60		
3042.00	Verpflegungszulagen	180.95		100		74.65		
3049.00	Übrige Zulagen	3'249.90		5'000		4'996.60		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'177.20		6'000		6'794.35		
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	234.45		2'400		201.35		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	216.65		300		291.95		
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'157.90		1'200		1'304.65		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	499.90		300		449.45		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'698.80		3'000				
3099.00	Übriger Personalaufwand	25'379.90		31'000		31'508.85		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'890.15		8'000		108'397.78		
3130.20	Schülertransporte	34'047.75		72'000		34'173.00		
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	3'634.50		5'800		5'617.20		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	27'046.55		12'000		15'887.40		
3134.00	Sachversicherungsprämien	24'829.10		30'000		30'889.85		
3137.00	Steuern und Abgaben	936.00						

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	694.00						
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	49'008.45		50'000		54'493.75		
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	8'826.20		14'000		17'700.35		
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	27'829.00		30'000		27'832.00		
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	233'956.41		245'000		250'214.15		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		96'638.00		70'000		114'719.20	
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>5'288'653.81</b>	<b>266'123.80</b>	<b>4'533'000</b>	<b>268'000</b>	<b>5'077'173.57</b>	<b>325'193.80</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>5'022'530.01</b>		<b>4'265'000</b>		<b>4'751'979.77</b>	
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>5'288'653.81</b>	<b>266'123.80</b>	<b>4'533'000</b>	<b>268'000</b>	<b>5'077'173.57</b>	<b>325'193.80</b>	
<i>220</i>	<i>Sonderschulen</i>	<i>5'288'653.81</i>	<i>266'123.80</i>	<i>4'533'000</i>	<i>268'000</i>	<i>5'077'173.57</i>	<i>325'193.80</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					8'370.65		
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	2'126'591.60		1'836'200		1'912'066.07		
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen					-338.55		
3042.00	Verpflegungszulagen	12'575.00		8'000		12'465.30		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	135'854.50		120'000		118'776.35		
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	172'740.95		160'000		158'501.75		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	14'071.05		15'000		15'200.75		
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-5'000.00						
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	25'497.75		22'000		22'755.75		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	15'024.70		11'300		14'076.05		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	8'164.47		11'000		7'256.20		
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'177.80		1'000		514.42		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					76.30		
3104.00	Lehrmittel	12'754.79		12'000		10'304.08		
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			500				
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	117.75				139.80		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	52'156.30		41'000		92'374.00		
3130.20	Schülertransporte	163'580.05		242'000		189'985.00		
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000				
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	4'290.00				6'590.00		
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'826.60		400		714.05		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	2'545'230.50		2'051'600		2'507'345.60	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		266'123.80		268'000		325'193.80
<b>29</b>	<b>Übriges Bildungswesen</b>	<b>43'578.00</b>	<b>19'627.90</b>	<b>77'000</b>	<b>60'000</b>	<b>49'961.84</b>	<b>34'947.70</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>23'950.10</b>		<b>17'000</b>		<b>15'014.14</b>
<b>2990</b>	<b>Bildung, Übriges</b>	<b>43'578.00</b>	<b>19'627.90</b>	<b>77'000</b>	<b>60'000</b>	<b>49'961.84</b>	<b>34'947.70</b>
<i>290</i>	<i>Bildung, Übriges</i>	<i>43'578.00</i>	<i>19'627.90</i>	<i>77'000</i>	<i>60'000</i>	<i>49'961.84</i>	<i>34'947.70</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	6'000.00		6'000		6'000.00	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	23'793.75		60'000		35'498.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'085.95		2'000		1'663.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	24.80		100		29.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	203.65		600		319.55	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	45.60		200		49.55	
3099.00	Übriger Personalaufwand	74.00					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	7'118.35		4'000			
3104.00	Lehrmittel			500		3'574.15	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			3'000		171.24	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'067.85				2'605.90	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'114.05					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	50.00		100		50.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		19'627.90		60'000		34'947.70

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>2'909'267.39</b>	<b>157'194.70</b>	<b>2'157'400</b>	<b>246'500</b>	<b>2'027'066.36</b>	<b>236'760.50</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'752'072.69</b>		<b>1'910'900</b>		<b>1'790'305.86</b>	
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>78'000.00</b>		<b>80'000</b>		<b>87'200.00</b>		
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>78'000.00</b>		<b>80'000</b>		<b>87'200.00</b>	
<b>3110</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>78'000.00</b>		<b>80'000</b>		<b>87'200.00</b>		
<i>061</i>	<i>Museen und bildende Kunst</i>	<i>78'000.00</i>		<i>80'000</i>		<i>87'200.00</i>		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	<u>78'000.00</u>		<u>80'000</u>		<u>87'200.00</u>		
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>1'490'413.54</b>		<b>750'000</b>		<b>623'266.42</b>		
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'490'413.54</b>		<b>750'000</b>		<b>623'266.42</b>	
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken und Literatur</b>	<b>228'217.64</b>		<b>250'000</b>		<b>254'256.37</b>		
<i>063</i>	<i>Bibliotheken und Literatur</i>	<i>228'217.64</i>		<i>250'000</i>		<i>254'256.37</i>		
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	<u>228'217.64</u>		<u>25'000</u>		<u>32'756.37</u>		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	228'217.64		225'000		221'500.00		
<b>3220</b>	<b>Musik und Theater</b>	<b>942'500.00</b>		<b>200'000</b>		<b>214'412.80</b>		
<i>064</i>	<i>Musik und Theater</i>	<i>942'500.00</i>		<i>200'000</i>		<i>214'412.80</i>		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	<u>192'500.00</u>		<u>200'000</u>		<u>214'412.80</u>		
3660.50	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	750'000.00						
<b>3290</b>	<b>Kultur, Übriges</b>	<b>319'695.90</b>		<b>300'000</b>		<b>154'597.25</b>		
<i>065</i>	<i>Kultur, Übriges</i>	<i>319'695.90</i>		<i>300'000</i>		<i>154'597.25</i>		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	319'695.90		300'000		154'597.25	
<b>33</b>	<b>Medien</b>	<b>3'000.00</b>		<b>3'000</b>		<b>3'000.00</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>3'000.00</b>		<b>3'000</b>		<b>3'000.00</b>
<b>3310</b>	<b>Film und Kino</b>	<b>3'000.00</b>		<b>3'000</b>		<b>3'000.00</b>	
<i>066</i>	<i>Film und Kino</i>	<i>3'000.00</i>		<i>3'000</i>		<i>3'000.00</i>	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	3'000.00		3'000		3'000.00	
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>1'337'853.85</b>	<b>157'194.70</b>	<b>1'324'400</b>	<b>246'500</b>	<b>1'313'599.94</b>	<b>236'760.50</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'180'659.15</b>		<b>1'077'900</b>		<b>1'076'839.44</b>
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>837'570.45</b>	<b>152'089.70</b>	<b>908'300</b>	<b>241'500</b>	<b>866'329.18</b>	<b>228'703.35</b>
<i>073</i>	<i>Sport</i>	<i>145'579.65</i>		<i>125'000</i>		<i>151'538.50</i>	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	145'579.65		125'000		151'538.50	
<i>357</i>	<i>Sportanlage Frohberg</i>	<i>302'367.00</i>	<i>56'919.00</i>	<i>355'300</i>	<i>71'500</i>	<i>302'163.46</i>	<i>58'979.35</i>
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			5'000		431.25	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'614.30		7'000		7'580.80	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					80.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'242.05		1'300		1'274.60	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	116'302.80		106'000		102'569.40	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	16'606.70		34'000		31'627.90	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'757.40		3'000		3'452.45	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	72'900.00		74'000		72'810.96	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	62'100.00		95'000		62'216.55	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	21'843.75		30'000		20'118.75	
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV		1'625.00		1'500		1'500.00
4479.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter VV		70.00				2'455.95
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		55'224.00		70'000		55'023.40

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
725	Seebad Lattenberg	235'474.90	69'611.90	265'000	130'000	280'158.14	138'811.50
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	144'392.85		126'000		119'022.17	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'814.00				-5'479.55	
3049.00	Übrige Zulagen	5'343.40		6'000		5'163.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'404.65		7'500		7'563.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	14'208.65		12'000		11'598.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'085.00		1'400		1'048.85	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-300.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'763.85		1'500		1'453.65	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'116.95		700		918.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'657.95		6'000		4'396.15	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'039.00		2'500		708.15	
3106.00	Medizinisches Material	720.15					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'784.40		5'000		2'858.20	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'115.00		800		304.35	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	15'924.35		12'000		19'638.52	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'832.25		21'000		46'741.80	
3130.10	Telefon und Kommunikation	1'718.15		1'200		1'696.85	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter			6'500		3'190.25	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'433.50		1'500		1'553.70	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	5'165.60		10'000		20'283.95	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	420.05		5'000			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'208.85		15'000		10'532.55	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'332.90		2'000		2'562.25	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	468.00		500		468.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			9'000			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	451.90				279.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	514.00		100			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					12'873.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			2'800			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	300.00					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	6'187.50		9'000		10'781.25	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		69'541.35		100'000		103'847.20
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		70.55				141.30
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV				30'000		34'823.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<u>726</u>	<u>Seebad Länder</u>	<u>154'148.90</u>	<u>25'558.80</u>	<u>163'000</u>	<u>40'000</u>	<u>132'469.08</u>	<u>30'912.50</u>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	99'745.40		84'000		82'672.08	
3049.00	Übrige Zulagen	3'562.10		4'000		3'442.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'493.45		5'000		5'250.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'915.90		8'000		8'133.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	749.90		1'000		728.05	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-200.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'218.40		1'000		1'008.55	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	771.55		400		636.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	421.40		2'000		395.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	351.35		1'500		708.15	
3105.00	Lebensmittel	9'155.60		12'000		9'401.60	
3106.00	Medizinisches Material	54.05					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	649.00		3'500		3'051.70	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'487.65		3'500		2'554.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	532.85		1'500		350.00	
3130.10	Telefon und Kommunikation	935.65		800		918.65	
3134.00	Sachversicherungsprämien	751.25		800		755.65	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	147.15		2'000		783.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'633.80		24'000		885.05	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'909.75		2'000		1'318.90	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	468.00		500		468.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	225.95				139.80	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					1'778.70	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'500			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	300.00					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'868.75		4'000		7'087.50	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		17'952.00		20'000		16'139.60
4250.00	Verkäufe		7'397.85		20'000		14'436.55
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		208.95				336.35
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>500'283.40</b>	<b>5'105.00</b>	<b>416'100</b>	<b>5'000</b>	<b>447'270.76</b>	<b>8'057.15</b>
<u>358</u>	<u>Gärten</u>	<u>5'358.05</u>	<u>5'105.00</u>	<u>4'100</u>	<u>5'000</u>	<u>918.35</u>	<u>5'105.00</u>
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'064.25		2'100		883.45	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	4'293.80		2'000		34.90		
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV		5'005.00		5'000		5'005.00	
4479.00	Rückerstattungen von Raumnebenkosten VV		100.00				100.00	
<b>402</b>	<b><i>Freizeitanlagen</i></b>	<b>494'925.35</b>		<b>412'000</b>		<b>446'352.41</b>	<b>2'952.15</b>	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	22'931.10		20'000		7'511.91		
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'074.60		4'000		4'737.30		
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	13'454.85						
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			5'000				
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	136'579.45		130'000		155'102.15		
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'421.50		3'000		4'048.80		
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	12'283.85						
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	303'180.00		250'000		274'952.25		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						2'952.15	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Aufwand	Ertrag
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>22'107'852.97</b>	<b>15'311'413.74</b>	<b>21'556'300</b>	<b>15'021'000</b>	<b>21'250'852.63</b>	<b>14'877'620.77</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>6'796'439.23</b>		<b>6'535'300</b>		<b>6'373'231.86</b>	
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>19'849'244.80</b>	<b>15'265'760.49</b>	<b>19'535'800</b>	<b>14'970'200</b>	<b>19'165'913.00</b>	<b>14'787'336.62</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>4'583'484.31</b>		<b>4'565'600</b>		<b>4'378'576.38</b>	
<b>4120</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>15'913'363.00</b>	<b>15'265'760.49</b>	<b>15'258'800</b>	<b>14'970'200</b>	<b>14'869'083.25</b>	<b>14'787'336.62</b>	
333	<i>Bahnhofstrasse 60 (Wohnteil)</i>	<u>3'959.35</u>	<u>35'740.05</u>	<u>14'200</u>	<u>37'600</u>	<u>5'674.10</u>	<u>37'709.00</u>	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			5'000				
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'328.60		2'700		1'704.70		
3130.10	Telefon und Kommunikation	478.85		400				
3134.00	Sachversicherungsprämien	80.40		100		80.40		
3140.00	Unterhalt an Grundstücken			2'000		899.00		
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	724.40		3'000		2'990.00		
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	347.10		1'000				
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV		32'986.05		36'400		34'997.00	
4479.00	Rückerstattungen von Raumnebenkosten VV		2'754.00		900		2'712.00	
4479.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter VV				300			
334	<i>Bahnhofstrasse 58 (AZ Lanzeln)</i>	<u>55'325.25</u>	<u>4'761.85</u>	<u>107'000</u>		<u>52'353.02</u>	<u>18'106.45</u>	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			15'000				
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	4'970.35						
3134.00	Sachversicherungsprämien	14'415.85		15'000		14'415.85		
3140.00	Unterhalt an Grundstücken			5'000		5'748.00		
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	26'226.20		42'000		26'947.38		
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			10'000		2'760.35		
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	9'712.85		20'000		2'481.44		
4250.10	Einspeisevergütung Solarstromanlagen		4'761.85					
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV						13'000.00	
4479.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter VV						586.00	
4479.20	Rückerstattungen Solarstrom VV						4'520.45	
<b>821</b>	<b><i>Alterszentrum Lanzeln</i></b>	<b><u>15'854'078.40</u></b>	<b><u>15'225'258.59</u></b>	<b><u>15'137'600</u></b>	<b><u>14'932'600</u></b>	<b><u>14'811'056.13</u></b>	<b><u>14'731'521.17</u></b>	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3100	Lohn Pflege Kaderpersonal	407'256.30		396'500		396'289.85	
3110	Lohn Pflege Fachpersonal	3'022'307.45		3'011'600		2'830'116.70	
3120	Lohn Pflege Assistenzpersonal	2'355'480.05		2'325'200		2'273'474.05	
3130	Lohn Pflegepersonal in Ausbildung	292'788.00		298'100		300'483.75	
3250	Lohn Aktivierung	224'889.30		232'600		230'830.30	
3300	Lohn Leitung und Verwaltung	469'302.50		432'900		426'838.50	
3310	Lohn Ausbildungsverantwortliche	96'921.50		96'900		96'824.00	
3400	Lohn Verpflegungsdienst / Küche	961'855.45		1'028'400		983'139.95	
3401	Lohn Verpflegungsdienst i.A.	31'127.65		18'700		27'897.40	
3410	Lohn Hotellerie	1'358'708.95		1'253'500		1'274'576.75	
3411	Lohn Hotellerie i.A.	78'038.55		70'600		67'107.55	
3500	Lohn Technische Dienste	316'195.70		312'000		310'526.05	
3700	AHV / ALV / FAK	727'148.35		679'200		692'322.55	
3710	Pensionskasse (BVG)	735'100.60		638'100		682'182.85	
3720	Unfallversicherung (UVG)	132'940.80		78'900		80'487.85	
3730	Krankentaggeldversicherung	307'840.70		291'700		300'688.30	
3800	Personalmiete	13'872.95		10'000		18'403.10	
3801	Heimarzt	7'132.50		8'000		6'846.50	
3803	Externe Physio	26'868.00		26'000		26'868.00	
3890	Übriger Aufwand für Dritte			500			
3900	Personalsuche	6'581.14		1'000		3'115.59	
3910	Aus- und Fortbildung	78'650.15		94'700		76'553.65	
3920	Personalanlässe	17'450.00		15'000		11'645.00	
3990	Übriger Personalnebenaufwand	238'185.05		25'400		15'910.75	
4000	Medikamente nach SL-Liste	18'097.80		15'000		15'801.50	
4010	Übrige Medikamente	6'694.45		6'000		6'554.45	
4020	Instrumente, Utensilien	127'396.78		34'000		35'539.33	
4030	Pflegematerial nach MiGeL	93'444.97		75'000		75'031.63	
4040	Übriges Pflegematerial	19'599.49		17'000		17'919.52	
4050	Medizinische Fremdleistungen	420.00				816.70	
4090	Übriger medizinischer Bedarf	1'817.95		2'000		869.60	
4100	Fleisch, Wurst, Fisch, Geflügel	151'613.10		160'000		156'306.30	
4110	Brot, Backwaren	49'006.20		60'000		49'202.60	
4120	Milch, Milchprodukte, Eier	111'440.70		115'000		102'166.39	
4130	Kolonialwaren	134'731.66		140'000		143'789.39	
4140	Gemüse, Obst	103'479.75		120'000		99'535.35	
4150	Getränke	74'745.95		75'000		79'414.51	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4200	Textilien und Textilersatz	42'040.30		33'500		32'110.40	
4205	Berufskleider	17'235.08		17'400		7'065.65	
4210	Haushaltartikel	54'131.38		38'000		36'817.13	
4211	Toilettenartikel für Bewohner	14'304.90		9'000		11'604.19	
4220	Wasch- und Reinigungsmittel	62'827.29		56'000		58'161.18	
4300	Unterhalt und Reparaturen immobile Sachanlagen	167'597.06		115'000		62'088.61	
4301	Unterhalt Garten	3'209.85		5'000		5'254.45	
4305	Service-Verträge	103'362.42		131'000		128'007.35	
4310	Unterhalt und Reparaturen mobile Sachanlagen	55'621.41		87'000		48'824.10	
4311	Kleinanschaffungen					526.70	
4320	Unterhalt und Betrieb Fahrzeuge	20'641.75		5'000		6'095.00	
4380	Technisches Verbrauchsmaterial und Werkzeuge	14'315.64		35'000		22'005.80	
4420	Abschreibungen auf immobilen Sachanlagen	1'458'500.00		1'456'000		1'465'289.99	
4430	Mieten Liegenschaften / Mieten Mobiliar	150'276.20		150'000		149'742.80	
4450	Kleinanschaffungen	129'989.18		109'800		111'292.64	
4500	Strom	91'802.70		70'000		91'449.20	
4520	Brennstoffe für Heizung	89'601.15		80'000		75'414.45	
4551	Wasser, Abwasser	58'585.45		60'000		60'494.95	
4700	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen	35'433.17		32'000		33'880.35	
4710	Kommunikation (Telefon, Porto, Fax, Internet)	22'053.45		20'000		22'423.45	
4720	Fachliteratur, Zeitungen	3'366.60		4'500		3'248.70	
4750	Aufwand für administrative Fremdleistungen	17'031.00		10'000		18'743.55	
4770	Werbeaufwand / PR	2'066.75		1'000		4'700.55	
4780	Informatik- und Kommunikations-Softwareunterhalt	185'144.63		200'000		185'525.75	
4790	Übriger Büro- und Verwaltungsaufwand	11'100.30		5'400		14'216.65	
4799	Kostenumlage Gemeinde	150'000.00		150'000		150'000.00	
4810	Anlässe und Veranstaltungen	14'430.35		20'000		14'510.00	
4820	Material Aktivierung / Beschäftigung	6'015.85		6'000		6'159.46	
4850	Übrige bewohnerbezogene Fremdleistungen	250.00		3'000		2'123.80	
4890	Übriger bewohnerbezogener Aufwand	10'288.85		8'000		10'329.30	
4900	Prämien für Sachversicherungen	3'306.25		4'000		3'382.00	
4910	Prämien Haftpflicht-/ Rechtsschutzversicherungen	1'725.30		1'000		1'488.50	
4920	Abgaben und Gebühren	18'812.65		17'000		19'387.80	
4930	Dekorationsmaterial	5'914.80		6'000		4'586.05	
4940	Dekoration, Floristik	388.40					
4941	Auslagen für Tiere	1'147.90		1'000		1'636.75	
4970	Aufwand Betriebssicherheit	755.95		500		2'071.07	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Ertrag	
4980	Entsorgung und Abwasser			19'000				
4981	Entsorgung (exklusive Abwasser)	22'670.70				16'367.50		
4990	Übriger Sachaufwand	9'003.30		7'000		7'553.95		
4999	Durchlaufkonto Bewohner					400.10		
6000	Pensionstaxen stationäre Alterspflege		6'669'772.00		6'693'000		6'696'088.00	
6010	Pensionstaxen Akut- und Übergangspflege		53'645.00		9'700		25'588.00	
6015	Pensionstaxen Tages- und Nachtstruktur		3'840.00		10'300		7'276.00	
6020	Betreuungstaxen stationäre Alterspflege		1'652'108.00		1'632'700		1'368'078.00	
6025	Betreuungstaxen Tages- und Nachtstruktur		665.00		4'100		783.00	
6030	Betreuungstaxen Akut- und Übergangspflege		21'925.00		3'500		8'966.00	
6051	Pflege taxen Versicherer A/Ü		34'595.10		5'300		17'045.10	
6053	Pflege taxen Gemeinde / Kanton A/Ü		42'205.90		6'500		20'755.90	
6061	Pflege taxen Versicherer stationär		2'148'950.40		1'962'600		1'971'666.00	
6062	Pflege taxen Bewohner stationär		1'007'536.00		925'600		938'697.65	
6063	Pflege taxen Gemeinde / Kanton stationär		2'909'268.15		2'981'200		2'980'117.35	
6071	Pflege taxen Versicherer T/N		268.80		1'800		1'161.00	
6072	Pflege taxen Bewohner T/N		429.80		2'100		2'250.60	
6073	Pflege taxen Gemeinde T/N		314.65		500		954.85	
6200	Medikamente nach SL-Liste		11'095.20		16'000		10'771.80	
6230	Besondere Personalleistungen		1'641.25				1'511.25	
6240	Pflegematerial nach MiGeL		85'847.20		80'000		81'615.00	
6300	Übrige Medikamente		10'957.20		9'000		10'437.40	
6350	Übriges Pflegematerial		35'633.45		50'000		34'242.45	
6510	Kommunikation (Telefon, Porto, Fax, Internet)		28'024.00		24'000		31'180.00	
6511	Billag, Cablecom		13'686.00		12'000		14'454.00	
6530	Leistungen der Hauswirtschaft		22'329.95		19'000		19'970.05	
6540	Toilettenartikel		13'105.65		10'000		10'953.55	
6570	Bestattungswesen		10'200.00		9'000		9'200.00	
6580	Sonstige Leistungen an Heimbewohner		55'040.25		49'200		57'721.65	
6590	Ertragsminderungen aus Leistungen an Bewohner		-12'125.15		-10'000		-3'291.80	
6601	Mietzinsertrag Mobilien		21'291.00		15'000		16'716.00	
6615	Mietzinsertrag Parkplätze / Zimmerbadge		24'278.45		23'000		23'995.00	
6630	Mietzinsertrag Mehrzweck-/ öffentliche Räume		20'620.00		20'000		25'600.00	
6700	Erlös Cafeteria / Restaurant, Gäste		161'484.11		250'000		218'358.47	
6830	Verkäufe an Personal und Dritte		172'903.00		111'500		118'865.65	
6880	Übrige Nebenerlöse		3'723.23		6'000		9'793.25	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>4125</b>	<b>Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>3'935'881.80</b>		<b>4'277'000</b>		<b>4'296'829.75</b>	
<i>710</i>	<i>Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime</i>	<i>3'935'881.80</i>		<i>4'277'000</i>		<i>4'296'829.75</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	42'092.85		43'000		42'975.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'686.35		2'800		2'326.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'093.70		4'700		4'676.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	310.30		400		372.55	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-170.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	503.95		800		465.75	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	319.35		300		325.50	
3634.40	Beiträge an öffentliche Unternehmungen für Leistungen der Langzeitpflege	3'839'923.10		4'200'000		4'222'693.90	
3634.45	Beiträge an öffentliche Unternehmungen für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	45'122.20		25'000		22'994.10	
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>1'969'488.52</b>	<b>45'653.25</b>	<b>1'751'500</b>	<b>46'800</b>	<b>1'883'329.04</b>	<b>89'266.65</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'923'835.27</b>		<b>1'704'700</b>		<b>1'794'062.39</b>
<b>4210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>12'260.00</b>					
<i>713</i>	<i>Ambulante Krankenpflege</i>	<i>12'260.00</i>					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	12'260.00					
<b>4215</b>	<b>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>	<b>1'906'138.52</b>	<b>45'653.25</b>	<b>1'695'500</b>	<b>46'800</b>	<b>1'825'764.71</b>	<b>89'266.65</b>
<i>343</i>	<i>Seestrasse 21 (Asyl) und 23 (Spitex)</i>	<i>53'549.80</i>	<i>45'653.25</i>	<i>79'500</i>	<i>46'800</i>	<i>42'483.05</i>	<i>89'266.65</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	99.10		200		12.95	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'042.75					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	11'569.60		15'200		15'907.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	692.85		1'500		1'373.15	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	9'880.00		9'600		11'997.70	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	29'651.65		37'000		10'877.40	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	613.85		2'000		1'063.95	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					1'250.60	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			14'000			
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV		37'253.25		38'400		76'760.00
4479.00	Rückerstattungen von Raumnebenkosten VV		8'400.00		8'400		8'400.00
4479.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter VV						4'106.65
<u>711</u>	<u>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</u>	<u>1'852'588.72</u>		<u>1'616'000</u>		<u>1'783'281.66</u>	
3632.50	Beiträge an Gemeinden für Pflegeleistungen der ambulanten Krankenpflege (Spitex)	147'249.17		125'000		118'660.61	
3632.51	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände für Pflegeleistungen - Normdefizit	1'354'368.83		1'125'000		1'299'777.55	
3632.54	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände für nichtpflegerische Spitex-Leistungen	350'970.72		365'000		362'995.50	
3632.55	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände für Pflegeleistungen der Akut- und Übergangspflege			1'000		1'848.00	
<b>4220</b>	<b>Rettungsdienste</b>	<b>51'090.00</b>		<b>56'000</b>		<b>57'564.33</b>	
<u>505</u>	<u>Rettungsdienste</u>	<u>51'090.00</u>		<u>56'000</u>		<u>57'564.33</u>	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	15'300.00		15'000		15'351.13	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	35'790.00		41'000		42'213.20	
<b>43</b>	<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>204'518.40</b>		<b>165'000</b>	<b>4'000</b>	<b>132'620.80</b>	<b>1'017.50</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>204'518.40</b>		<b>161'000</b>		<b>131'603.30</b>
<b>4310</b>	<b>Alkohol- und Drogenprävention</b>	<b>89'824.30</b>					
<u>831</u>	<u>Alkohol- und Drogenprävention</u>	<u>89'824.30</u>					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	89'824.30					
<b>4320</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>6'961.00</b>		<b>5'000</b>		<b>6'999.00</b>	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<u>715</u>	<u>Krankheitsbekämpfung, übrige</u>	<u>6'961.00</u>		<u>5'000</u>		<u>6'999.00</u>	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	6'961.00		5'000		6'999.00	
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>106'153.10</b>		<b>135'000</b>		<b>107'830.80</b>	
<u>760</u>	<u>Schulgesundheitsdienst</u>	<u>106'153.10</u>		<u>135'000</u>		<u>107'830.80</u>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	7'593.15		12'800		7'621.90	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	3'215.60				1'404.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	691.05		900		563.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			200			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	17.05				14.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	129.80				108.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	67.15				55.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500		262.80	
3104.00	Lehrmittel	627.90		600		933.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	93'661.40		120'000		96'715.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen	150.00				150.00	
<b>4340</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>1'580.00</b>		<b>25'000</b>	<b>4'000</b>	<b>17'791.00</b>	<b>1'017.50</b>
<u>702</u>	<u>Lebensmittelkontrolle</u>	<u>1'580.00</u>		<u>25'000</u>	<u>4'000</u>	<u>17'791.00</u>	<u>1'017.50</u>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'580.00		25'000		17'791.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				4'000		1'017.50
<b>49</b>	<b>Gesundheitswesen, Übriges</b>	<b>84'601.25</b>		<b>104'000</b>		<b>68'989.79</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>84'601.25</b>		<b>104'000</b>		<b>68'989.79</b>
<b>4900</b>	<b>Gesundheitswesen, Übriges</b>	<b>84'601.25</b>		<b>104'000</b>		<b>68'989.79</b>	
<u>701</u>	<u>Gesundheitswesen, Übriges</u>	<u>84'601.25</u>		<u>104'000</u>		<u>68'989.79</u>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	42'388.20		46'000		46'060.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'700.00		3'000		2'161.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'873.65		4'600		4'533.25	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	312.55		500		399.65	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-180.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	506.25		800		452.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	320.85		300		344.80	
3106.00	Medizinisches Material	176.52					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'530.98		1'500			
3134.00	Sachversicherungsprämien	279.10		300		279.10	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000		153.54	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	22'693.15					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			35'000			
3637.00	Beiträge an private Haushalte			11'000		14'605.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>17'246'720.85</b>	<b>7'877'364.19</b>	<b>19'683'700</b>	<b>8'418'300</b>	<b>18'295'487.09</b>	<b>8'245'231.14</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>9'369'356.66</b>		<b>11'265'400</b>		<b>10'050'255.95</b>	
<b>51</b>	<b>Krankheit und Unfall</b>	<b>751'792.05</b>	<b>755'032.70</b>	<b>1'064'000</b>	<b>1'090'000</b>	<b>880'040.20</b>	<b>882'290.20</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>3'240.65</b>		<b>26'000</b>		<b>2'250.00</b>		
<b>5120</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>	<b>751'792.05</b>	<b>755'032.70</b>	<b>1'064'000</b>	<b>1'090'000</b>	<b>880'040.20</b>	<b>882'290.20</b>	
<i>850</i>	<i>Prämienverbilligungen</i>	<i>751'792.05</i>	<i>755'032.70</i>	<i>1'064'000</i>	<i>1'090'000</i>	<i>880'040.20</i>	<i>882'290.20</i>	
3181.40	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen PV EL			1'000				
3181.41	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen PV BH			1'000				
3181.42	Erlass von Rückerstattungsforderungen PV EL			1'000				
3181.43	Erlass von Rückerstattungsforderungen PV BH			1'000				
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	751'792.05		900'000		878'658.20		
3637.10	Beiträge an Sozialhilfeempfänger			20'000				
3637.11	Beiträge für EL-Empfänger			100'000		1'382.00		
3637.12	Beiträge für BH-Empfänger			40'000				
4290.10	Eingelöste Verlustscheine		6'481.30		30'000		4'500.00	
4630.00	Beiträge vom Bund		341'464.20		440'000		401'164.61	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		279'378.10		360'000		328'225.59	
4637.10	Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge		127'709.10		200'000		147'554.00	
4637.11	Durch EL-Bezüger rückerstattete Prämien				40'000		846.00	
4637.12	Durch BH-Bezüger rückerstattete Prämien				20'000			
<b>52</b>	<b>Invalidität</b>	<b>3'868'980.75</b>	<b>1'742'972.80</b>	<b>3'727'000</b>	<b>1'667'000</b>	<b>3'781'248.55</b>	<b>1'719'836.10</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>2'126'007.95</b>		<b>2'060'000</b>		<b>2'061'412.45</b>	
<b>5220</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>3'868'980.75</b>	<b>1'742'972.80</b>	<b>3'727'000</b>	<b>1'667'000</b>	<b>3'781'248.55</b>	<b>1'719'836.10</b>	
<i>854</i>	<i>Ergänzungsleistungen IV</i>	<i>3'868'980.75</i>	<i>1'742'972.80</i>	<i>3'727'000</i>	<i>1'667'000</i>	<i>3'781'248.55</i>	<i>1'719'836.10</i>	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten			2'000		1'979.75		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3181.10	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen EL IV			1'000				
3181.11	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen KK IV			1'000				
3181.12	Erlass von Rückerstattungsforderungen EL IV			1'000				
3181.13	Erlass von Rückerstattungsforderungen KK IV			1'000				
3499.20	Verzugszinsen auf Ergänzungsleistungen IV			1'000				
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	3'624'875.00		3'500'000		3'568'042.00		
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten zur IV	244'105.75		220'000		211'226.80		
4290.20	Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen EL IV				500			
4290.21	Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen KK IV				500			
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'670'434.00		1'600'000		1'635'307.00	
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV		64'591.00		65'000		83'853.00	
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten zur IV		7'947.80		1'000		676.10	
<b>53</b>	<b>Alter und Hinterlassene Nettoergebnis</b>	<b>3'679'449.44</b>	<b>1'757'620.00</b>	<b>3'601'900</b>	<b>1'744'600</b>	<b>3'731'097.79</b>	<b>1'796'629.15</b>	<b>1'934'468.64</b>
			<b>1'921'829.44</b>		<b>1'857'300</b>			
<b>5310</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>56'320.45</b>	<b>17'319.20</b>	<b>38'000</b>	<b>17'000</b>	<b>43'333.10</b>	<b>17'201.20</b>	
<i>853</i>	<i>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</i>	<i>56'320.45</i>	<i>17'319.20</i>	<i>38'000</i>	<i>17'000</i>	<i>43'333.10</i>	<i>17'201.20</i>	
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	56'320.45		38'000		43'333.10		
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten				17'000		17'201.20	
4614.00	Entschädigungen von öffentlichen Unternehmungen		17'319.20					
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>3'451'514.60</b>	<b>1'543'091.10</b>	<b>3'407'000</b>	<b>1'533'000</b>	<b>3'501'558.55</b>	<b>1'580'668.00</b>	
<i>855</i>	<i>Ergänzungsleistungen AHV</i>	<i>3'451'514.60</i>	<i>1'543'091.10</i>	<i>3'407'000</i>	<i>1'533'000</i>	<i>3'501'558.55</i>	<i>1'580'668.00</i>	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten			2'000		9'659.05		
3181.20	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen EL AHV			1'000				
3181.21	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen KK AHV			1'000				
3181.22	Erlass von Rückerstattungsforderungen EL AHV			1'000				
3181.23	Erlass von Rückerstattungsforderungen KK AHV			1'000				
3499.21	Verzugszinsen auf Ergänzungsleistungen AHV			1'000				
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	3'189'215.00		3'100'000		3'213'913.00		
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten zur AHV	262'299.60		300'000		277'986.50		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4290.30	Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen EL AHV				1'000		
4290.31	Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen KK AHV				1'000		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		1'499'476.00		1'500'000		1'513'613.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV		43'244.00		30'000		67'055.00
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten zur AHV		371.10		1'000		
<b>5340</b>	<b>Wohnen im Alter (ohne Pflege)</b>	<b>170'096.89</b>	<b>197'209.70</b>	<b>152'900</b>	<b>194'600</b>	<b>182'516.14</b>	<b>198'759.95</b>
<i>332</i>	<i>Bahnhofstrasse 54 (Alterssiedlung)</i>	<i>170'096.89</i>	<i>197'209.70</i>	<i>152'900</i>	<i>194'600</i>	<i>182'516.14</i>	<i>198'759.95</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	24'304.85		26'000		23'946.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'424.40					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'358.05		1'500		1'495.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'097.30		2'100		2'082.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	156.75		300		207.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	254.90		300		287.55	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	161.30		200		178.85	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	169.69		600		234.04	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'561.90		5'000		9'248.90	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	48'307.05		54'700		54'058.05	
3130.10	Telefon und Kommunikation	6'224.85		8'000		8'140.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'967.20		2'000		1'967.25	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	6'174.00		4'200		5'269.10	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	71'923.60		30'000		68'395.80	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	859.85		10'000		7'005.15	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			8'000			
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV		155'138.00		153'000		155'189.00
4479.00	Rückerstattungen von Raumnebenkosten VV		41'952.00		34'600		41'954.00
4479.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter VV		119.70		7'000		1'616.95
<b>5350</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>1'517.50</b>		<b>4'000</b>		<b>3'690.00</b>	
<i>076</i>	<i>Leistungen an das Alter</i>	<i>1'517.50</i>		<i>4'000</i>		<i>3'690.00</i>	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			4'000		3'690.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'517.50					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Ertrag	
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend Nettoergebnis</b>	<b>2'055'242.16</b>	<b>153'727.40</b>	<b>2'205'100</b>	<b>154'000</b>	<b>2'078'331.98</b>	<b>215'065.55</b>	<b>1'863'266.43</b>
			<b>1'901'514.76</b>		<b>2'051'100</b>			
<b>5430</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>142'803.95</b>	<b>2'234.60</b>	<b>130'000</b>		<b>136'637.34</b>	<b>289.75</b>	
<i>611</i>	<i>Alimentenbevorschussung und -inkasso</i>	<i>142'803.95</i>	<i>2'234.60</i>	<i>130'000</i>		<i>136'637.34</i>	<i>289.75</i>	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	935.87				115.14		
3637.00	Beiträge an private Haushalte	141'868.08		130'000		136'522.20		
4290.10	Eingelöste Verlustscheine		2'234.60					289.75
<b>5440</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>1'277'863.96</b>	<b>3'900.40</b>	<b>1'371'100</b>	<b>1'900</b>	<b>1'297'591.02</b>	<b>8'082.00</b>	
<i>348</i>	<i>Tränkebachstrasse 30 (Jugendzentrum)</i>	<i>5'879.15</i>		<i>14'600</i>		<i>3'100.35</i>		
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			5'000				
3134.00	Sachversicherungsprämien	542.10		600		549.50		
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'859.40		8'000		1'947.80		
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	477.65		1'000		603.05		
<i>613</i>	<i>Jugendschutz</i>	<i>1'016'744.81</i>	<i>3'900.40</i>	<i>1'101'500</i>	<i>1'900</i>	<i>1'043'390.67</i>	<i>8'082.00</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	412'406.40		390'000		390'322.55		
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-12'060.50				-16'844.20		
3049.00	Übrige Zulagen	1'597.10		2'000		1'803.20		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26'480.70		25'000		24'495.05		
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	40'754.85		36'000		35'325.75		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'058.30		3'500		3'261.70		
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-1'145.00						
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'968.00		4'600		4'706.40		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'146.40		2'400		2'859.05		
3100.00	Büromaterial	152.60		500		107.20		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	10'200.41		19'000		18'756.32		
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'708.80		1'800		1'989.50		
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	86.00		500		33.00		
3106.00	Medizinisches Material	584.70						

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'635.10		7'000		3'905.40	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'993.90					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'087.25		15'000		12'096.55	
3130.10	Telefon und Kommunikation	1'684.85		1'500		2'191.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	1'370.00		4'000		3'380.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	953.25		200		965.20	
3137.00	Steuern und Abgaben	236.00		300		236.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	854.10		4'500		3'647.30	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	600.00					
3170.00	Reisekosten und Spesen			200		108.15	
3192.00	Abgeltung von Rechten	459.60		500		836.55	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate			478'000		445'146.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	442'435.00					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			105'000		104'063.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	58'497.00					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'900.40		1'900		8'082.00
<i>614</i>	<i>Jugendförderung</i>	<i>255'240.00</i>		<i>255'000</i>		<i>251'100.00</i>	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	<u>255'240.00</u>		<u>255'000</u>		<u>251'100.00</u>	
<b>5450</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>295'567.10</b>	<b>147'592.40</b>	<b>303'000</b>	<b>152'100</b>	<b>312'769.14</b>	<b>205'937.85</b>
<i>075</i>	<i>Leistungen an Familien</i>					<i>11'000.00</i>	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					<u>11'000.00</u>	
<i>349</i>	<i>Tödistrasse 1 (Eltern-Kind-Zentrum)</i>	<i>15'215.30</i>		<i>27'500</i>		<i>32'373.05</i>	<i>15'068.95</i>
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			<u>2'000</u>			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	840.05					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'245.70		3'600		3'261.95	
3134.00	Sachversicherungsprämien	335.30		400		335.30	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	3'341.80		6'000		2'521.45	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'779.55		13'500		25'904.30	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	672.90		2'000		350.05	
4479.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter VV						15'068.95
<i>615</i>	<i>Tödistrasse 1 (Eltern-Kind-Zentrum)</i>	<i>280'351.80</i>	<i>147'592.40</i>	<i>275'500</i>	<i>152'100</i>	<i>269'396.09</i>	<i>190'868.90</i>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	210'553.75		198'000		198'192.30	
3049.00	Übrige Zulagen	399.00		400		182.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'294.60		13'000		12'168.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'451.45		9'100		9'113.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	919.75		1'100		986.50	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-300.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'494.15		2'800		2'337.90	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'581.30		1'100		1'465.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00					
3099.00	Übriger Personalaufwand	655.50					
3100.00	Büromaterial	425.05					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'847.35		9'000		10'105.31	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	9'699.25		12'000		10'023.68	
3104.00	Lehrmittel	1'750.75					
3106.00	Medizinisches Material	252.40					
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					2'770.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'328.70		3'000			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	13'571.40		15'000		17'193.75	
3130.10	Telefon und Kommunikation	1'373.45		1'500		861.90	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	2'082.95		6'000		970.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					2'625.75	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	835.10		3'000		400.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	340.00					
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	527.80					
3170.00	Reisekosten und Spesen	268.10		500			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		64'148.60		104'000		96'312.50
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		81'533.80		45'000		90'771.40
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		1'910.00		3'100		3'785.00
<b>5451</b>	<b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>	<b>339'007.15</b>		<b>401'000</b>		<b>331'334.48</b>	<b>755.95</b>
<i>616</i>	<i>Kinderkrippen und Kinderhorte</i>	<i>339'007.15</i>		<i>401'000</i>		<i>331'334.48</i>	<i>755.95</i>
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	11'367.05					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	19'300.00		19'000		19'334.48	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	308'340.10		382'000		312'000.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						755.95
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>6'891'256.45</b>	<b>3'468'011.29</b>	<b>9'000'700</b>	<b>3'762'700</b>	<b>7'674'768.57</b>	<b>3'631'410.14</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>3'423'245.16</b>		<b>5'238'000</b>		<b>4'043'358.43</b>
<b>5710</b>	<b>Beihilfen / Zuschüsse</b>	<b>840'070.18</b>	<b>218'959.28</b>	<b>833'000</b>	<b>203'000</b>	<b>840'908.00</b>	<b>518'484.00</b>
<i>857</i>	<i>Beihilfen / Zuschüsse</i>	<i>840'070.18</i>	<i>218'959.28</i>	<i>833'000</i>	<i>203'000</i>	<i>840'908.00</i>	<i>518'484.00</i>
3181.30	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen BH	<u>7'920.50</u>		400			
3181.31	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen KTZU			300			
3181.32	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen GZ			300			
3181.33	Erlass von Rückerstattungsforderungen BH			400			
3181.34	Erlass von Rückerstattungsforderungen KTZU			300			
3181.35	Erlass von Rückerstattungsforderungen GZ			300			
3499.22	Verzugszinsen auf Beihilfen			1'000			
3637.24	Beihilfen	326'968.68		350'000		342'871.00	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	44'880.00		35'000		52'784.00	
3637.26	Gemeindezuschüsse	460'301.00		445'000		445'253.00	
4290.40	Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen BH				700		
4290.41	Eingang abgeschriebener Rückerstattungsforderungen KTZU				700		
4290.42	Eingang abgeschriebener Rückersattungsforderungen GZ				600		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		162'903.00		150'000		107'217.00
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen		6'524.28		30'000		203'020.00
4637.25	Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse		3'012.00		1'000		12'269.00
4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse		46'520.00		20'000		195'978.00
<b>5720</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>3'952'921.40</b>	<b>2'255'313.52</b>	<b>4'350'000</b>	<b>2'145'000</b>	<b>4'335'539.52</b>	<b>2'005'353.43</b>
<i>858</i>	<i>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</i>	<i>3'952'921.40</i>	<i>2'255'313.52</i>	<i>4'350'000</i>	<i>2'145'000</i>	<i>4'335'539.52</i>	<i>2'005'353.43</i>
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	<u>2'017'794.06</u>		<u>2'500'000</u>		<u>2'497'911.96</u>	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	937'467.30		1'100'000		1'013'697.81	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	997'660.04		750'000		823'929.75	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		76'912.27		95'000		166'201.73
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		972'104.40		1'000'000		876'008.30
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		227'457.30		300'000		164'751.85
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		978'839.55		750'000		798'391.55
<b>5730</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>1'306'781.11</b>	<b>971'813.84</b>	<b>2'842'100</b>	<b>1'390'100</b>	<b>1'453'083.66</b>	<b>1'081'569.31</b>
888	<i>Asylwesen</i>	<u>1'306'781.11</u>	<u>971'813.84</u>	<u>2'842'100</u>	<u>1'390'100</u>	<u>1'453'083.66</u>	<u>1'081'569.31</u>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	90'754.95		91'000		89'648.00	
3049.00	Übrige Zulagen	866.35					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'860.05		8'000		5'598.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'169.20		12'000		11'150.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	676.55		1'000		776.85	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-200.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'099.25		1'500		1'075.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	696.30		900		674.60	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	14'835.44		30'000		22'741.28	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	68'262.86		50'000		55'191.31	
3130.10	Telefon und Kommunikation	3'295.60		11'000		3'011.60	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	49'071.68		45'000			
3135.00	Dienstleistungsaufwand für Personen in Obhut	17'908.10		500'000		12'962.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'862.75		50'000		55'442.50	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	3'052.48				2'240.57	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	277'993.35		565'700		338'270.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	558.80		10'000		449.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	5'000.00		7'000		4'996.52	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	4'633.00					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	230'242.85		80'000			
3635.20	Beiträge an Krankenkassen für Asylbewerber			365'000		11'357.45	
3637.40	Beiträge an Asylbewerber	513'141.55		1'014'000		837'496.98	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		34'614.45		51'000		13'097.50
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		218'343.95		51'000		289'339.96
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		708'679.89		1'187'100		779'131.85
4637.00	Beiträge von Asylbewerbern		10'175.55		101'000		
<b>5790</b>	<b>Fürsorge, Übriges</b>	<b>791'483.76</b>	<b>21'924.65</b>	<b>975'600</b>	<b>24'600</b>	<b>1'045'237.39</b>	<b>26'003.40</b>
<i>801</i>	<i>Fürsorge, Übriges</i>	<i>791'483.76</i>	<i>21'924.65</i>	<i>975'600</i>	<i>24'600</i>	<i>1'045'237.39</i>	<i>26'003.40</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	21'640.00		30'000		24'880.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	492'032.50		586'000		720'934.20	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-347.20					
3049.00	Übrige Zulagen	673.35					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	32'641.95		40'000		46'223.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	55'467.30		54'000		69'031.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'637.55		5'000		5'689.30	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-2'000.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'124.40		7'000		8'898.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'742.35		3'500		4'980.90	
3099.00	Übriger Personalaufwand	350.00		3'000		222.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'507.86		160'000		80'583.89	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	3'712.50		9'500		6'917.05	
3134.00	Sachversicherungsprämien	462.30		1'700		480.05	
3170.00	Reisekosten und Spesen	52.45		1'600		1'731.10	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					2'741.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	218.05				2'095.80	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	151'092.00					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	18'309.00		68'500		64'860.95	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	167.40		5'800		4'967.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				24'600		5'669.00
4290.00	Übrige Entgelte		1'950.00				
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		19'974.65				20'334.40
<b>59</b>	<b>Soziale Wohlfart, Übriges</b>			<b>85'000</b>		<b>150'000.00</b>	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<b>Nettoergebnis</b>				<b>85'000</b>		<b>150'000.00</b>
<b>5920</b>	<b>Hilfsaktionen im Inland</b>			<b>85'000</b>		<b>150'000.00</b>	
<i>090</i>	<i>Hilfsaktionen im Inland</i>			<i>85'000</i>		<i>150'000.00</i>	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände			85'000		150'000.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	<b>5'821'266.62</b>	<b>1'162'456.71</b>	<b>5'962'300</b>	<b>1'362'800</b>	<b>5'494'085.96</b>	<b>1'095'288.41</b>
	Nettoergebnis		4'658'809.91		4'599'500		4'398'797.55
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>3'909'026.71</b>	<b>834'432.46</b>	<b>3'851'200</b>	<b>1'063'800</b>	<b>3'722'793.58</b>	<b>799'190.81</b>
	Nettoergebnis		3'074'594.25		2'787'400		2'923'602.77
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>3'874'744.91</b>	<b>784'696.48</b>	<b>3'823'000</b>	<b>1'004'000</b>	<b>3'704'246.63</b>	<b>707'628.40</b>
401	Gemeindestrassen	3'731'207.76	629'646.30	3'823'000	834'000	3'704'246.63	707'628.40
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'025'991.95		1'018'000		982'924.25	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-7'672.00		-5'000		-2'726.85	
3049.00	Übrige Zulagen	16'115.00		25'000		19'967.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	65'511.05		65'000		62'280.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	96'939.00		95'000		90'116.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	23'474.00		25'000		22'797.95	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-7'925.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	12'290.65		13'000		11'797.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7'426.05		7'000		7'163.10	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	48'234.27		47'000		56'474.04	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'788.35					
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'954.60		4'000		1'727.60	
3106.00	Medizinisches Material	1'611.15					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	33'697.60		37'000		47'444.90	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	7'189.85		8'000		3'460.25	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'850.00		13'000		7'054.10	
3120.10	Strom für Strassenbeleuchtungen und Heizung von Verkehrsspiegeln	88'164.35		145'000		100'822.90	
3130.10	Telefon und Kommunikation	1'960.30		2'000		2'185.75	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	32'148.70		32'000		59'044.25	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'133.60		11'000		7'235.85	
3137.00	Steuern und Abgaben	6'878.10		7'000		6'644.50	
3141.00	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	613'068.17		603'000		649'852.71	
3141.10	Winterdienst	53'870.20		50'000		70'547.20	
3141.30	Strassenbeleuchtungen und Strassensignale, Verkehrsspiegel	138'849.15		135'000		34'904.95	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	70'632.17		75'000		67'188.60	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'865.00					
3170.00	Reisekosten und Spesen	733.40		1'000		27.45	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	13'152.15					
3190.00	Schadenersatzleistungen	1'000.00					
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV	1'342'138.50		1'385'000		1'315'474.46	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	24'900.00		25'000		24'837.22	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	1'237.45					
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate					55'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		81'873.55		180'000		161'262.35
4250.00	Verkäufe		316.70		5'000		471.70
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'702.45		12'000		537.60
4290.00	Übrige Entgelte		21'422.35				
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		3'300.00		20'000		13'379.50
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen				80'000		
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		520'031.25		537'000		531'977.25
<u>506</u>	<u>Parkplatzbewirtschaftung</u>	<u>3'697.80</u>	<u>153'880.18</u>		<u>170'000</u>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'318.20					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	387.80					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	346.35					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'645.45					
4472.10	Parkplatzgebühren, Parkuhren		153'880.18		170'000		
<u>507</u>	<u>Robidog</u>	<u>49'646.40</u>					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'942.90					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'222.25					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	37'481.25					
<u>509</u>	<u>Verkehrseinrichtungen</u>	<u>90'192.95</u>	<u>1'170.00</u>				
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'654.40					
3141.00	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	86'251.05					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'287.50					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'170.00				
<b>6180</b>	<b>Privatstrassen</b>		<b>5'029.00</b>		<b>17'000</b>		<b>47'456.75</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Aufwand	Ertrag
403	<i>Privatstrassen</i>		5'029.00		17'000		47'456.75	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'029.00		17'000		47'456.75	
<b>6190</b>	<b>Strassen, Übriges</b>	<b>34'281.80</b>	<b>44'706.98</b>	<b>28'200</b>	<b>42'800</b>	<b>18'546.95</b>	<b>44'105.66</b>	
340	<i>Laubisrütistrasse 94 (Werkhof)</i>	34'281.80	44'706.98	28'200	42'800	18'546.95	44'105.66	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'800.00		2'000				
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'455.10		8'200		9'430.75		
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'807.95		5'000		4'931.85		
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	17'024.05		11'000		2'456.70		
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	194.70		2'000		1'727.65		
4250.10	Einspeisevergütung Solarstromanlagen		25'278.78					
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV		17'198.25		17'800		17'820.00	
4479.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter VV		2'229.95		25'000		26'285.66	
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>1'709'948.35</b>	<b>86'549.21</b>	<b>1'910'900</b>	<b>58'000</b>	<b>1'620'230.65</b>	<b>57'270.25</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'623'399.14</b>		<b>1'852'900</b>		<b>1'562'960.40</b>	
<b>6210</b>	<b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>542'578.35</b>		<b>833'900</b>		<b>562'096.65</b>	<b>30.25</b>	
411	<i>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</i>	542'578.35		833'900		562'096.65	30.25	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	49'074.60		171'000		33'110.60		
3049.00	Übrige Zulagen	1'103.95		1'500		1'172.20		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'209.60		12'000		2'140.85		
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'867.85		13'000		2'360.80		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	341.20		1'000		255.35		
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	602.10		1'400		411.15		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	381.55		200		261.15		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			5'000		2'903.55		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'050.10		25'000		19'784.50		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	150.80		15'000		7'583.25		
3134.00	Sachversicherungsprämien	34.00		100		34.00		
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	52'719.65		105'000		56'508.80		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	8'395.20		13'100		8'195.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	442.75		600		483.00	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV			36'000			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	9'300.00				9'222.76	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	6'500.00		6'000		6'445.49	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	406'405.00		428'000		411'224.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						30.25
<b>6220</b>	<b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b>	<b>1'107'930.00</b>		<b>1'021'000</b>		<b>1'002'134.00</b>	
<i>418</i>	<i>Regional- und Agglomerationsverkehr</i>	<i>1'107'930.00</i>		<i>1'021'000</i>		<i>1'002'134.00</i>	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	1'107'930.00		1'021'000		1'002'134.00	
<b>6290</b>	<b>Öffentlicher Verkehr, Übriges</b>	<b>59'440.00</b>	<b>86'549.21</b>	<b>56'000</b>	<b>58'000</b>	<b>56'000.00</b>	<b>57'240.00</b>
<i>419</i>	<i>Öffentlicher Verkehr, Übriges</i>	<i>59'440.00</i>	<i>86'549.21</i>	<i>56'000</i>	<i>58'000</i>	<i>56'000.00</i>	<i>57'240.00</i>
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	56'000.00		56'000		56'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	3'440.00					
4250.00	Verkäufe		30'549.21		58'000		57'240.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		56'000.00				
<b>63</b>	<b>Verkehr, Übriges</b>	<b>202'291.56</b>	<b>241'475.04</b>	<b>200'200</b>	<b>241'000</b>	<b>151'061.73</b>	<b>238'827.35</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>39'183.48</b>		<b>40'800</b>		<b>87'765.62</b>	
<b>6310</b>	<b>Schiffahrt</b>	<b>202'291.56</b>	<b>241'475.04</b>	<b>200'200</b>	<b>241'000</b>	<b>151'061.73</b>	<b>238'827.35</b>
<i>355</i>	<i>Schiffwartehaus</i>	<i>48'390.45</i>	<i>2'000.00</i>	<i>49'300</i>	<i>3'500</i>	<i>54'279.79</i>	<i>4'043.50</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	24'219.75		23'500		24'329.85	
3049.00	Übrige Zulagen	1'160.30		1'500		1'236.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'623.35		1'600		1'596.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'370.60		1'500		1'373.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	157.55		200		180.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	304.45		300		306.75	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	192.65		100		187.25	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'303.05		1'500		2'142.90	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'000			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'429.55		3'500		3'709.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	101.90		100		101.90	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'537.25		5'000		12'121.90	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'000			
3170.00	Reisekosten und Spesen	490.05		500		534.60	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	6'500.00		6'000		6'458.49	
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV		2'000.00		3'500		4'000.00
4479.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter VV						43.50
<b>485</b>	<b>Schiffahrt, Übriges</b>	<b>153'901.11</b>	<b>239'475.04</b>	<b>150'900</b>	<b>237'500</b>	<b>96'781.94</b>	<b>234'783.85</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	13'407.50		14'000		7'666.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	857.80		1'000		479.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'294.20		1'300		733.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	99.70		200		66.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	161.05		200		91.75	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	101.80		200		47.10	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'024.21		3'000		991.36	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	11'050.00		2'000			
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	48'310.21		30'000		10'307.66	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	97.21		1'000		531.57	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	400.00					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'200.93		2'000			
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV			20'000			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	74'896.50		75'000		75'829.10	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			1'000		37.50	
4240.20	Bootsplatzgebühren		210'131.58		210'000		206'000.40
4240.70	Gebühren Warteliste Bootsplätze		10'334.21		9'500		10'109.55
4601.00	Anteil am Ertrag kantonaler Steuern		19'009.25		18'000		18'673.90

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Aufwand	Ertrag
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>9'891'632.97</b>	<b>8'655'405.38</b>	<b>9'109'900</b>	<b>7'792'200</b>	<b>9'412'700.34</b>	<b>8'238'203.37</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'236'227.59</b>		<b>1'317'700</b>		<b>1'174'496.97</b>	
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>3'833'441.61</b>	<b>3'796'413.71</b>	<b>3'399'100</b>	<b>3'359'100</b>	<b>3'702'244.43</b>	<b>3'672'033.53</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>37'027.90</b>		<b>40'000</b>		<b>30'210.90</b>	
<b>7100</b>	<b>Wasserversorgung (allgemein)</b>	<b>37'027.90</b>		<b>40'000</b>		<b>30'210.90</b>		
<i>404</i>	<i>Wasserversorgung (allgemein)</i>	<i>37'027.90</i>		<i>40'000</i>		<i>30'210.90</i>		
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	<u>32'460.95</u>		<u>30'000</u>		<u>29'422.85</u>		
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	4'566.95		10'000		788.05		
<b>7101</b>	<b>Wasserwerk [Gemeindebetrieb]</b>	<b>3'796'413.71</b>	<b>3'796'413.71</b>	<b>3'359'100</b>	<b>3'359'100</b>	<b>3'672'033.53</b>	<b>3'672'033.53</b>	
<i>921</i>	<i>Wasserwerk</i>	<i>3'796'413.71</i>	<i>3'796'413.71</i>	<i>3'359'100</i>	<i>3'359'100</i>	<i>3'672'033.53</i>	<i>3'672'033.53</i>	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	<u>300.00</u>		<u>500</u>		<u>620.00</u>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	601'741.82		550'000		538'335.33		
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'955.00				-1'080.00		
3049.00	Übrige Zulagen	11'170.00		15'000		12'550.00		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	38'441.35		38'000		33'465.60		
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	56'027.70		58'000		48'101.95		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10'344.15		10'000		8'376.50		
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'817.35		5'000		6'033.50		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'440.90		4'000		3'871.55		
3099.00	Übriger Personalaufwand	25'338.85		28'000		23'439.30		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'382.95		13'000		9'157.40		
3101.10	Ankauf Installationsmaterial	182'360.17		160'000		167'703.29		
3101.20	Wasserankauf zum Wiederverkauf	548'051.37		570'000		634'711.82		
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'368.85		2'000		2'145.39		
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	19'253.96		11'000		52'054.22		
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'625.94		12'000		8'555.20		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	43'409.53		40'000		11'769.12		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.10	Telefon und Kommunikation	4'561.90		3'000		4'160.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'197.70		15'000		1'197.85	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	247'956.84		510'000		162'044.81	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	17'554.86		17'000		14'197.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen	9'000.00		11'000		9'000.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	0.01		5'000		462.33	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	5'560.56		15'000		6'807.36	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	334'763.45		327'000		307'983.54	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	3'452.15					
3301.30	Ausserplanmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	135'587.87					
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK	820'122.40		250'300		1'151'840.78	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	418'007.10		391'000		186'281.05	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand			40'000		30'778.00	
3940.10	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	160.00					
3980.00	Interne Übertragungen	234'368.98		258'300		237'470.24	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'650'980.05		3'200'000		3'449'373.57
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		106'673.66		120'000		175'331.96
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		38'760.00		39'000		47'228.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand				100		100.00
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung Nettoergebnis</b>	<b>3'274'496.71</b>	<b>3'249'347.21 25'149.50</b>	<b>3'050'000</b>	<b>3'030'000 20'000</b>	<b>3'078'761.98</b>	<b>3'078'761.98</b>
<b>7200</b>	<b>Abwasserbeseitigung (allgemein)</b>	<b>25'149.50</b>		<b>20'000</b>			
<i>440</i>	<i>Abwasserbeseitigung (allgemein)</i>	<i>25'149.50</i>		<i>20'000</i>			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'342.75					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'052.80					
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	17'753.95		20'000			
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]</b>	<b>1'493'926.47</b>	<b>3'242'313.61</b>	<b>1'343'000</b>	<b>3'030'000</b>	<b>1'412'038.55</b>	<b>3'072'936.03</b>
<i>451</i>	<i>Abwasserbeseitigung</i>	<i>1'493'926.47</i>	<i>3'242'313.61</i>	<i>1'343'000</i>	<i>3'030'000</i>	<i>1'412'038.55</i>	<i>3'072'936.03</i>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	149'781.75		143'000		138'819.30	
3049.00	Übrige Zulagen	2'068.65		2'000		1'846.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'597.75		10'000		8'744.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	14'365.70		13'000		11'485.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'181.25		2'000		1'970.40	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-752.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'800.15		2'000		1'681.85	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'151.00		1'000		1'070.25	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	343.64					
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			3'000			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	14'419.78		9'000		16'899.78	
3113.00	Anschaffung Hardware	1'765.00					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'409.46		15'000		11'639.09	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	64'119.73		60'000		10'603.02	
3130.10	Telefon und Kommunikation	8'308.49		3'500		2'209.66	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter			15'000		9'018.85	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	38'115.50		10'000		77'419.59	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'288.25		3'000		1'173.20	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'186.00		1'400		1'186.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	258'803.54		330'000		183'936.66	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	48'767.87		37'000		17'906.16	
3170.00	Reisekosten und Spesen	82.80		700		3.05	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	167.64				3'459.95	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	-655'872.26		-635'000		-658'891.84	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	745'500.00		836'000		745'482.05	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK	456'325.78		154'000		498'297.39	
3630.00	Beiträge an den Bund	132'066.00		130'000		131'490.00	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	48'460.00		60'000		47'174.54	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	58'675.00		58'400		61'187.50	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand			79'000		86'225.00	
3940.10	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	81'800.00					
4240.10	Klärgebühren		3'242'247.26		3'030'000		3'071'079.03
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		66.35				1'857.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7202</b>	<b>Kläranlagen [Gemeindebetrieb]</b>	<b>1'755'420.74</b>	<b>7'033.60</b>	<b>1'687'000</b>		<b>1'666'723.43</b>	<b>5'825.95</b>
<i>455</i>	<i>Kläranlage Stäfa</i>	<i>1'022'706.80</i>	<i>3'213.60</i>	<i>995'000</i>		<i>921'343.00</i>	<i>3'375.95</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	175'646.24		180'000		169'001.95	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'434.45					
3049.00	Übrige Zulagen	9'306.80		10'000		10'674.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'736.50		12'000		11'358.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'123.45		19'000		15'299.85	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'175.15		6'000		5'571.10	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-1'800.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'202.00		3'000		2'336.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'394.90		1'400		1'479.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	63'335.94		85'000		67'616.75	
3106.00	Medizinisches Material	2'439.00					
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'742.29				2'177.99	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	58'021.85		61'000		25'802.62	
3113.00	Anschaffung Hardware	9'428.79					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	105'223.33		115'000		105'006.24	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'288.91		14'000		7'977.67	
3130.10	Telefon und Kommunikation	10'888.40		7'500		1'339.70	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	5'400.00				18'202.37	
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'177.00		9'500		8'271.05	
3137.00	Steuern und Abgaben	910.00		1'000		910.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	177'934.94		113'000		88'672.02	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	237.06					
3170.00	Reisekosten und Spesen	33.10					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	16'715.60		13'000		20'744.99	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV			7'000			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	267'980.00		273'000		294'300.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	64'600.00		64'600		64'600.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'213.60				3'375.95
<i>456</i>	<i>Kläranlage Ürikon</i>	<i>732'713.94</i>	<i>3'820.00</i>	<i>692'000</i>		<i>745'380.43</i>	<i>2'450.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	175'645.16		180'000		155'752.45	
3049.00	Übrige Zulagen	9'305.70		10'000		7'847.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'739.05		13'000		10'082.05	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'122.55		19'000		13'962.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'175.55		6'000		4'957.65	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-1'700.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'202.75		2'200		1'783.25	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'394.90		1'500		1'122.25	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	48'004.23		55'000		51'295.94	
3106.00	Medizinisches Material	640.02					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	81'165.00		28'000		80'802.18	
3113.00	Anschaffung Hardware	1'765.00					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	89'843.16		130'000		87'291.42	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	35'630.02		4'500		33'908.41	
3130.10	Telefon und Kommunikation	8'461.08		4'500			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	1'910.00				15'702.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'195.55		3'500		3'226.45	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	88'947.56		68'000		68'322.91	
3170.00	Reisekosten und Spesen	33.10					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	1'281.47		4'500		56'875.86	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	17'800.00		21'000		17'858.42	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	32'800.00		32'000		32'709.22	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	50'052.09		60'000		52'580.32	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	49'300.00		49'300		49'300.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'820.00				2'450.00
<b>73</b>	<b>Abfallwirtschaft Nettoergebnis</b>	<b>1'461'934.50</b>	<b>1'452'558.96</b>	<b>1'279'100</b>	<b>1'268'100</b>	<b>1'360'091.85</b>	<b>1'351'150.91</b>
			<b>9'375.54</b>		<b>11'000</b>		<b>8'940.94</b>
<b>7300</b>	<b>Abfallwirtschaft (allgemein)</b>	<b>9'375.54</b>		<b>11'000</b>		<b>8'940.94</b>	
<i>730</i>	<i>Abfallwirtschaft (allgemein)</i>	<i>9'375.54</i>		<i>11'000</i>		<i>8'940.94</i>	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	452.45		900		481.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			10'000		8'449.59	
3134.00	Sachversicherungsprämien	10.00		100		10.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'385.60					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	5'527.49					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7301</b>	<b>Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]</b>	<b>1'452'558.96</b>	<b>1'452'558.96</b>	<b>1'268'100</b>	<b>1'268'100</b>	<b>1'351'150.91</b>	<b>1'351'150.91</b>
<i>751</i>	<i>Abfallwirtschaft</i>	<i>1'452'558.96</i>	<i>1'452'558.96</i>	<i>1'268'100</i>	<i>1'268'100</i>	<i>1'351'150.91</i>	<i>1'351'150.91</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	31'642.70		33'000		33'002.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'017.90		2'500		1'703.25	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'764.70		4'000		3'471.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	232.55		300		285.55	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-100.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	378.25		500		345.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	239.55		200		243.90	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	29.67		4'000		241.41	
3101.60	Ankauf von Waren zum Wiederverkauf	37'491.22		20'000		30'566.89	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'212.67		20'000		19'517.41	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			300		8'850.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'000.00				10'000.00	
3130.70	Abfuhrkosten	971'487.86		728'300		890'476.86	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	17'604.47					
3134.00	Sachversicherungsprämien	330.35		400		330.35	
3137.00	Steuern und Abgaben	14'147.20		15'000		13'930.30	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'898.04		2'100		1'067.97	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'492.00		2'500		2'492.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'707.40					
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	5'280.00		5'000		2'309.30	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	16'000.00		9'000		15'933.48	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	249'058.68					
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen			335'000		237'803.39	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	1'000.00		1'000		1'000.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	75'643.75		84'000		76'787.50	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand			1'000		792.00	
4240.30	Kehrrichtabfuhrgebühren (Grüngut)		250'654.11		205'000		198'024.79
4240.40	Grundgebühren		449'385.23		411'000		407'961.26
4240.50	Sonderabfuhrgebühren		69'725.84		78'000		89'404.61
4240.60	Abfallgebühren		427'704.34		473'000		485'819.60
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		254'989.44		101'000		169'840.65

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand				100		100.00
4940.10	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		100.00				
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>349'263.85</b>		<b>334'700</b>		<b>339'363.14</b>	<b>1'025.95</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>349'263.85</b>		<b>334'700</b>		<b>338'337.19</b>
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>349'263.85</b>		<b>334'700</b>		<b>339'363.14</b>	<b>1'025.95</b>
<i>470</i>	<i>Gewässerverbauungen</i>	<i>349'263.85</i>		<i>334'700</i>		<i>339'363.14</i>	<i>1'025.95</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	16'462.10		20'000		20'929.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'052.60		1'500		1'307.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'519.80		1'600		1'585.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	121.65		200		181.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	197.80		200		250.90	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	125.00		200		159.35	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					1'043.95	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	21'533.80		7'000		6'539.30	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	94'542.50		100'000		130'146.25	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau VV	198'014.85		174'000		156'520.49	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	15'693.75		30'000		20'700.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						1'025.95
<b>75</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>106'198.35</b>		<b>158'600</b>		<b>99'943.35</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>106'198.35</b>		<b>158'600</b>		<b>99'943.35</b>
<b>7500</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>106'198.35</b>		<b>158'600</b>		<b>99'943.35</b>	
<i>370</i>	<i>Arten- und Landschaftsschutz</i>	<i>106'198.35</i>		<i>158'600</i>		<i>99'943.35</i>	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	13'710.00		20'000		15'660.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	267.40		500		273.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	50.15		100		52.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	90'203.80		138'000		83'957.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate			1'967.00				
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz Nettoergebnis</b>	<b>478'185.65</b>	<b>91'895.00</b>	<b>458'000</b>	<b>70'000</b>	<b>479'477.24</b>	<b>70'231.00</b>	<b>409'246.24</b>
			<b>386'290.65</b>		<b>388'000</b>			
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>478'185.65</b>	<b>91'895.00</b>	<b>458'000</b>	<b>70'000</b>	<b>479'477.24</b>	<b>70'231.00</b>	
<i>780</i>	<i>Friedhof und Bestattung</i>	<i>478'185.65</i>	<i>91'895.00</i>	<i>458'000</i>	<i>70'000</i>	<i>479'477.24</i>	<i>70'231.00</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	28'544.90		28'000		27'299.40		
3049.00	Übrige Zulagen	0.70				1.40		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'825.10		2'100		1'705.00		
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'428.20		3'000		2'184.95		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	211.95		300		237.10		
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-100.00						
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	343.35		500		328.25		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	217.65		300		199.05		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			3'000		1'654.95		
3102.00	Drucksachen, Publikationen	7'071.55		4'500		6'512.75		
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000		1'037.05		
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	30'187.65		26'000		33'313.85		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	253'602.10		223'000		227'235.69		
3134.00	Sachversicherungsprämien	471.75		400		475.45		
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	107'414.60		107'000		144'287.40		
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	20'166.15		31'900		6'765.60		
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000		301.00		
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	5'300.00		5'000		5'360.77		
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	20'500.00		21'000		20'577.58		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		91'895.00		70'000		70'231.00	
<b>79</b>	<b>Raumordnung Nettoergebnis</b>	<b>388'112.30</b>	<b>65'190.50</b>	<b>430'400</b>	<b>65'000</b>	<b>352'818.35</b>	<b>65'000.00</b>	<b>287'818.35</b>
			<b>322'921.80</b>		<b>365'400</b>			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7900</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>388'112.30</b>	<b>65'190.50</b>	<b>430'400</b>	<b>65'000</b>	<b>352'818.35</b>	<b>65'000.00</b>
<i>380</i>	<i>Raumordnung</i>	<i>388'112.30</i>	<i>65'190.50</i>	<i>430'400</i>	<i>65'000</i>	<i>352'818.35</i>	<i>65'000.00</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	99'303.70		161'000		156'001.85	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'351.50		10'000		9'743.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'461.60		16'000		16'007.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	733.50		1'400		1'352.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'191.15		2'000		1'871.85	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	754.65		1'500		1'185.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	64.60		3'500		4'962.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	90'829.90					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	119'533.90		165'000		102'837.20	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	58'887.80					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände			70'000		58'856.50	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		65'190.50		65'000		65'000.00

# Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT Nettoergebnis</b>	<b>15'023'379.59</b>	<b>15'370'698.79</b>	<b>13'795'800</b>	<b>14'654'800</b>	<b>13'005'842.44</b>	<b>14'198'109.34</b>
		<b>347'319.20</b>		<b>859'000</b>		<b>1'192'266.90</b>	
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft Nettoergebnis</b>	<b>16'391.45</b>		<b>32'500</b>		<b>12'304.95</b>	<b>260.90</b>
			<b>16'391.45</b>		<b>32'500</b>		<b>12'044.05</b>
<b>8120</b>	<b>Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen</b>	<b>2'222.50</b>		<b>5'500</b>		<b>3'899.05</b>	<b>260.90</b>
<i>360</i>	<i>Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen</i>	<i>2'222.50</i>		<i>5'500</i>		<i>3'899.05</i>	<i>260.90</i>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	<u>1'767.55</u>		<u>5'000</u>		<u>3'442.45</u>	
3134.00	Sachversicherungsprämien	76.95		100		78.60	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	300.00		300		300.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	78.00		100		78.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						260.90
<b>8140</b>	<b>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>	<b>14'168.95</b>		<b>27'000</b>		<b>8'405.90</b>	
<i>703</i>	<i>Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen</i>	<i>14'168.95</i>		<i>27'000</i>		<i>8'405.90</i>	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	<u>8'000</u>		<u>8'000</u>		<u>5'976.15</u>	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	12'293.95		17'000		2'317.25	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'875.00		2'000		112.50	
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft Nettoergebnis</b>	<b>48'805.45</b>	<b>19'266.00</b>	<b>65'100</b>		<b>46'836.20</b>	<b>46'836.20</b>
			<b>29'539.45</b>		<b>65'100</b>		
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>48'805.45</b>	<b>19'266.00</b>	<b>65'100</b>		<b>46'836.20</b>	
<i>361</i>	<i>Forstwirtschaft</i>	<i>48'805.45</i>	<i>19'266.00</i>	<i>65'100</i>		<i>46'836.20</i>	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	<u>10'000</u>		<u>10'000</u>			
3145.00	Unterhalt Wald	16'300.00		10'000		1'200.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					1'020.40	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	32'435.45		45'000		44'545.80	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	70.00		100		70.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		19'266.00				
<b>83</b>	<b>Jagd und Fischerei Nettoergebnis</b>	<b>2'000.00</b>	<b>604.80</b>	<b>600</b>	<b>600</b>	<b>604.80</b>	<b>604.80</b>
			<b>1'395.20</b>	<b>600</b>		<b>604.80</b>	
<b>8300</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>2'000.00</b>	<b>604.80</b>		<b>600</b>		<b>604.80</b>
<i>362</i>	<i>Jagd und Fischerei</i>	<i>2'000.00</i>	<i>604.80</i>		<i>600</i>		<i>604.80</i>
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	<u>2'000.00</u>					
4601.10	Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen		604.80		600		604.80
<b>84</b>	<b>Tourismus Nettoergebnis</b>	<b>83'000.00</b>	<b>83'000.00</b>	<b>83'000</b>	<b>83'000</b>	<b>86'080.00</b>	<b>86'080.00</b>
<b>8400</b>	<b>Tourismus</b>	<b>83'000.00</b>		<b>83'000</b>		<b>86'080.00</b>	
<i>084</i>	<i>Tourismus</i>	<i>83'000.00</i>		<i>83'000</i>		<i>86'080.00</i>	
3130.40	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	<u>3'000.00</u>		<u>3'000</u>		<u>3'000.00</u>	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	80'000.00		80'000		83'080.00	
<b>85</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel Nettoergebnis</b>	<b>1'557'679.90</b>	<b>288'224.90</b>	<b>60'000</b>	<b>42'000</b>	<b>49'139.05</b>	<b>38'908.05</b>
			<b>1'269'455.00</b>		<b>18'000</b>		<b>10'231.00</b>
<b>8500</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>1'557'679.90</b>	<b>288'224.90</b>	<b>60'000</b>	<b>42'000</b>	<b>49'139.05</b>	<b>38'908.05</b>
<i>085</i>	<i>Industrie, Gewerbe, Handel</i>	<i>7'000.00</i>		<i>18'000</i>		<i>10'231.00</i>	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	<u>7'000.00</u>		<u>6'000</u>		<u>7'000.00</u>	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			12'000			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					3'231.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<i>089</i>	<i>COVID-19 Notfallhilfe</i>	<i>1'508'028.00</i>	<i>245'573.00</i>					
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	1'441'968.00						
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	66'060.00						
4631.10	Kantonsbeitrag an die Hilfe für Selbständigerwerbende		143'595.00					
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen		101'978.00					
<i>115</i>	<i>Lehrstellenförderung Bezirk Meilen</i>	<i>42'651.90</i>	<i>42'651.90</i>	<i>42'000</i>	<i>42'000</i>	<i>38'908.05</i>	<i>38'908.05</i>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	24'307.00		23'000		21'286.20		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'554.90		1'400		1'329.30		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	39.40		100		35.10		
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	291.50		300		255.40		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	184.70		200		161.40		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'274.20		10'000		9'840.45		
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'000.20		5'000		4'000.20		
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'000.00		2'000		2'000.00		
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		42'651.90		42'000		38'908.05	
<b>86</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>1'579'543.40</b>		<b>1'000'000</b>		<b>1'096'853.35</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>1'579'543.40</b>		<b>1'000'000</b>		<b>1'096'853.35</b>		
<b>8600</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>1'579'543.40</b>		<b>1'000'000</b>		<b>1'096'853.35</b>	
<i>086</i>	<i>Banken und Versicherungen</i>		<i>1'579'543.40</i>		<i>1'000'000</i>		<i>1'096'853.35</i>	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		1'579'543.40		1'000'000		1'096'853.35	
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>	<b>13'315'502.79</b>	<b>13'483'059.69</b>	<b>13'555'200</b>	<b>13'612'200</b>	<b>12'811'482.24</b>	<b>13'061'482.24</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>167'556.90</b>		<b>57'000</b>		<b>250'000.00</b>		
<b>8710</b>	<b>Elektrizität (allgemein)</b>		<b>250'000.00</b>		<b>250'000</b>		<b>250'000.00</b>	
<i>087</i>	<i>Elektrizität (allgemein)</i>		<i>250'000.00</i>		<i>250'000</i>		<i>250'000.00</i>	
4120.00	Konzessionen		250'000.00		250'000		250'000.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>8711</b>	<b>Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb]</b>	<b>13'233'059.69</b>	<b>13'233'059.69</b>	<b>13'352'200</b>	<b>13'352'200</b>	<b>12'811'482.24</b>	<b>12'811'482.24</b>
<i>900</i>	<i>GWS Umlagen</i>	<i>1'106'596.81</i>	<i>1'106'596.81</i>	<i>1'209'500</i>	<i>1'209'500</i>	<i>1'116'474.90</i>	<i>1'116'474.90</i>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	34'000.00		28'000		26'580.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	365'914.89		450'000		521'493.16	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-14'813.75	
3049.00	Übrige Zulagen	2'340.00				1'790.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'627.90		40'000		32'404.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	36'030.80		45'000		46'576.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'611.10		7'500		8'050.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'221.10		4'000		5'842.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'561.60		3'000		3'748.75	
3099.00	Übriger Personalaufwand	33'007.72		40'000		33'733.41	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	10'614.44		10'000		3'133.06	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	45'462.65		55'000		30'032.14	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	10'149.80		16'000		6'614.12	
3113.00	Anschaffung Hardware	194'426.13		140'000		104'523.94	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	20'746.20		22'000		15'164.68	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	107'753.51		93'000		125'629.43	
3130.10	Telefon und Kommunikation	49'766.11		60'000		53'586.35	
3134.00	Sachversicherungsprämien	49'922.85		50'000		47'837.90	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	80'987.99		78'000		22'285.95	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'476.74					
3170.00	Reisekosten und Spesen	10'050.00		14'000		12'600.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	177.12				78.55	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	15'748.16		54'000		29'583.81	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		9'708.25		5'000		8'839.30
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		57'461.55		20'000		41'114.10
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		26'795.11		6'500		26'406.75
4470.00	Mietzinse Liegenschaften VV		55'904.00		55'000		56'904.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		27.65				
4980.00	Interne Übertragungen		956'700.25		1'123'000		983'210.75
<i>951</i>	<i>Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz</i>	<i>12'126'462.88</i>	<i>12'126'462.88</i>	<i>12'142'700</i>	<i>12'142'700</i>	<i>11'695'007.34</i>	<i>11'695'007.34</i>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	300.00				620.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'108'916.25		1'040'000		949'455.40	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-4'960.20				-1'1'001.20	
3049.00	Übrige Zulagen	16'250.00		14'000		15'320.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	69'624.80		75'000		59'001.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	103'300.25		100'000		84'806.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	18'672.40		17'000		14'828.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	12'346.80		10'000		10'637.45	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'038.95		6'000		6'825.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	58'945.90		55'000		43'795.33	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	18'797.41		20'000		10'313.41	
3101.10	Ankauf Installationsmaterial	471'194.17		240'000		433'026.51	
3101.30	Stromankauf zum Wiederverkauf	5'872'737.28		5'462'000		5'232'508.79	
3101.80	Swissgrid Systemdienstleistungen (SDL)	113'180.43		120'000		167'266.30	
3101.90	Swissgrid kostendeckende Einspeisevergütung (KEV)	1'622'062.13		1'610'000		1'800'818.57	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			3'000		4'422.20	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	71'259.69		245'000		52'811.56	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	12.26					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	60'116.17		70'000		59'121.21	
3130.10	Telefon und Kommunikation	31'002.15				33'653.67	
3130.50	Konzessionsabgaben	250'000.00		250'000		250'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'214.90		3'000		2'214.15	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	150'027.17		580'000		142'680.34	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	46'523.41		46'000		36'994.10	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	14'520.00		16'000		11'220.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	19'600.00		20'000		16'800.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	2'532.13		15'000		2'017.97	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	18'402.78		35'000		21'781.61	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	731'145.20		1'099'000		650'599.45	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	137'579.54		32'000		281'861.35	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	366'563.95		55'000		234'503.45	
3301.30	Ausserplanmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	11'998.59				301'245.81	
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software	1'227.10					
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand			40'000		29'117.00	
3980.00	Interne Übertragungen	722'331.27		864'700		745'740.51	
4120.00	Konzessionen		256'794.14		250'000		250'597.43

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		9'521'376.56		8'706'000		9'232'649.12
4240.80	Swissgrid Systemdienstleistungen (SDL)		114'488.93		120'000		167'081.04
4240.90	Swissgrid kostendeckende Einspeisevergütung (KEV)		1'640'294.92		1'610'000		1'601'045.07
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		10'524.00				410.30
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag						6'964.70
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		157'066.95		200'000		266'756.30
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		425'817.38		1'256'600		169'403.38
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand				100		100.00
4940.10	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		100.00				
<b>8730</b>	<b>Nichtelektrische Energie (allgemein)</b>		<b>82'443.10</b>	<b>203'000</b>	<b>10'000</b>		
<i>088</i>	<i>Nichtelektrische Energie (allgemein)</i>		<i>82'443.10</i>	<i>203'000</i>	<i>10'000</i>		
3130.40	Mitglieder- und Verbandsbeiträge		2'600.00	3'000			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten		19'343.10				
3637.00	Beiträge an private Haushalte		60'500.00	200'000			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				10'000		

# Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>14'484'231.13</b>	<b>76'111'596.26</b>	<b>14'786'400</b>	<b>77'264'400</b>	<b>7'642'560.92</b>	<b>67'868'147.65</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>61'627'365.13</b>		<b>62'478'000</b>		<b>60'225'586.73</b>	
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>245'330.25</b>	<b>85'901'628.85</b>	<b>415'000</b>	<b>75'053'000</b>	<b>392'029.17</b>	<b>73'079'405.07</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>85'656'298.60</b>		<b>74'638'000</b>		<b>72'687'375.90</b>	
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>227'600.25</b>	<b>75'876'174.65</b>	<b>400'000</b>	<b>69'270'000</b>	<b>374'479.17</b>	<b>64'670'842.42</b>
<i>011</i>	<i>Allgemeine Gemeindesteuern</i>	<i>227'600.25</i>	<i>75'876'174.65</i>	<i>400'000</i>	<i>69'270'000</i>	<i>374'479.17</i>	<i>64'670'842.42</i>
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	227'600.25		400'000		374'479.17	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		41'140'801.70		41'000'000		39'331'417.35
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		6'884'601.00		6'000'000		6'061'677.60
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		100'537.46		200'000		405'572.85
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		889'444.05		500'000		616'577.50
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-2'803'032.45		-1'700'000		-2'222'992.55
4000.60	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen		-134'370.25		-120'000		-170'375.10
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		10'800'963.95		12'000'000		11'238'153.75
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		2'270'827.30		1'600'000		2'425'999.90
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		92'019.27		100'000		534'251.05
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		402'174.65		200'000		267'920.30
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-1'602'106.50		-900'000		-964'554.15
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		579'854.86		700'000		840'636.47
4008.00	Personensteuern		310'593.15		280'000		305'726.90
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		8'594'799.75		7'000'000		5'293'021.70
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		6'109'489.25		1'200'000		310'334.40
4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen		6'357.59				6'163.20
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		440'780.65		400'000		261'167.95
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-455'323.25		-200'000		-247'638.20
4010.60	Pauschale Steueranrechnung juristische Personen				-10'000		
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		2'320'236.35		720'000		500'330.70

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Aufwand	Ertrag
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		-45'217.25		300'000		-125'919.90	
4011.20	Nachsteuern Kapitalsteuern juristische Personen		52.22				4.50	
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		61'070.20		100'000		22'816.55	
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-88'379.05		-100'000		-19'450.35	
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>17'730.00</b>	<b>10'025'454.20</b>	<b>15'000</b>	<b>5'783'000</b>	<b>17'550.00</b>	<b>8'408'562.65</b>	
<i>012</i>	<i>Grundstückgewinnsteuern</i>		<i>9'933'532.65</i>		<i>5'700'000</i>		<i>8'318'907.65</i>	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		<u>9'933'532.65</u>		<u>5'700'000</u>		<u>8'318'907.65</u>	
<i>504</i>	<i>Hundesteuern</i>	<i>17'730.00</i>	<i>91'921.55</i>	<i>15'000</i>	<i>83'000</i>	<i>17'550.00</i>	<i>89'655.00</i>	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate			<u>15'000</u>		<u>17'550.00</u>		
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	17'730.00						
4033.00	Hundesteuern		91'921.55		83'000		89'655.00	
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich Nettoergebnis</b>	<b>10'312'970.00</b>	<b>10'312'970.00</b>	<b>10'313'000</b>	<b>10'313'000</b>	<b>5'262'748.00</b>	<b>5'262'748.00</b>	
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>10'312'970.00</b>		<b>10'313'000</b>		<b>5'262'748.00</b>		
<i>017</i>	<i>Finanz- und Lastenausgleich</i>	<i>10'312'970.00</i>		<i>10'313'000</i>		<i>5'262'748.00</i>		
3621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge	<u>10'312'970.00</u>		<u>10'313'000</u>		<u>5'262'748.00</u>		
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung Nettoergebnis</b>	<b>1'889'220.23</b>	<b>3'530'598.63</b>	<b>2'058'400</b>	<b>2'413'400</b>	<b>1'987'783.75</b>	<b>2'478'304.22</b>	
		<b>1'641'378.40</b>		<b>355'000</b>		<b>490'520.47</b>		
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>259'022.06</b>	<b>1'105'434.15</b>	<b>336'000</b>	<b>1'251'000</b>	<b>332'109.78</b>	<b>1'235'805.01</b>	
<i>021</i>	<i>Zinsen</i>	<i>258'222.06</i>	<i>392'874.15</i>	<i>335'700</i>	<i>431'000</i>	<i>331'809.78</i>	<i>436'493.01</i>	
3181.01	Abschreibungen und Erlasse von Zinsforderungen auf Steuern	<u>24'795.86</u>						
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	3'944.70		10'000		59'997.28		
3409.00	Übrige Passivzinsen			700		700.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3499.10	Vergütungszinsen auf ordentlichen Steuern	211'977.00		300'000		243'500.70	
3499.11	Vergütungszinsen auf Grundsteuern	17'504.50		25'000		27'611.80	
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		5.51		200		
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		4'191.95		800		542.30
4401.10	Zinsen auf ordentlichen Steuern		296'880.37		300'000		291'492.46
4401.11	Zinsen auf Grundsteuern		759.10		25'000		
4402.00	Zinsen Finanzanlagen		7'170.02		5'000		12'590.00
4420.00	Dividenden		83'867.20		100'000		122'875.20
4450.00	Erträge aus Darlehen VV						8'993.05
<i>022</i>	<i>Interne Zinsen Allgemeiner Haushalt</i>	<i>600.00</i>	<i>630'600.00</i>	<i>300</i>	<i>820'000</i>	<i>300.00</i>	<i>799'312.00</i>
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	600.00		300		300.00	
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		630'600.00		820'000		799'312.00
<i>023</i>	<i>Interne Zinsen Eigenwirtschaftsbetriebe</i>	<i>200.00</i>	<i>81'960.00</i>				
3940.10	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	200.00					
4940.10	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		81'960.00				
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>1'629'385.31</b>	<b>1'197'064.48</b>	<b>1'722'400</b>	<b>1'162'400</b>	<b>1'524'033.97</b>	<b>1'242'499.21</b>
<i>300</i>	<i>Liegenschaften des Finanzvermögens (allgemein)</i>	<i>768'763.09</i>	<i>49'966.50</i>	<i>750'800</i>	<i>34'800</i>	<i>696'966.25</i>	<i>82'862.10</i>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	296'517.89		282'000		254'565.65	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-526.40	
3049.00	Übrige Zulagen	109.70				138.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'953.15		19'000		15'907.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	30'206.70		30'000		25'420.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'182.35		2'500		2'203.10	
3053.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	-1'600.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'556.50		3'500		3'057.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'250.85		1'500		1'932.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals					1'160.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen					63.00	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	1'345.05		5'000		634.90	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte			10'000			
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial			200			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.10	Ver- und Entsorgung Liegenschaften FV	184.55		500		184.55	
3439.30	Sachversicherungsprämien	221.60		200		225.30	
3439.40	Dienstleistungen Dritter	600.00					
3439.80	Forderungsverluste Liegenschaften FV	210.00					
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	387.25					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'537.50		5'000		600.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	412'100.00		391'400		391'400.00	
4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV		13'005.00		12'800		13'125.10
4430.10	Baurechtszinsen Liegenschaften FV		35'657.50		22'000		25'115.05
4439.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter FV		1'304.00				44'621.95
<b>301</b>	<b><i>Bahnhofstrasse 52</i></b>	<b><u>53'301.85</u></b>	<b><u>50'280.00</u></b>	<b><u>63'000</u></b>	<b><u>50'000</u></b>	<b><u>48'160.10</u></b>	<b><u>50'297.25</u></b>
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	226.00				569.75	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	10'220.75		15'000		7'091.80	
3431.30	Unterhalt Mobilien	2'334.30		2'000		775.75	
3439.10	Ver- und Entsorgung Liegenschaften FV	20'185.80		25'000		19'299.80	
3439.30	Sachversicherungsprämien	1'735.00		2'400		1'823.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	18'600.00		18'600		18'600.00	
4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV		50'280.00		50'000		50'280.00
4439.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter FV						17.25
<b>302</b>	<b><i>Chapfwiesen 10/12</i></b>	<b><u>2'148.95</u></b>	<b><u>5'820.00</u></b>	<b><u>3'200</u></b>	<b><u>5'800</u></b>	<b><u>2'148.95</u></b>	<b><u>5'820.00</u></b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV			1'000			
3439.30	Sachversicherungsprämien	48.95		100		48.95	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	2'100.00		2'100		2'100.00	
4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV		5'820.00		5'800		5'820.00
<b>303</b>	<b><i>Dorfstrasse 11a</i></b>	<b><u>7'527.70</u></b>	<b><u>30'637.65</u></b>	<b><u>10'200</u></b>	<b><u>31'000</u></b>	<b><u>10'856.65</u></b>	<b><u>31'329.60</u></b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	551.65		2'000		1'860.80	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte			200			
3431.20	Anschaffungen Mobilien					1'638.20	
3431.30	Unterhalt Mobilien			1'000		381.60	
3439.30	Sachversicherungsprämien	276.05		300		276.05	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	6'700.00		6'700		6'700.00	
4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV		30'237.75		31'000		30'948.00
4439.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter FV		399.90				381.60

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<u>304</u>	<u>Frohberg</u>	<u>21'390.85</u>	<u>56'965.45</u>	<u>63'000</u>	<u>30'000</u>	<u>73'459.45</u>	<u>65'272.30</u>
3140.00	Unterhalt an Grundstücken					1'369.40	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	429.70				510.40	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	4'402.30		10'000		12'906.65	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte	211.45		5'000			
3431.20	Anschaffungen Mobilien			5'000		19'465.35	
3431.30	Unterhalt Mobilien	4'086.90		5'000		1'216.65	
3439.30	Sachversicherungsprämien	1'191.00		1'200		1'191.00	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	69.50					
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	11'000.00		36'800		36'800.00	
4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV		55'967.90		30'000		65'142.00
4439.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter FV		997.55				130.30
<u>305</u>	<u>Felsenburgstrasse 1</u>	<u>3'631.80</u>	<u>17'251.35</u>	<u>10'500</u>	<u>17'900</u>	<u>6'305.40</u>	<u>17'880.00</u>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	184.70		5'000		2'868.50	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte	10.20					
3431.30	Unterhalt Mobilien			2'000			
3439.30	Sachversicherungsprämien	136.90		200		136.90	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	3'300.00		3'300		3'300.00	
4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV		17'251.35		17'900		17'880.00
<u>306</u>	<u>Felsenburgstrasse 15</u>	<u>115'190.05</u>	<u>34'353.00</u>	<u>13'600</u>	<u>35'600</u>	<u>8'995.35</u>	<u>35'640.00</u>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	106'013.15		4'000			
3431.20	Anschaffungen Mobilien	2'094.75		2'000		2'200.75	
3431.30	Unterhalt Mobilien			1'000		263.30	
3439.10	Ver- und Entsorgung Liegenschaften FV	72.00					
3439.30	Sachversicherungsprämien	231.30		300		231.30	
3439.40	Dienstleistungen Dritter	478.85					
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	6'300.00		6'300		6'300.00	
4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV		34'353.00		35'600		35'640.00
<u>307</u>	<u>Goethestrasse 2</u>	<u>24'778.65</u>	<u>21'250.00</u>	<u>20'000</u>	<u>40'500</u>	<u>21'057.00</u>	<u>41'329.57</u>
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV					1'350.00	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	3'095.55		2'000		1'353.85	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte	1'681.55		1'500			
3431.20	Anschaffungen Mobilien					1'500.80	
3431.30	Unterhalt Mobilien			2'000		2'537.35	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.10	Ver- und Entsorgung Liegenschaften FV	8'069.20		4'300		6'142.35	
3439.30	Sachversicherungsprämien	272.65		300		272.65	
3439.40	Dienstleistungen Dritter	478.70					
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	3'581.00					
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	7'600.00		9'900		7'900.00	
4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV		21'250.00		40'000		41'487.00
4439.00	Rückerstattungen von Raumnebenkosten FV				500		102.00
4439.90	Übrige Erträge Liegenschaften FV						-259.43
<b>308</b>	<b><i>Goethestrasse 4</i></b>	<b><u>6'192.65</u></b>		<b><u>9'400</u></b>		<b><u>3'762.30</u></b>	<b><u>398.10</u></b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV			<u>2'000</u>		19.95	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte	45.05		2'000		398.10	
3439.10	Ver- und Entsorgung Liegenschaften FV	536.20		500		513.90	
3439.30	Sachversicherungsprämien	230.35		300		230.35	
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten	3'581.05					
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	1'800.00		4'600		2'600.00	
4439.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter FV						398.10
<b>310</b>	<b><i>Goethestrasse 12/14 (Alte Krone)</i></b>	<b><u>101'654.53</u></b>	<b><u>78'704.82</u></b>	<b><u>104'100</u></b>	<b><u>88'100</u></b>	<b><u>98'138.66</u></b>	<b><u>84'955.15</u></b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	<u>47'535.25</u>		<u>43'500</u>		<u>15'975.65</u>	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte	9'250.50				15'988.15	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial			800		155.21	
3431.20	Anschaffungen Mobilien	5'467.95		10'000		17'514.50	
3431.30	Unterhalt Mobilien	2'330.70		5'000		16'115.65	
3439.10	Ver- und Entsorgung Liegenschaften FV	7'078.68		15'700		4'626.25	
3439.30	Sachversicherungsprämien	5'335.70		5'400		5'397.85	
3439.40	Dienstleistungen Dritter	4'736.50		2'700		2'965.40	
3439.50	Planungen und Projektierungen Dritter	519.25					
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	19'400.00		21'000		19'400.00	
4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV		61'861.00		83'000		76'746.00
4432.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften FV		580.00				800.00
4439.00	Rückerstattungen von Raumnebenkosten FV		1'977.92		3'900		2'194.92
4439.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter FV		5'543.40		1'200		6'644.50
4439.90	Übrige Erträge Liegenschaften FV		8'742.50				-1'430.27
<b>311</b>	<b><i>Geimoosstrasse 15</i></b>	<b><u>24'554.10</u></b>	<b><u>7'830.00</u></b>	<b><u>34'300</u></b>	<b><u>17'500</u></b>	<b><u>17'401.50</u></b>	<b><u>17'620.00</u></b>
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV					<u>366.20</u>	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	4'575.65		17'500		2'135.70	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte	205.00					
3431.30	Unterhalt Mobilien			1'000		301.90	
3439.10	Ver- und Entsorgung Liegenschaften FV	11'943.60		8'000		6'802.45	
3439.30	Sachversicherungsprämien	529.85		500		495.25	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	7'300.00		7'300		7'300.00	
4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV		7'830.00		17'500		17'620.00
<b>312</b>	<b>Harmoniestrasse 8</b>	<b>49'483.89</b>	<b>132'646.34</b>	<b>66'000</b>	<b>142'100</b>	<b>138'192.26</b>	<b>187'582.31</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	6'653.40		6'500		6'191.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	425.20		400		386.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	621.00		600		533.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	48.90		100		53.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	79.90		100		74.10	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	50.70		100		38.20	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV					129.70	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	4'460.40		13'500		78'982.60	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte	2'367.90		3'600		3'495.90	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	12.80		500			
3431.20	Anschaffungen Mobilien	1'948.50		1'000		4'935.95	
3431.30	Unterhalt Mobilien	1'091.49		5'000		951.90	
3439.10	Ver- und Entsorgung Liegenschaften FV	6'725.30		7'000		6'523.37	
3439.30	Sachversicherungsprämien	1'083.05		1'100		1'083.05	
3439.40	Dienstleistungen Dritter	1'915.35		4'500		6'063.64	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV					6'748.10	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	22'000.00		22'000		22'000.00	
4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV		121'360.65		123'000		126'922.01
4439.00	Rückerstattungen von Raumnebenkosten FV		10'534.89		16'500		10'376.35
4439.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter FV		750.80		2'600		50'283.95
<b>313</b>	<b>Kronenstrasse 9</b>	<b>278'778.96</b>	<b>396'227.10</b>	<b>282'200</b>	<b>361'200</b>	<b>234'709.90</b>	<b>401'899.90</b>
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	441.00		500		504.20	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	85'571.96		96'000		25'541.20	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte	55'987.95		50'000		61'222.10	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	2'965.60		1'000		1'113.90	
3431.20	Anschaffungen Mobilien	144.70				415.70	
3431.30	Unterhalt Mobilien			5'000		12'542.20	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.10	Ver- und Entsorgung Liegenschaften FV	64'699.80		61'500		67'892.40	
3439.30	Sachversicherungsprämien	3'778.20		6'000		3'778.20	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	289.75					
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	64'900.00		62'200		61'700.00	
4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV		378'196.25		350'000		383'145.60
4439.00	Rückerstattungen von Raumnebenkosten FV		10'509.00		11'200		11'028.00
4439.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter FV		7'521.85				7'726.30
<u>314</u>	<u>Laubstenstrasse 9</u>	<u>12'158.35</u>	<u>39'863.70</u>	<u>58'600</u>	<u>44'800</u>	<u>11'867.90</u>	<u>44'820.00</u>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'401.00		48'000		1'751.10	
3431.20	Anschaffungen Mobilien	1'297.80					
3431.30	Unterhalt Mobilien	889.20		3'000			
3439.30	Sachversicherungsprämien	251.30		200		251.30	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	919.05				2'465.50	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	7'400.00		7'400		7'400.00	
4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV		39'863.70		44'800		44'820.00
<u>320</u>	<u>Rössliplatz (Oekonomiegebäude)</u>	<u>2'015.90</u>	<u>9'000.00</u>	<u>4'000</u>	<u>9'000</u>	<u>2'015.90</u>	<u>9'000.00</u>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV			2'000			
3439.30	Sachversicherungsprämien	115.90		100		115.90	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	1'900.00		1'900		1'900.00	
4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV		9'000.00		9'000		9'000.00
<u>321</u>	<u>Seestrasse 23</u>	<u>9'724.50</u>	<u>85'826.55</u>	<u>69'900</u>	<u>90'900</u>		
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	3'140.70		55'500			
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftunterhalt durch Dritte	1'645.00		2'400			
3431.20	Anschaffungen Mobilien			1'000			
3431.30	Unterhalt Mobilien			1'000			
3439.10	Ver- und Entsorgung Liegenschaften FV	4'234.80		7'500			
3439.30	Sachversicherungsprämien	704.00		1'000			
3439.40	Dienstleistungen Dritter			500			
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV			1'000			
4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV		82'800.00		82'800		
4439.00	Rückerstattungen von Raumnebenkosten FV				4'200		
4439.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter FV		3'026.55		3'900		
<u>322</u>	<u>Seestrasse 91</u>	<u>49'529.77</u>	<u>52'162.27</u>	<u>62'800</u>	<u>24'100</u>	<u>67'327.10</u>	<u>30'720.70</u>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	17'406.10		15'000		19'003.85	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte	13'480.60		7'000		10'748.10	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	14.90		500			
3431.20	Anschaffungen Mobilien	4'090.10		4'000		1'210.00	
3431.30	Unterhalt Mobilien			500		2'342.25	
3439.10	Ver- und Entsorgung Liegenschaften FV	3'923.12		6'600		4'237.10	
3439.30	Sachversicherungsprämien	514.95		300		346.90	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV					538.90	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	10'100.00		28'900		28'900.00	
4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV		47'079.55		21'000		27'000.00
4439.00	Rückerstattungen von Raumnebenkosten FV		4'632.72		3'100		2'280.00
4439.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter FV		450.00				1'440.70
<b>324</b>	<b>Seestrasse 262 (Hecht)</b>	<b>91'109.92</b>	<b>103'812.20</b>	<b>81'200</b>	<b>113'500</b>	<b>72'380.35</b>	<b>109'836.28</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	24'412.70		25'000		24'214.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'561.40		1'500		1'512.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'286.60		2'200		2'189.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	180.10		200		210.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	293.10		300		290.60	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	185.30		200		185.00	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	1'127.20					
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	27'698.25		12'000		10'970.25	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte	1'960.00		2'400		1'526.55	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	1'082.60		1'000		1'028.55	
3431.20	Anschaffungen Mobilien	828.20		2'000			
3431.30	Unterhalt Mobilien			2'000		646.20	
3439.10	Ver- und Entsorgung Liegenschaften FV	4'021.52		4'000		4'132.95	
3439.30	Sachversicherungsprämien	836.45		900		836.45	
3439.40	Dienstleistungen Dritter	1'436.50		2'800		1'436.50	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	23'200.00		24'700		23'200.00	
4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV		92'396.25		97'400		97'164.00
4432.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften FV		2'921.00		5'000		4'330.00
4439.00	Rückerstattungen von Raumnebenkosten FV		8'449.95		8'300		8'342.28
4439.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter FV		45.00		2'800		
<b>328</b>	<b>Talgartenweg 8</b>	<b>7'449.80</b>	<b>24'467.55</b>	<b>15'600</b>	<b>25'600</b>	<b>10'288.95</b>	<b>25'235.95</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	238.00		7'000		3'727.40	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Aufwand	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Aufwand	Ertrag
3431.30	Unterhalt Mobilien	562.50		1'000				
3439.10	Ver- und Entsorgung Liegenschaften FV	1'493.80		1'500		1'406.05		
3439.30	Sachversicherungsprämien	255.50		300		255.50		
3439.40	Dienstleistungen Dritter			900				
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	4'900.00		4'900		4'900.00		
4430.00	Mietzinse Liegenschaften FV		24'467.55		25'000		25'044.00	
4439.10	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter FV				600		191.95	
<b>9639</b>	<b>Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens</b>		<b>1'228'100.00</b>					
<i>041</i>	<i>Buchgewinne und Buchverluste</i>		<i>1'228'100.00</i>					
4411.40	Gewinne aus Verkäufen von Gebäuden FV		75'200.00					
4443.00	Wertberichtigungen Grundstücke FV		1'152'900.00					
<b>9690</b>	<b>Finanzvermögen, Übriges</b>	<b>812.86</b>				<b>131'640.00</b>		
<i>029</i>	<i>Finanzvermögen, Übriges</i>	<i>812.86</i>				<i>131'640.00</i>		
3410.00	Realisierte Verluste auf Aktien und Anteilscheinen FV					131'640.00		
3499.00	Übriger Finanzaufwand	812.86						
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen Nettoergebnis</b>	<b>12'817.25</b>	<b>12'817.25</b>	<b>10'000</b>	<b>10'000</b>	<b>29'198.95</b>	<b>29'198.95</b>	
<b>9710</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>12'817.25</b>		<b>10'000</b>		<b>29'198.95</b>	
<i>051</i>	<i>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</i>		<i>12'817.25</i>		<i>10'000</i>		<i>29'198.95</i>	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		12'817.25		10'000		29'198.95	
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten Nettoergebnis</b>	<b>2'036'710.65</b>	<b>-13'333'448.47</b>	<b>2'000'000</b>	<b>-212'000</b>	<b>2'212'000</b>	<b>-7'718'760.59</b>	<b>7'718'760.59</b>
			<b>15'370'159.12</b>					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9900</b>	<b>Finanzpolitische Reserve, Einlagen und Entnahmen</b>	<b>2'000'000.00</b>		<b>2'000'000</b>			
<i>031</i>	<i>Finanzpolitische Reserve, Einlagen und Entnahmen</i>	<i>2'000'000.00</i>		<i>2'000'000</i>			
3894.00	Einlagen in finanzpolitische Reserve	<u>2'000'000.00</u>		<u>2'000'000</u>			
<b>9951</b>	<b>Zweckgebundene Zuwendungen</b>	<b>36'710.65</b>	<b>36'710.65</b>				
<i>048</i>	<i>Zweckgebundene Zuwendungen</i>	<i>36'710.65</i>	<i>36'710.65</i>				
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK	<u>1'630.00</u>					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	35'080.65					
4390.00	Übriger Ertrag		1'030.00				
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK		35'080.65				
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		600.00				
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>		<b>-13'370'159.12</b>		<b>-212'000</b>		<b>-7'718'760.59</b>
<i>999</i>	<i>Abschluss</i>		<i>-13'370'159.12</i>		<i>-212'000</i>		<i>-7'718'760.59</i>
9000.00	Ertragsüberschuss		<u>-13'370'159.12</u>		<u>-212'000</u>		<u>-7'718'760.59</u>

## **Investitionsrechnung**

---

### **Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen**

---

#### **Begründungen zu den Abweichungen**

Die Begründungen zu den wesentlichsten Abweichungen Rechnung 2020 gegenüber Budget 2020 sind im GR-Beschluss Nr. 2021-80 vom 23. März 2021 enthalten.

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)

Gemeinde Stäfa

Bereich	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>E</b>	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>12'141'145.95</b>	<b>12'141'145.95</b>	<b>16'790'000</b>	<b>16'790'000</b>	<b>13'905'713.04</b>	<b>13'905'713.04</b>
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG Nettoergebnis	163'187.20	163'187.20	430'000	430'000	38'165.75	38'165.75
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT Nettoergebnis	390'950.15	390'950.15	410'000	410'000	158'002.80	40'000.00 118'002.80
2	BILDUNG Nettoergebnis	718'315.65	718'315.65	2'760'000	2'760'000	1'938'432.45	1'938'432.45
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT Nettoergebnis	1'897'048.91	1'897'048.91	1'570'000	1'570'000	96'683.65	96'683.65
4	GESUNDHEIT Nettoergebnis	187'366.20	187'366.20	480'000	480'000	685'212.14 1'814'787.86	2'500'000.00
5	SOZIALE SICHERHEIT Nettoergebnis	106'267.80	106'267.80	200'000	200'000	31'968.40	31'968.40
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG Nettoergebnis	2'872'586.90	60'000.00 2'812'586.90	3'850'000	3'850'000	1'880'636.05	1'880'636.05
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG Nettoergebnis	2'903'186.50	1'045'882.24 1'857'304.26	2'655'000	1'300'000 1'355'000	3'209'449.80	1'191'878.53 2'017'571.27
8	VOLKSWIRTSCHAFT Nettoergebnis	1'642'747.55	153'606.85 1'489'140.70	2'985'000	150'000 2'835'000	1'977'293.47	157'990.00 1'819'303.47
9	FINANZEN UND STEUERN Nettoergebnis	1'259'489.09 9'622'167.77	10'881'656.86	1'450'000 13'890'000	15'340'000	3'889'868.53 6'125'975.98	10'015'844.51

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

IR-Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>E</b>	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>12'141'145.95</b>	<b>12'141'145.95</b>	<b>16'790'000</b>	<b>16'790'000</b>	<b>13'905'713.04</b>	<b>13'905'713.04</b>
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>163'187.20</b>		<b>430'000</b>		<b>38'165.75</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>163'187.20</b>		<b>430'000</b>		<b>38'165.75</b>
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>163'187.20</b>		<b>430'000</b>		<b>38'165.75</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>163'187.20</b>		<b>430'000</b>		<b>38'165.75</b>
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>1'444.50</b>					
0220.5290.01	Intranet, Ersatz	1'444.50					
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>	<b>161'742.70</b>		<b>430'000</b>		<b>38'165.75</b>	
0290.5040.01	Goethestrasse 6, Sanierung und Ausbau	14'513.75		50'000		39'893.50	
0290.5040.02	Goethestrasse 16 (Gemeindehaus), Energetische Massnahmen	-17'217.20				5'315.80	
0290.5040.04	Goethestrasse 16 (Gemeindehaus), Ersatz Heizungsanlage	428.30				-7'043.55	
0290.5040.08	Goethestrasse 16 (Gemeindehaus), Klimatisierung Sitzungszimmer	164'017.85		80'000			
0290.5040.09	Goethestrasse 16 (Gemeindehaus), Sanierung Beleuchtungsanlagen			50'000			
0290.5040.05	Seestrasse 156 (Villa Sunneschy), Ersatz Kühl-/ Tiefkühlräume			200'000			
0290.5040.06	Seestrasse 156 (Villa Sunneschy), Sanierung Dach			50'000			
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>	<b>390'950.15</b>		<b>410'000</b>		<b>158'002.80</b>	<b>40'000.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>390'950.15</b>		<b>410'000</b>		<b>118'002.80</b>
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>35'007.90</b>		<b>60'000</b>		<b>103'462.50</b>	<b>40'000.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>35'007.90</b>		<b>60'000</b>		<b>63'462.50</b>
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>35'007.90</b>		<b>60'000</b>		<b>103'462.50</b>	<b>40'000.00</b>
1500.5040.01	Seestrasse 93 (Feuerwehrgebäude), Sanierung Flachdach			60'000			
1500.5040.01	Seestrasse 93 (Feuerwehrgebäude), Gesamt-sanierung	35'007.90					
1500.5060.03	Verkehrsgruppenfahrzeug, Ersatz					103'462.50	
1500.6310.03	Verkehrsgruppenfahrzeug, Subvention GVZ						40'000.00

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

IR-Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>355'942.25</b>		<b>350'000</b>		<b>54'540.30</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>355'942.25</b>		<b>350'000</b>		<b>54'540.30</b>
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>355'942.25</b>		<b>350'000</b>		<b>54'540.30</b>	
1610.5040.01	Schützenhaus Wanne, Sanierung 50m-/ 300m-Schiessanlage	355'942.25		350'000		54'540.30	
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>718'315.65</b>		<b>2'760'000</b>		<b>1'938'432.45</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>718'315.65</b>		<b>2'760'000</b>		<b>1'938'432.45</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>718'315.65</b>		<b>2'760'000</b>		<b>1'938'432.45</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>718'315.65</b>		<b>2'760'000</b>		<b>1'938'432.45</b>
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>393'269.40</b>		<b>400'000</b>			
2120.5060.01	Primarstufe, Ersatz Schulmobiliar	308'121.35		200'000			
2120.5060.02	Primarstufe, Anschaffung Hardware	85'148.05		200'000			
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>325'046.25</b>		<b>2'360'000</b>		<b>1'938'432.45</b>	
2170.5040.03	SE Beewies, Teerbelag Pausenplatz			300'000			
2170.5040.04	Auslagerung Kindergärten, Erweiterung Schulraum					5'445.05	
2170.5040.05	SE Üriikon Moritzberg, Sanierung Terrasse-Flachdach			20'000			
2170.5040.07	SE Obstgarten, Sanierung der Pausenplätze	17'037.35		600'000		1'468'674.70	
2170.5040.08	Schulliegenschaften, Ausbau Schul- und Betreuungsräume	178'003.25		400'000		185'264.60	
2170.5040.09	SE Kirchbühl Süd, Ersatz Spielturm					72'105.30	
2170.5040.10	SE Kirchbühl Süd, Belagserneuerung					110'000.00	
2170.5040.11	SE Kirchbühl, Sofortmassnahmen, Rochaden, Lehrerzimmer			600'000		96'942.80	
2170.5040.12	SE Üriikon Moritzberg, Sanierung und Erweiterung (M ALLE)			50'000			
2170.5040.13	SE Üriikon Moritzberg, Haus Moritzli, Sanierung Stützmauer			50'000			
2170.5040.14	SE Üriikon Moritzberg, Vorplatz Haupteingang, Ersatzmassnahmen			20'000			
2170.5040.15	SE Üriikon Moritzberg, Heizung			20'000			
2170.5040.16	SE Obstgarten, Turnhalle, Totalsanierung	123'369.00		200'000			
2170.5040.17	Lehrschwimmbecken, Neubau	6'539.70		100'000			
2170.5040.01	SE Beewies, Spielplatz Kindergarten Uelikon	96.95					
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>1'897'048.91</b>		<b>1'570'000</b>		<b>96'683.65</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'897'048.91</b>		<b>1'570'000</b>		<b>96'683.65</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

IR-Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige Nettoergebnis</b>	<b>750'000.00</b>		<b>750'000</b>			
			<b>750'000.00</b>		<b>750'000</b>		
<b>3220</b>	<b>Musik und Theater</b>	<b>750'000.00</b>		<b>750'000</b>			
3220.5650.01	Verein Musikschule Stäfa, Beitrag Musikschulhaus	750'000.00		750'000			
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit Nettoergebnis</b>	<b>1'147'048.91</b>		<b>820'000</b>		<b>96'683.65</b>	
			<b>1'147'048.91</b>		<b>820'000</b>		<b>96'683.65</b>
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>1'147'048.91</b>		<b>820'000</b>		<b>21'984.65</b>	
3410.5040.01	Sportanlage Frohberg, Neubau Garderoben und Schwinghalle	1'147'048.91		820'000		21'984.65	
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>					<b>74'699.00</b>	
3420.5010.01	Areal Seeblick, Ausbau					74'699.00	
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT Nettoergebnis</b>	<b>187'366.20</b>		<b>480'000</b>		<b>685'212.14</b>	<b>2'500'000.00</b>
			<b>187'366.20</b>		<b>480'000</b>	<b>1'814'787.86</b>	
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime Nettoergebnis</b>	<b>110'877.45</b>		<b>480'000</b>		<b>123'876.39</b>	<b>2'500'000.00</b>
			<b>110'877.45</b>		<b>480'000</b>	<b>2'376'123.61</b>	
<b>4110</b>	<b>Spitäler</b>						<b>2'500'000.00</b>
4110.6440.02	Spital Männedorf AG, Darlehensrückzahlungen						2'500'000.00
<b>4120</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>110'877.45</b>		<b>480'000</b>		<b>123'876.39</b>	
4120.5040.02	Bahnhofstrasse 58 (AZ Lanzeln), Haus C, Ersatz Heizung	56'584.45		130'000		30'256.54	
4120.5040.03	Bahnhofstrasse 58 (AZ Lanzeln), Ersatz Beleuchtung (LED)			220'000			
4120.5040.04	Bahnhofstrasse 58 (AZ Lanzeln), Haus C, Ersatz Bettenlift	43'990.85		130'000		33'231.00	
4120.5040.05	Bahnhofstrasse 58 (AZ Lanzeln), Umnutzung für Spitex	10'302.15				60'388.85	
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege Nettoergebnis</b>	<b>76'488.75</b>				<b>561'335.75</b>	
			<b>76'488.75</b>				<b>561'335.75</b>
<b>4215</b>	<b>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>	<b>76'488.75</b>				<b>561'335.75</b>	
4215.5040.01	Seestrasse 23 (Spitex), Umbau für Spitex Stäfa	76'488.75				561'335.75	

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

IR-Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>106'267.80</b>		<b>200'000</b>		<b>31'968.40</b>	
	Nettoergebnis		106'267.80		200'000		31'968.40
<b>53</b>	<b>Alter und Hinterlassene</b>	<b>106'267.80</b>		<b>200'000</b>		<b>31'968.40</b>	
	Nettoergebnis		106'267.80		200'000		31'968.40
<b>5340</b>	<b>Wohnen im Alter (ohne Pflege)</b>	<b>106'267.80</b>		<b>200'000</b>		<b>31'968.40</b>	
5340.5040.02	Bahnhofstrasse 54 (Alterssiedlung), Block B und C	106'267.80		200'000		31'968.40	
<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	<b>2'872'586.90</b>	<b>60'000.00</b>	<b>3'850'000</b>		<b>1'880'636.05</b>	
	Nettoergebnis		2'812'586.90		3'850'000		1'880'636.05
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>1'894'275.15</b>		<b>2'340'000</b>		<b>1'609'200.95</b>	
	Nettoergebnis		1'894'275.15		2'340'000		1'609'200.95
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'894'275.15</b>		<b>2'340'000</b>		<b>1'609'200.95</b>	
6150.5010.01	Eichtlenweg, Ausbau (Quartierplan)	2'280.00		15'000			
6150.5010.02	Unterer Grundweg, Verlegung und Sanierung					57'744.10	
6150.5010.12	Buechstutzstrasse, Ausbau Abschnitt Eggacherweg	5'561.95				478'480.40	
6150.5010.26	Friedhofweg, Sanierung Nord-Süd-Platz / Friedhofhalle	21'428.05		10'000		118'866.35	
6150.5010.29	Schmittenbachstrasse, Sanierung Trottoir	74'077.95		125'000		616'599.00	
6150.5010.30	Schwarzbachstrasse Ost, Sanierung	104'481.85		110'000		132'736.85	
6150.5010.31	Geimoosweg, Neubau Geimoos-/ bis Grundstrasse	14'108.70		150'000		6'354.85	
6150.5010.32	Goethestrasse, Sanierung Oberland-/ bis Grundstrasse	40'546.80		30'000		34'618.20	
6150.5010.33	Tödistrasse West, Sanierung Kronenweg bis Kehrplatz	172'458.55		50'000		76'088.35	
6150.5010.34	Tödiweg, Neubau Tödistrasse bis Bergstrasse	197'069.55		150'000		42'289.60	
6150.5010.35	Seeplatz, Sanierung Hafentreppe Oetikerhaab (Nord)	139'106.35		90'000		4'011.70	
6150.5010.36	Beleuchtungskonzept, Umrüstung auf dimmbare Leuchten	113'781.95		420'000		25'823.25	
6150.5010.37	Etzelstrasse West, Sanierung Rainstrasse bis Bergstrasse	26'201.85		300'000		14'114.95	
6150.5010.38	Hüttenacherstrasse, Sanierung Aberen-/ bis Rhynerstrasse	57'831.45		70'000			
6150.5010.39	Oberlandparkplatz, Belagssanierung	48'149.70		60'000			
6150.5010.40	Geimoosstrasse, Sanierung Abschnitt Tränkebachstrasse	304'240.05		400'000			
6150.5010.41	Dorfstrasse, Sanierung Betontrottoir (bei Haus Nr. 6)	58'862.20		110'000		1'473.35	
6150.5010.42	Weihnachtsbeleuchtung, Ersatz	204'341.10		250'000			

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

IR-Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Ausgaben	Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen		Einnahmen	Ausgaben	Ausgaben	Einnahmen
6150.5010.47	Buchstutzstr. Süd, Sanierung und Fusswegführung	17'861.85						
6150.5010.48	Ryhnerstrasse, Böschungssicherung bei Nr.19	10'887.25						
6150.5060.02	Meili 7000, Ersatz	170'875.40						
6150.5060.01	Parkuhren, Ersatz	110'122.60						
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>369'722.80</b>	<b>60'000.00</b>	<b>650'000</b>			<b>127'502.25</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>309'722.80</b>		<b>650'000</b>			<b>127'502.25</b>
<b>6210</b>	<b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>369'722.80</b>	<b>60'000.00</b>	<b>650'000</b>			<b>127'502.25</b>	
6210.5010.01	Bushof / Bahnzugang Bahnhof Stäfa, Neubau			500'000			91'969.10	
6210.5010.03	Bushaltestelle Lattenberg, Ausbau (Rainstrasse)	91'542.90		100'000			4'432.55	
6210.5010.04	Bushaltestelle Tränkebachstrasse, Behindertengerechter Ausbau	2'439.05		50'000			17'963.25	
6210.5010.05	Bahnhof Stäfa, Neubau Veloanlage	149'426.30					8'341.50	
6210.5010.06	Bushof / Bahnzugang Bahnhof Stäfa, Neubau (Planungskredit)	126'314.55					4'795.85	
6210.6300.05	Bahnhof Stäfa, Neubau Veloanlage		60'000.00					
<b>63</b>	<b>Verkehr, Übriges</b>	<b>608'588.95</b>		<b>860'000</b>			<b>143'932.85</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>608'588.95</b>		<b>860'000</b>			<b>143'932.85</b>
<b>6310</b>	<b>Schifffahrt</b>	<b>608'588.95</b>		<b>860'000</b>			<b>143'932.85</b>	
6310.5020.02	Lanzelen, Sanierung Einwasserungsrampe	2'052.10					135'522.15	
6310.5020.04	Oetikerhaab, Sanierung Hafentreppe	606'536.85		860'000			8'410.70	
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>2'903'186.50</b>	<b>1'045'882.24</b>	<b>2'655'000</b>	<b>1'300'000</b>	<b>3'209'449.80</b>	<b>1'191'878.53</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'857'304.26</b>		<b>1'355'000</b>		<b>2'017'571.27</b>	
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>1'745'291.39</b>	<b>129'787.25</b>	<b>1'615'000</b>	<b>500'000</b>	<b>1'294'321.17</b>	<b>-91'186.65</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'615'504.14</b>		<b>1'115'000</b>		<b>1'385'507.82</b>	
<b>7101</b>	<b>Wasserwerk [Gemeindebetrieb]</b>	<b>1'745'291.39</b>	<b>129'787.25</b>	<b>1'615'000</b>	<b>500'000</b>	<b>1'294'321.17</b>	<b>-91'186.65</b>	
7101.5030.01	Tiefbauprojekte Wasserwerk	1'745'291.39		1'615'000		1'294'321.17		
7101.6370.01	Wasseranschlussgebühren		129'787.25		500'000		-91'186.65	
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>1'105'218.24</b>	<b>916'094.99</b>	<b>1'020'000</b>	<b>800'000</b>	<b>1'316'029.90</b>	<b>1'036'000.18</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>189'123.25</b>		<b>220'000</b>		<b>280'029.72</b>	

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

IR-Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]</b>	<b>920'879.06</b>	<b>916'094.99</b>	<b>890'000</b>	<b>800'000</b>	<b>1'236'118.29</b>	<b>1'036'000.18</b>
7201.5030.03	See-/ Wädenswilerstrasse, Meteorwasserleitung	61'097.49				96'812.02	
7201.5030.05	Etzelstrasse West, Sanierung Kanalisation			100'000		9'600.00	
7201.5030.07	Schmittenbachstrasse, Sanierung Kanalisation	14'143.22		20'000		259'588.52	
7201.5030.08	Bahnhofstrasse 26/28, Oberlandstr, Sanierung Kanalisation					219'292.01	
7201.5030.09	Ganzes Kanalisationsnetz, Zustandsaufnahme	101'189.74				352'831.43	
7201.5030.10	Binzstrasse, Bereich Haus 1 bis 27, Sanierung Kanalisation	301'897.84		200'000		24'650.00	
7201.5030.11	Goethestrasse Ost, Oberland-/ Grundstr, Sanierung Kanalisation			20'000			
7201.5030.12	Kleinpumpwerke Stäfa und Ürikon, Sanierung Pumpenschächte	24'912.67				263'697.23	
7201.5030.91	Chessibühlweg, Sanierung Kanalisation	13'249.30				9'647.08	
7201.5030.02	Rainsiedlung, Bereich Eichtlenweg, Neubau Regenwasserkanal	8'856.10					
7201.5030.13	Regenwasserbecken Gemeindegebiet Stäfa und Ürikon, Ersatz aller Durchflussmessungen	171'577.95		270'000			
7201.5030.14	Seestrasse, Inlinersanierung Kanalisation	114'255.99		100'000			
7201.5030.15	Geimmoosstrasse, Neubau Kanalisation	84'038.76		130'000			
7201.5520.01	ZSA Pfannenstiel, Investitionsbeiträge	25'660.00		50'000			
7201.6370.01	Kanalisationsanschlussgebühren		135'395.59		100'000		-104'103.77
7201.6370.02	Kanalisationsanschlussgebühren, MWST über Konto 1.451.6370.009 abger		780'699.40		700'000		1'140'103.95
7201.6370.08	Kanalisationsanschlussgebühren, Fakturierte Baudepots (Rechnungsjahr)		-917'450.00				-759'000.00
7201.6370.09	Kanalisationsanschlussgebühren, Fakturierte Baudepots (Rechnungsjahr)		917'450.00				759'000.00
<b>7202</b>	<b>Kläranlagen [Gemeindebetrieb]</b>	<b>184'339.18</b>		<b>130'000</b>		<b>79'911.61</b>	
7202.5030.01	Kläranlage Stäfa, Um-/ Neubau Schlamm Entsorgung	163'347.07		130'000		56'420.80	
7202.5030.03	Kläranlage Ürikon, Sanierung Südfassade					23'490.81	
7202.5030.04	Kläranlage Ürikon, Sanierung Fällmitteldosierungsanlage	12'992.11					
7202.5030.05	Kläranlage Ürikon, Ersatz Dekanter Überschussschlammverwertung	8'000.00					
<b>73</b>	<b>Abfallwirtschaft Nettoergebnis</b>	<b>2'956.87</b>				<b>38'139.23</b>	<b>38'139.23</b>
			<b>2'956.87</b>				
<b>7301</b>	<b>Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]</b>	<b>2'956.87</b>				<b>38'139.23</b>	
7301.5040.01	Friedhof Kirchbühl, Optimierung Nebensammelstelle	2'956.87				38'139.23	
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>30'728.55</b>		<b>20'000</b>		<b>448'207.65</b>	<b>247'065.00</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

IR-Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>30'728.55</b>		<b>20'000</b>		<b>201'142.65</b>
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>30'728.55</b>		<b>20'000</b>		<b>448'207.65</b>	<b>247'065.00</b>
7410.5020.01	Dorfbach, Hochwassersicherer Ausbau	2'847.60				642.10	
7410.5020.05	Leisibach, Revitalisierung Bereich Wannnbrunnen	5'570.90				10'653.40	
7410.5020.06	Grundbach, Hochwassersicherer Ausbau	4'810.50				204'088.55	
7410.5020.07	Schmittenbach, Sanierung Einlaufbauwerk bis Dorfstrasse	17'499.55		20'000		232'823.60	
7410.6310.03	Schmittenbach, Revitalisierung Dorf-/ bis Tränkebachstrasse						247'065.00
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>18'991.45</b>				<b>112'751.85</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>18'991.45</b>				<b>112'751.85</b>
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>18'991.45</b>				<b>112'751.85</b>	
7710.5010.02	Friedhof Kirchbühl, Teilsanierung Parkplätze, Mulden	18'991.45				112'751.85	
<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>	<b>1'642'747.55</b>	<b>153'606.85</b>	<b>2'985'000</b>	<b>150'000</b>	<b>1'977'293.47</b>	<b>157'990.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'489'140.70</b>		<b>2'835'000</b>		<b>1'819'303.47</b>
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>	<b>1'642'747.55</b>	<b>153'606.85</b>	<b>2'985'000</b>	<b>150'000</b>	<b>1'977'293.47</b>	<b>157'990.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'489'140.70</b>		<b>2'835'000</b>		<b>1'819'303.47</b>
<b>8711</b>	<b>Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz [Gemeindebetrieb]</b>	<b>1'540'821.70</b>	<b>69'925.00</b>	<b>2'735'000</b>	<b>150'000</b>	<b>1'544'004.14</b>	<b>157'990.00</b>
8711.5030.01	Tiefbauprojekte Elektrizitätswerk	1'540'821.70		2'735'000		1'544'004.14	
8711.6370.01	Anschlussgebühren		69'925.00		150'000		157'990.00
<b>8730</b>	<b>Nichtelektrische Energie (allgemein)</b>	<b>101'925.85</b>	<b>83'681.85</b>	<b>250'000</b>		<b>433'289.33</b>	
8730.5040.01	Solarstromproduktion, Photovoltaikanlagen	101'925.85		250'000		433'289.33	
8730.6300.01	Solarstromproduktion, Einmalvergütung Photovoltaikanlagen		83'681.85				
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>1'259'489.09</b>	<b>10'881'656.86</b>	<b>1'450'000</b>	<b>15'340'000</b>	<b>3'889'868.53</b>	<b>10'015'844.51</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>9'622'167.77</b>		<b>13'890'000</b>		<b>6'125'975.98</b>	
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>1'259'489.09</b>	<b>10'881'656.86</b>	<b>1'450'000</b>	<b>15'340'000</b>	<b>3'889'868.53</b>	<b>10'015'844.51</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>9'622'167.77</b>		<b>13'890'000</b>		<b>6'125'975.98</b>	

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

IR-Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>1'259'489.09</b>	<b>10'881'656.86</b>	<b>1'450'000</b>	<b>15'340'000</b>	<b>3'889'868.53</b>	<b>10'015'844.51</b>
9999.5900.00	Passivierte Einnahmen	1'259'489.09		1'450'000		3'889'868.53	
9999.6900.00	Aktivierte Ausgaben		10'881'656.86		15'340'000		10'015'844.51

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)

Gemeinde Stäfa

Bereich	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
E	Erfolgsrechnung	1'159'373.46	1'159'373.46	2'130'000	2'130'000	203'936.03	203'936.03
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	339'373.46	820'000.00	2'130'000		203'936.03	
9999	Abschluss	820'000.00	339'373.46		2'130'000		203'936.03

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Einzelkonten nach Funktionen  
Gemeinde Stäfa

IR-Konto	Bezeichnung	Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>E</b>	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>1'159'373.46</b>	<b>1'159'373.46</b>	<b>2'130'000</b>	<b>2'130'000</b>	<b>203'936.03</b>	<b>203'936.03</b>
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>1'159'373.46</b>	<b>1'159'373.46</b>	<b>2'130'000</b>	<b>2'130'000</b>	<b>203'936.03</b>	<b>203'936.03</b>
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung Nettoergebnis</b>	<b>339'373.46</b> <b>480'626.54</b>	<b>820'000.00</b>	<b>2'130'000</b>	<b>2'130'000</b>	<b>203'936.03</b>	<b>203'936.03</b>
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>339'373.46</b>	<b>820'000.00</b>	<b>2'130'000</b>		<b>203'936.03</b>	
9630.7040.13	Bahnhofstrasse 52, Anbau, Ersatz Fenster- und Eingangstüren			170'000			
9630.7040.01	Frohberg, Restaurant (Vorprojekt)	677.45				471.55	
9630.7040.12	Frohberg, Restaurant (Neubau)	67'554.71		300'000		65'195.13	
9630.7040.02	Goethestrasse 2, Gesamtsanierung	97'984.40		800'000		45'395.65	
9630.7040.03	Goethestrasse 4, Gesamtsanierung	53'434.75		660'000		40'887.80	
9630.7040.06	Goethestrasse 12/14 (Alte Krone), Ersatz Heizungsanlage					40'022.80	
9630.7040.08	Kronenstrasse 9, Ersatz Lüftung / Heizung			50'000			
9630.7040.14	Kronenstrasse 9, Ersatz Fenster			50'000			
9630.7040.09	Laubstenstrasse 9, Gesamtsanierung Wohnungen			50'000			
9630.7740.01	Laubstenstrasse 9, Realisierter Buchgewinn aus Verkauf	75'200.00					
9630.8040.01	Laubstenstrasse 9, Verkauf		820'000.00				
9630.7040.10	Seestrasse 91, Sanierung Badezimmer	44'522.15					
9630.7040.11	Seestrasse 262 (Hecht), Diverse Sanierungen			50'000		11'963.10	
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten Nettoergebnis</b>	<b>820'000.00</b>	<b>339'373.46</b> <b>480'626.54</b>	<b>2'130'000</b>	<b>2'130'000</b>	<b>203'936.03</b>	<b>203'936.03</b>
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>820'000.00</b>	<b>339'373.46</b>		<b>2'130'000</b>		<b>203'936.03</b>
9999.7990.00	Abgang Sachanlagen FV	820'000.00					
9999.8990.00	Zugang Sachanlagen FV		339'373.46		2'130'000		203'936.03

# Bilanz

Gemeinde Stäfa

		31.12.2020	31.12.2019
	<b>AKTIVEN</b>	<b>305'047'901.45</b>	<b>290'162'266.52</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen (FV)</b>	<b>111'011'734.64</b>	<b>96'220'207.94</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	26'877'699.42	17'349'549.99
101	Forderungen	18'920'743.45	14'035'777.91
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	27'366.35	0.00
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	442'516.53	463'744.61
107	Langfristige Finanzanlagen	791'134.40	1'091'134.40
108	Sachanlagen Finanzvermögen	63'952'274.49	63'280'001.03
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen (VV)</b>	<b>194'036'166.81</b>	<b>193'942'058.58</b>
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	179'392'064.62	178'883'302.78
142	Immaterielle Anlagen	13'715.30	13'497.90
144	Darlehen	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	11'163'000.00	11'163'000.00
146	Investitionsbeiträge	3'467'386.89	3'882'257.90
	<b>PASSIVEN</b>	<b>-305'047'901.45</b>	<b>-290'162'266.52</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital (FK)</b>	<b>-42'441'579.22</b>	<b>-43'521'744.77</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	-40'021'000.30	-41'492'676.16
204	Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	-216'619.70	-15'631.00
205	Kurzfristige Rückstellungen	-841'000.00	-624'207.74
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-200'000.00	-200'000.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	-1'162'959.22	-1'189'229.87
<b>29</b>	<b>Eigenkapital (EK)</b>	<b>-262'606'322.23</b>	<b>-246'640'521.75</b>
290	Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-48'079'613.90	-47'483'972.54
293	Vorfinanzierungen	-5'000'000.00	-5'000'000.00
294	Reserve	-2'000'000.00	0.00
299	Bilanzüberschuss	-207'526'708.33	-194'156'549.21

# Bilanz

Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	31.12.2020	31.12.2019
	<b>AKTIVEN</b>	<b>305'047'901.45</b>	<b>290'162'266.52</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen (FV)</b>	<b>111'011'734.64</b>	<b>96'220'207.94</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	26'877'699.42	17'349'549.99
<b>1000</b>	<b>Kasse</b>	<b>45'985.85</b>	<b>54'430.05</b>
1000.00	Kasse Einwohnerkontrolle	32'899.50	38'005.35
1000.10	Kasse Schule	2'906.00	5'870.35
1000.11	Kasse Offene Kinder- und Jugendarbeit	46.90	379.95
1000.12	Kasse Eltern-Kind-Zentrum	1'555.25	1'380.80
1000.15	Kasse Alterszentrum Lanzeln	8'445.20	8'555.00
1000.16	Kasse Gemeindewerke	133.00	238.60
<b>1001</b>	<b>Post</b>	<b>22'611'567.88</b>	<b>14'864'914.47</b>
1001.00	Postcheckkonto 80-4001-5	20'738'848.49	13'638'850.21
1001.01	Postcheckkonto 80-797416-4	1'872'719.39	1'226'064.26
<b>1002</b>	<b>Bank</b>	<b>4'220'145.69</b>	<b>2'429'649.47</b>
1002.00	ZKB KK 1104-4641.005	2'504'146.09	2'134'121.91
1002.01	ZKB KK 1100-4419.601	1'715'999.60	295'527.56
<b>1004</b>	<b>Debit- und Kreditkarten</b>	<b>0.00</b>	<b>556.00</b>
1004.00	Debit- und Kreditkarten-Verkäufe	0.00	556.00
101	Forderungen	18'920'743.45	14'035'777.91
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>10'544'770.30</b>	<b>10'418'710.43</b>
1010.00	Forderungen Sammelkonto	973'510.25	982'272.14
1010.01	Forderungen Alterszentrum Lanzeln	1'823'935.20	1'821'432.70
1010.02	Forderungen Gemeindewerke	6'571'889.89	6'495'837.05
1010.03	Forderungen Fürsorge	667'303.39	612'550.35
1010.04	Forderungen ZUSO	166'362.25	228'633.05
1010.05	Forderungen Diverse	281'468.32	234'562.34
1010.06	Forderungen Betriebskosten	18'638.20	0.00
1010.07	Forderungen HRM1	11'952.30	0.00
1010.10	Forderungen Verrechnungssteuer	29'710.50	43'422.80

# Bilanz

Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	31.12.2020	31.12.2019
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>210'746.35</b>	<b>637'094.45</b>
1011.00	Kontokorrent SVA Zürich	179'009.90	637'094.45
1011.21	Kontokorrent Genossenschaft Seesauna Stäfa	31'736.45	0.00
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>5'142'700.45</b>	<b>27'435.23</b>
1012.00	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	5'090'926.73	0.00
1012.01	Forderungen aus Steuerauscheidungen	1'433.35	0.00
1012.02	Forderungen aus Nachsteuern	50'340.37	27'435.23
<b>1013</b>	<b>Anzahlungen an Dritte</b>	<b>2'910.95</b>	<b>3'586.45</b>
1013.01	Vorauszahlungen Tankrevision HK-Abr	2'204.55	2'480.15
1013.02	Vorauszahlungen Boilerentkalkung HK-Abr	399.20	532.30
1013.04	Vorauszahlungen Wasserrechte HK-Abr	307.20	574.00
<b>1014</b>	<b>Transferforderungen</b>	<b>2'064'042.90</b>	<b>2'094'427.53</b>
1014.10	Transferforderungen Entschädigungen von Gemeinwesen	19'756.60	18'238.60
1014.30	Transferforderungen Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	2'044'286.30	2'076'188.93
<b>1015</b>	<b>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>	<b>43'867.50</b>	<b>52'165.02</b>
1015.70	Heizöl	36'622.45	40'679.52
1015.71	Heizungsbedienung	36.10	36.10
1015.72	Pumpen, Brennerstrom	1'859.95	1'383.80
1015.73	Kaminfeger, Feuerungskontrolleur	895.40	832.75
1015.74	Service, weitere Arbeiten	892.75	405.80
1015.75	Anteil Tankrevision	364.05	0.00
1015.78	Energie, Heizmaterial	3'196.80	1'128.00
1015.84	Kehrichtgebühren	0.00	320.80
1015.88	Liftkosten	0.00	7'378.25
<b>1019</b>	<b>Übrige Forderungen</b>	<b>911'705.00</b>	<b>802'358.80</b>
1019.00	Mietzinsdepots Sozialhilfe	192'954.85	204'644.85
1019.30	Quartierplan Bauertacher	327'581.80	280'761.60
1019.31	Quartierplan Schwyler	302'203.10	294'468.95
1019.33	Quartierplan Rainsiedlung	0.00	20'995.70
1019.35	Quartierplan Rainwiesen Revision	1'487.70	1'487.70
1019.37	Quartierplan Rainsiedlung Bauerschliessung	46'359.50	0.00
1019.40	Quartierplan Zehntentrotte	41'118.05	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	27'366.35	0.00

## Bilanz

Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	31.12.2020	31.12.2019
<b>1041</b>	<b>Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>2'366.35</b>	<b>0.00</b>
1041.00	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'366.35	0.00
<b>1043</b>	<b>Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>25'000.00</b>	<b>0.00</b>
1043.00	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	25'000.00	0.00
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	442'516.53	463'744.61
<b>1060</b>	<b>Handelswaren</b>	<b>442'516.53</b>	<b>463'744.61</b>
1060.10	Vorräte Handelswaren Gemeindewerke	442'516.53	463'744.61
107	Langfristige Finanzanlagen	791'134.40	1'091'134.40
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilscheine</b>	<b>591'134.40</b>	<b>591'134.40</b>
1070.00	848 Namenaktien Energie 360° AG	414'134.40	414'134.40
1070.20	1 Anteilschein WMS Wohnbaugenossenschaft Stäfa	40'000.00	40'000.00
1070.21	1 Anteilschein Genoss Holznutzung Pfannenstiel	1'000.00	1'000.00
1070.22	1 Anteilschein Wohnbaugenossenschaft Gewo Züri Ost	136'000.00	136'000.00
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b>	<b>200'000.00</b>	<b>500'000.00</b>
1071.00	Darlehen 3% TCF Tennisclub Froberg (bis 05/2020)	0.00	300'000.00
1071.01	Darlehen 1,2% Verein Musikschule Stäfa (bis 07/2022)	200'000.00	200'000.00
108	Sachanlagen Finanzvermögen	63'952'274.49	63'280'001.03
<b>1080</b>	<b>Grundstücke FV</b>	<b>42'361'765.00</b>	<b>41'208'865.00</b>
1080.00	Grundstücke FV	39'250'165.00	38'097'265.00
1080.10	Grundstücke FV mit Baurechten	3'111'600.00	3'111'600.00
<b>1084</b>	<b>Gebäude FV</b>	<b>21'163'571.80</b>	<b>21'867'200.00</b>
1084.00	Gebäude FV	21'163'571.80	21'867'200.00
<b>1087</b>	<b>Anlagen im Bau FV</b>	<b>426'937.69</b>	<b>203'936.03</b>
1087.00	Anlagen im Bau FV	426'937.69	203'936.03
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen (VV)</b>	<b>194'036'166.81</b>	<b>193'942'058.58</b>
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	179'392'064.62	178'883'302.78

# Bilanz

Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	31.12.2020	31.12.2019
<b>1400</b>	<b>Grundstücke VV</b>	<b>9'345'252.15</b>	<b>9'345'252.15</b>
1400.00	Grundstücke allgemeiner Haushalt	9'345'252.15	9'345'252.15
<b>1401</b>	<b>Strassen / Verkehrswege</b>	<b>20'489'700.00</b>	<b>20'131'900.00</b>
1401.00	Strassen / Verkehrswege allgemeiner Haushalt	45'879'412.37	44'179'473.87
1401.09	WB Strassen / Verkehrswege allgemeiner Haushalt	-25'389'712.37	-24'047'573.87
<b>1402</b>	<b>Wasserbau</b>	<b>7'344'400.00</b>	<b>5'602'100.00</b>
1402.00	Wasserbau allgemeiner Haushalt	9'844'681.42	7'904'366.57
1402.09	WB Wasserbau allgemeiner Haushalt	-2'500'281.42	-2'302'266.57
<b>1403</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>24'445'829.38</b>	<b>20'891'994.25</b>
1403.00	Übrige Tiefbauten allgemeiner Haushalt	4'285'231.40	4'285'231.40
1403.09	WB übrige Tiefbauten allgemeiner Haushalt	-2'983'431.40	-2'895'931.40
1403.10	Übrige Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	29'180'319.98	26'169'004.64
1403.19	WB übrige Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	-6'036'290.60	-6'666'310.39
<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>101'846'663.91</b>	<b>106'778'118.72</b>
1404.00	Hochbauten allgemeiner Haushalt	157'046'971.44	156'450'821.09
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-78'106'028.29	-73'438'534.79
1404.10	Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	37'235'720.07	37'908'691.74
1404.19	WB Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	-14'329'999.31	-14'142'859.32
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>2'147'146.58</b>	<b>2'520'115.49</b>
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt	9'329'798.06	9'329'798.06
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-8'871'598.06	-8'733'698.06
1406.10	Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe	5'425'978.08	5'291'030.89
1406.19	WB Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe	-3'737'031.50	-3'367'015.40
<b>1407</b>	<b>Anlagen im Bau VV</b>	<b>13'773'072.60</b>	<b>13'613'822.17</b>
1407.00	Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	11'669'865.38	10'314'026.77
1407.10	Anlagen im Bau Eigenwirtschaftsbetriebe	2'103'207.22	3'299'795.40
<b>1409</b>	<b>Übrige Sachanlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1409.00	Übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	46'650.80	46'650.80
1409.09	WB übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	-46'650.80	-46'650.80
1409.10	Übrige Sachanlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	81'331.50	81'331.50
1409.19	WB übrige Sachanlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	-81'331.50	-81'331.50

# Bilanz

Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	31.12.2020	31.12.2019
142	Immaterielle Anlagen	13'715.30	13'497.90
<b>1427</b>	<b>Immaterielle Anlagen in Realisierung</b>	<b>1'444.50</b>	<b>0.00</b>
1427.00	Immaterielle Anlagen in Realisierung allgemeiner Haushalt	1'444.50	0.00
<b>1429</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>12'270.80</b>	<b>13'497.90</b>
1429.00	Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	10'455'874.95	10'455'874.95
1429.09	WB übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	-10'455'874.95	-10'455'874.95
1429.10	Übrige immaterielle Anlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	318'002.30	318'002.30
1429.19	WB übrige immaterielle Anlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	-305'731.50	-304'504.40
144	Darlehen	0.00	0.00
<b>1442</b>	<b>Darlehen an Gemeinden und Zweckverbände</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1442.00	Darlehen an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	5'000.00	5'000.00
1442.09	WB Darlehen an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	-5'000.00	-5'000.00
<b>1445</b>	<b>Darlehen an private Unternehmungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1445.00	Darlehen an private Unternehmungen allgemeiner Haushalt	40'000.00	40'000.00
1445.09	WB Darlehen an private Unternehmungen allgemeiner Haushalt	-40'000.00	-40'000.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	11'163'000.00	11'163'000.00
<b>1454</b>	<b>Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen</b>	<b>11'163'000.00</b>	<b>11'163'000.00</b>
1454.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen allgemeiner Haushalt	11'163'002.00	11'163'002.00
1454.09	WB Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen allgemeiner Haushalt	-2.00	-2.00
146	Investitionsbeiträge	3'467'386.89	3'882'257.90
<b>1460</b>	<b>Investitionsbeiträge an den Bund</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1460.00	Investitionsbeiträge an den Bund allgemeiner Haushalt	300'505.60	300'505.60
1460.09	WB Investitionsbeiträge an den Bund allgemeiner Haushalt	-300'505.60	-300'505.60
<b>1462</b>	<b>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände</b>	<b>3'467'386.89</b>	<b>3'882'257.90</b>
1462.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	1'646'547.00	1'646'547.00
1462.09	WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	-1'646'547.00	-1'646'547.00
1462.10	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Eigenwirtschaftsbetriebe	16'295'513.74	16'244'136.22
1462.19	WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Eigenwirtschaftsbetriebe	-12'828'126.85	-12'361'878.32

## Bilanz

Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	31.12.2020	31.12.2019
<b>1465</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Unternehmungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1465.00	Investitionsbeiträge an private Unternehmungen allgemeiner Haushalt	4'802'253.55	4'052'253.55
1465.09	WB Investitionsbeiträge an private Unternehmungen allgemeiner Haushalt	-4'802'253.55	-4'052'253.55

# Bilanz

Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	31.12.2020	31.12.2019
	<b>PASSIVEN</b>	<b>-305'047'901.45</b>	<b>-290'162'266.52</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital (FK)</b>	<b>-42'441'579.22</b>	<b>-43'521'744.77</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	-40'021'000.30	-41'492'676.16
<b>2000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>-13'240'589.28</b>	<b>-11'501'824.33</b>
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	-11'216'948.45	-9'927'849.60
2000.02	Kreditoren Gemeindewerke	-1'988'786.58	-1'545'577.03
2000.14	Quellensteuer	-34'854.25	-27'476.75
2000.15	Quellensteuer Gemeindewerke	0.00	-920.95
<b>2001</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>-17'364.95</b>	<b>-18'016.85</b>
2001.04	Kontokorrent Bezirksamte	-17'364.95	-18'016.85
<b>2002</b>	<b>Steuern</b>	<b>-14'402'355.82</b>	<b>-14'009'403.13</b>
2002.00	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern	-13'388'595.21	-13'275'836.44
2002.10	Verpflichtungen aus Grundstücksgewinnsteuern	-640'763.00	-467'656.50
2002.20	Geschuldete Mehrwertsteuer	-372'997.61	-265'910.19
<b>2003</b>	<b>Erhaltene Anzahlungen von Dritten</b>	<b>-15'360.57</b>	<b>-16'555.67</b>
2003.00	Erhaltene Anzahlungen von Dritten	-15'360.57	-16'555.67
<b>2005</b>	<b>Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)</b>	<b>-1'975'977.15</b>	<b>-2'823'339.15</b>
2005.21	Abrechnungskonto Quellensteuern II	0.00	-3'460.60
2005.31	Abrechnungskonto Steuern ESR-Eingänge	-1'780'017.30	-2'493'780.05
2005.32	Abrechnungskonto Steuern Hauptbuch	-14'000.00	0.00
2005.42	Abrechnungskonto ESR-Eingänge Alterszentrum Lanzeln	-120'050.30	-234'841.70
2005.60	Akonto von Mieter für HK/NK	-22'506.65	-17'501.65
2005.61	Im voraus erhaltene Mietzinserträge	-31'765.85	-21'888.60
2005.90	Abrechnungskonto Cafeteria	-7'637.05	-10'946.55
2005.91	Abrechnungskonto Jugend & Sport Winterlager	0.00	-40'920.00
<b>2006</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>-10'255'404.05</b>	<b>-12'992'529.05</b>
2006.00	Schlüsseldepots	-875.00	-875.00
2006.01	Depots für Grundstücksgewinnsteuer	-6'291'800.00	-9'429'989.60
2006.02	Grabunterhaltsdepositen	-164'168.80	-170'086.90
2006.03	Baudepositen	-2'829'657.15	-2'747'156.55

# Bilanz

Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	31.12.2020	31.12.2019
2006.04	Depotgelder Alterszentrum Lanzeln	-541'700.00	-466'200.00
2006.05	Depotgelder Gemeindewerke	-427'203.10	-178'221.00
<b>2009</b>	<b>Übrige laufende Verpflichtungen</b>	<b>-113'948.48</b>	<b>-131'007.98</b>
2009.00	Einkommensverwaltungen	-76'309.03	-82'474.18
2009.34	Quartierplan Rietlirain	-10'571.40	-10'571.40
2009.36	Quartierplan Binz Meteorwasserkanal	-7'085.05	-17'268.40
2009.61	Privatstrassen (Unterhalt)	-19'983.00	-20'694.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	-216'619.70	-15'631.00
<b>2040</b>	<b>Passive RA Personalaufwand</b>	<b>-8'000.00</b>	<b>0.00</b>
2040.00	Passive RA Personalaufwand	-8'000.00	0.00
<b>2041</b>	<b>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>-18'287.70</b>	<b>-15'631.00</b>
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	-18'287.70	-15'631.00
<b>2043</b>	<b>Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>-185'464.00</b>	<b>0.00</b>
2043.00	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	-185'464.00	0.00
<b>2044</b>	<b>Passive RA Finanzaufwand / Finanzertrag</b>	<b>-4'868.00</b>	<b>0.00</b>
2044.00	Passive RA Finanzaufwand / Finanzertrag	-4'868.00	0.00
205	Kurzfristige Rückstellungen	-841'000.00	-624'207.74
<b>2050</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b>	<b>-601'000.00</b>	<b>-264'207.74</b>
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	-601'000.00	-264'207.74
<b>2055</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-240'000.00</b>	<b>-360'000.00</b>
2055.00	Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit	-240'000.00	-360'000.00
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-200'000.00	-200'000.00
<b>2064</b>	<b>Darlehen, Schuldscheine</b>	<b>-200'000.00</b>	<b>-200'000.00</b>
2064.00	Darlehen 1,94% Zürcher Kantonalbank (bis 05/2024)	-200'000.00	-200'000.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	-1'162'959.22	-1'189'229.87
<b>2091</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK</b>	<b>-353'426.05</b>	<b>-346'226.05</b>

# Bilanz

Gemeinde Stäfa

Konto	Bezeichnung	31.12.2020	31.12.2019
2091.00	Fonds Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	-353'426.05	-346'226.05
<b>2092</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im FK</b>	<b>-809'533.17</b>	<b>-843'003.82</b>
2092.00	Ausbildungsfonds	-304'704.55	-318'286.55
2092.01	Sozialhilfefonds Schule	-95'598.20	-97'025.20
2092.02	Fonds GFS - Anna Itschner Fonds	-60'250.00	-64'675.00
2092.03	Fonds Legate Altersheime	-144'288.60	-143'158.60
2092.04	Fonds Legate Alterszentrum Lanzeln	-202'185.82	-217'452.47
2092.05	Fonds Argus Optik AG (Fürsorge)	-2'506.00	-2'406.00
<b>29</b>	<b>Eigenkapital (EK)</b>	<b>-262'606'322.23</b>	<b>-246'640'521.75</b>
290	Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-48'079'613.90	-47'483'972.54
<b>2900</b>	<b>Spezialfinanzierungen im EK</b>	<b>-48'079'613.90</b>	<b>-47'483'972.54</b>
2900.10	Spezialfinanzierung Wasserwerk	-18'315'189.74	-17'495'067.34
2900.20	Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung	-4'685'913.90	-4'229'588.12
2900.30	Spezialfinanzierung Abfallwirtschaft	-296'681.17	-551'670.61
2900.40	Spezialfinanzierung Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz	-24'781'829.09	-25'207'646.47
293	Vorfinanzierungen	-5'000'000.00	-5'000'000.00
<b>2930</b>	<b>Vorfinanzierungen</b>	<b>-5'000'000.00</b>	<b>-5'000'000.00</b>
2930.00	Vorfinanzierung Schulraumentwicklung SRP 2030	-4'000'000.00	-4'000'000.00
2930.01	Vorfinanzierung Bushof / Bahnzugang Bahnhof Stäfa	-1'000'000.00	-1'000'000.00
294	Reserve	-2'000'000.00	0.00
<b>2940</b>	<b>Finanzpolitische Reserve</b>	<b>-2'000'000.00</b>	<b>0.00</b>
2940.00	Finanzpolitische Reserve	-2'000'000.00	0.00
299	Bilanzüberschuss	-207'526'708.33	-194'156'549.21
<b>2990</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>-13'370'159.12</b>	<b>-7'718'760.59</b>
2990.00	Jahresergebnis	-13'370'159.12	-7'718'760.59
<b>2999</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>-194'156'549.21</b>	<b>-186'437'788.62</b>
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-194'156'549.21	-186'437'788.62



**AUSZUG AUS DEM PROTOKOLL GEMEINDERAT**  
vom 23. März 2021

---

Beschluss-Nr.	GR-2021-80
Titel	<b>Jahresrechnung 2020</b> <b>Verabschiedung</b> <b>Antrag an die Gemeindeversammlung</b>
Gesch.-Nr.	2017-2201
Registratur	10 Finanzen 10.06 Jahresrechnungen, Inventare
IDG-Status	nicht festgelegt
Mitwirkende	Christian Haltner, Andreas Utz, Ursula Traber, Jeannette Dietziker Gadola, David Dubach, Simon Hämmerli, Claudia Hollenstein-Humer, Christoph Portmann, Cristina Würsten-Wirz, Daniel Scheidegger
Ausstand	
Versand	25. März 2021
Korrespondenz	Fachbereich Rechnungswesen Tel. 044 928 74 70, E-Mail: <a href="mailto:finanzen@staefa.ch">finanzen@staefa.ch</a>

---

### Gesamtergebnis

Die Jahresrechnung 2020 zeigt folgendes Ergebnis:

Erfolgsrechnung	Rechnung 2020	Budget 2020	Abw	in %
Gesamtaufwand	128'871'350.37	128'981'200	-109'849.63	0%
Gesamtertrag	-142'241'509.49	-129'193'200	-13'048'309.49	10%
<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>-13'370'159.12</b>	<b>-212'000</b>	<b>-13'158'159.12</b>	

IR Verwaltungsvermögen	Rechnung 2020	Budget 2020	Abw	in %
Ausgaben	10'881'656.86	15'340'000	-4'458'343.14	-29%
Einnahmen	-1'259'489.09	-1'450'000	190'510.91	-13%
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>9'622'167.77</b>	<b>13'890'000</b>	<b>-4'267'832.23</b>	<b>-31%</b>
Steuerhaushalt	6'343'686.81	9'970'000	-3'626'313.19	
Abwasserbeseitigung	189'123.25	220'000	-30'876.75	
Abfallwirtschaft	2'956.87	0	2'956.87	
Wasserwerk	1'615'504.14	1'115'000	500'504.14	
Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz	1'470'896.70	2'585'000	-1'114'103.30	
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>9'622'167.77</b>	<b>13'890'000</b>	<b>-4'267'832.23</b>	<b>-31%</b>

**AUSZUG AUS DEM PROTOKOLL GEMEINDERAT**  
vom 23. März 2021

<b>IR Finanzvermögen</b>	<b>Rechnung 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Abw</b>	<b>in %</b>
Ausgaben	339'373.46	2'130'000	-1'790'626.54	-84%
Einnahmen	-820'000.00	0	-820'000.00	
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>-480'626.54</b>	<b>2'130'000</b>	<b>-2'610'626.54</b>	

<b>Zusammenfassung</b>	<b>Rechng 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>in %</b>	<b>Rechng 2019</b>
0 Finanzen	-862'486.09	-824'000	5%	-1'012'381.61
1 Allgemeine Verwaltung	4'167'904.43	4'185'000	0%	3'801'263.51
2 Bildung	28'348'403.70	28'269'000	0%	28'957'545.26
3 Hochbau und Liegenschaften	3'413'085.04	4'204'000	-19%	3'409'734.16
4 Tiefbau	5'540'724.27	5'545'000	0%	5'186'068.32
5 Sicherheit	1'788'127.74	1'763'000	1%	1'730'457.49
6 Kind, Jugend, Familie	2'477'268.41	2'689'000	-8%	2'481'796.09
7 Gesundheit	6'704'314.11	6'842'000	-2%	6'950'200.80
8 Fürsorge	8'212'081.32	9'372'000	-12%	8'129'078.29
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>59'789'422.93</b>	<b>62'045'000</b>	<b>-4%</b>	<b>59'633'762.31</b>
Einlagen in finanzpolitische Reserve	2'000'000.00	2'000'000	0%	0.00
<b>Steuern</b>	<b>-75'269'137.05</b>	<b>-64'257'000</b>	<b>17%</b>	<b>-67'352'522.90</b>
COVID-19 Notfallhilfe	1'262'455.00	0		0.00
Wertberichtigungen Grundstücke FV	-1'152'900.00	0		0.00
<b>Ergebnis der ER Steuerhaushalt *</b>	<b>-13'370'159.12</b>	<b>-212'000</b>		<b>-7'718'760.59</b>
45 Abwasserbeseitigung	-456'325.78	-154'000	196%	-498'297.39
75 Abfallwirtschaft	254'989.44	101'000	152%	169'840.65
921 Wasserwerk	-820'122.40	-250'300	228%	-1'151'840.78
951 Elektrizitätswerk	425'817.38	1'256'600	-66%	169'403.38
<b>Ergebnis der ER Spezialfinanzierungen *</b>	<b>-595'641.36</b>	<b>953'300</b>	<b>-162%</b>	<b>-1'310'894.14</b>
<b>Ergebnis der ER Gesamthaushalt *</b>	<b>-13'965'800.48</b>	<b>741'300</b>		<b>-9'029'654.73</b>
Abschreibungen Sachanlagen VV	8'311'592.44	8'559'000	-3%	8'300'137.65
Abschreibungen Investitionsbeiträge	1'216'467.10	451'000	170%	233'455.59
Einlagen in finanzpolitische Reserve	2'000'000.00	2'000'000	0%	0.00
Einlagen in Legate und Stiftungen FK	1'630.00	0		0.00
Entnahmen aus Legaten und Stiftungen FK	-35'080.65	0		-7'709.25
<b>Selbstfinanzierung (Cashflow)</b>	<b>25'460'409.37</b>	<b>10'268'700</b>	<b>148%</b>	<b>17'555'538.72</b>
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	9'622'167.77	13'890'000	-31%	6'125'975.98
Finanzierungsüberschuss (+) -fehlbetrag (-)	15'838'241.60	-3'621'300		11'429'562.74
Selbstfinanzierungsgrad	265%	74%		287%

\* Aufwandüberschuss (+) Ertragsüberschuss (-)

**AUSZUG AUS DEM PROTOKOLL GEMEINDERAT**  
vom 23. März 2021

**Betriebsergebnis**

Das Betriebsergebnis (ohne gebührenfinanzierte Bereiche Abwasserbeseitigung, Abfallwirtschaft und Gemeindewerke) schliesst 4 % besser ab als budgetiert. Die Begründungen zu den wesentlichen Abweichungen der Jahresrechnung 2020 zum Budget erfolgen im Kapitel «Erfolgsrechnung Bereiche».

**Steuern**

Nach Steuersubjekt bzw. -quellen	Rechng 2020	Budget 2020	Rechng 2019
Einkommenssteuern natürliche Personen	-46'077'981.51	-45'880'000	-44'021'877.65
Vermögenssteuern natürliche Personen	-11'963'878.67	-13'000'000	-13'501'770.85
Quellensteuern natürliche Personen	-579'854.86	-700'000	-840'636.47
Personensteuern	-310'593.15	-280'000	-305'726.90
<b>Direkte Steuern natürliche Personen</b>	<b>-58'932'308.19</b>	<b>-59'860'000</b>	<b>-58'670'011.87</b>
Gewinnsteuer juristische Personen	-14'696'103.99	-8'390'000	-5'623'049.05
Kapitalsteuern juristische Personen	-2'247'762.47	-1'020'000	-377'781.50
<b>Direkte Steuern juristische Personen</b>	<b>-16'943'866.46</b>	<b>-9'410'000</b>	<b>-6'000'830.55</b>
<b>Direkte Steuern</b>	<b>-75'876'174.65</b>	<b>-69'270'000</b>	<b>-64'670'842.42</b>

Nach Steuerarten	Rechng 2020	Budget 2020	Rechng 2019
<b>Einfacher Gemeindesteuerertrag</b>	<b>-71'428'175.55</b>	<b>-69'000'000</b>	<b>-64'044'840.70</b>
Steuerfuss	88%	88%	88%
<b>Steuern Rechnungsjahr</b>	<b>-62'856'801.75</b>	<b>-60'720'000</b>	<b>-56'362'923.50</b>
Steuern früherer Jahre	-15'219'700.30	-9'100'000	-8'672'092.00
Aktive Steuerauscheidungen	-1'793'469.55	-1'200'000	-1'168'482.30
Passive Steuerauscheidungen	4'948'841.25	2'900'000	3'454'635.25
Quellensteuern	-579'854.86	-700'000	-840'636.47
Personensteuern	-310'593.15	-280'000	-305'726.90
Übrige Steuererträge	-64'596.29	-170'000	-775'616.50
<b>Direkte Steuern</b>	<b>-75'876'174.65</b>	<b>-69'270'000</b>	<b>-64'670'842.42</b>
Tatsächliche Forderungsverluste	227'600.25	400'000	374'479.17
<b>011 Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>-75'648'574.40</b>	<b>-68'870'000</b>	<b>-64'296'363.25</b>
012 Grundstückgewinnsteuern	-9'933'532.65	-5'700'000	-8'318'907.65
017 Finanzausgleich	10'312'970.00	10'313'000	5'262'748.00
<b>01 Steuern</b>	<b>-75'269'137.05</b>	<b>-64'257'000</b>	<b>-67'352'522.90</b>

*Einfacher Gemeindesteuerertrag 100 %*

Das Budget des einfachen Gemeindesteuerertrages wurde auf Basis der effektiven Fakturierung, Stand August 2019, mit 69 Mio. Franken festgesetzt. Die Rechnung schliesst mit einem einfachen Gemeindesteuerertrag von 71,4 Mio. Franken ab, 2,4 Mio. Franken mehr als budgetiert.

## AUSZUG AUS DEM PROTOKOLL GEMEINDERAT vom 23. März 2021

---

### *Steuern Rechnungsjahr*

Die Steuererträge des Rechnungsjahres von 62,8 Mio. Franken (88 % von 71,4 Mio.) übertrafen das Budget um 2,1 Mio. Franken. Zum einen gibt es eine leichte Zunahme der Steuerpflichtigen (natürliche Personen) infolge Anstieg der Einwohnerzahl von 14'708 (2019) auf 14'782 (2020). Zudem haben diverse juristische Personen einen mutmasslich höheren Gewinn sowie Kapital gemeldet.

### *Steuern früherer Jahre*

Die Budgetierung der Beträge für die Steuern früherer Jahre orientiert sich am Durchschnitt der letzten zwei Rechnungsergebnisse (9,1 Mio. Franken). Abgeschlossen wurde mit einem Mehrertrag von 6,1 Mio. Franken, so dass zusammen mit den Steuern des Rechnungsjahres insgesamt ein Mehrertrag von 8,2 Mio. Franken gegenüber dem Budget zu verzeichnen ist. Der Anstieg des Steuerertrages aus früheren Jahren ist ebenfalls massgeblich auf den mutmasslichen Gewinn sowie das Kapital von diversen juristischen Personen zurückzuführen. Durch die Anpassung der Rechnungen gemäss den gemeldeten Faktoren, ist der Steuerertrag gestiegen. Da diese Faktoren jedoch noch stets provisorisch und somit nicht rechtskräftig veranlagt wurden, sind künftige Abweichungen nicht auszuschliessen.

### *Aktive und passive Steuerauscheidungen*

Die Budgetierung der Beträge der aktiven Steuerauscheidungen von 1,2 Mio. Franken und passiven Steuerauscheidungen von 2,9 Mio. Franken werden auf den Durchschnitt der letzten fünf Rechnungsergebnisse abgestellt. Die Rechnung schloss 1,4 Mio. Franken höher ab, sowohl die aktiven wie auch die passiven Steuerauscheidungen können von Jahr zu Jahr starken Schwankungen unterliegen und sind deshalb schwierig zu budgetieren.

### *Grundstückgewinnsteuern*

	JR 2020	JR 2019	JR 2018	JR 2017	JR 2016
Grundstückgewinnsteuern	9'933'533	8'318'908	5'547'104	5'512'782	5'750'077

Die Grundstückgewinnsteuern liegen mit 9,9 Mio. Franken weit über der Budgetvorgabe von 5,7 Mio. Franken, die dem Durchschnitt der letzten zehn Jahre, ohne bestes und schlechtestes Ergebnis, entspricht.

### *Finanzausgleich, Ressourcenabschöpfung 2020*

Mit Verfügung des Gemeindeamtes vom 30.8.2019 wurde für Stäfa für das Rechnungsjahr 2020 eine Ressourcenabschöpfung von 10'312'970 Franken festgesetzt. Basis für die Berechnung ist die relative Steuerkraft 2018 von 5'119 Franken (Steuerkraft absolut 74'063'652 Franken dividiert durch 14'467 Einwohner). Das Kantonsmittel ohne Stadt Zürich beträgt 3'721 Franken.

**AUSZUG AUS DEM PROTOKOLL GEMEINDERAT**  
vom 23. März 2021

	JR 2021	JR 2020	JR 2019	JR 2018	JR 2017
<b>Zahlungen Finanzausgleich</b>	<b>7'243'107</b>	<b>10'312'970</b>	<b>5'262'748</b>	<b>864'914</b>	<b>6'535'832</b>
Basis Steuerkraft absolut 2015					64'533'049
Basis Steuerkraft absolut 2016				57'481'895	
Basis Steuerkraft absolut 2017			67'209'487		
Basis Steuerkraft absolut 2018		74'063'652			
Basis Steuerkraft absolut 2019	72'653'880				
<b>Einwohner</b>	<b>14'708</b>	<b>14'467</b>	<b>14'389</b>	<b>14'233</b>	<b>14'152</b>
<b>Relative Steuerkraft</b>	<b>4'940</b>	<b>5'119</b>	<b>4'671</b>	<b>4'039</b>	<b>4'560</b>

**Erfolgsrechnung, Bereich 0, Finanzen (ohne Steuern)**

	Rechnung 2020	Budget 2020	Abweichung	in %
0 Finanzen	-862'486.09	-824'000	-38'486.09	5%
COVID-19 Notfallhilfe	1'262'455.00	0	1'262'455.00	
Wertber Grundstücke FV	-1'152'900.00	0	-1'152'900.00	
	<b>-752'931.09</b>	<b>-824'000</b>	<b>71'068.91</b>	<b>-9%</b>

*COVID-19 Notfallhilfe*

Die Budgetüberschreitung im Bereich Finanzen ist auf die COVID-19 Notfallhilfe zurückzuführen, die anfangs April 2020 in die Wege geleitet wurden und Kosten von insgesamt 1'262'455 Franken verursachten (Unterstützungsbeiträge an private Unternehmungen und private Organisationen ohne Erwerbszweck). Die finanziellen Auswirkungen der Pandemie auf die Jahresrechnung 2020 der Gemeinde waren zum Zeitpunkt der Budgetabnahme anfangs Dezember 2019 noch völlig unbekannt und blieben dementsprechend im Budget unberücksichtigt.

*Wertberichtigungen Grundstücke FV*

Da eine ebenfalls nicht budgetierte Korrektur im Finanzvermögen zu einem Buchgewinn von 1'152'900 Franken führte (Wertberichtigung Grundstücke), schloss der Bereich Finanzen gegenüber Budget mit einem Mehraufwand von 71'000 Franken nahezu ausgeglichen ab.

**Erfolgsrechnung, Bereich 1, Allgemeine Verwaltung**

	Rechnung 2020	Budget 2020	Abweichung	in %
1 Allgemeine Verwaltung	4'167'904.43	4'185'000	-17'095.57	0%

Der Bereich Allgemeine Verwaltung (1) konnte im Rahmen der Budgetvorgabe abgeschlossen werden.

### **Erfolgsrechnung, Bereich 2, Bildung**

	<b>Rechnung 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Abweichung</b>	<b>in %</b>
Schule	23'307'725.44	22'800'000	507'725.44	2%
Schulliegenschaften	3'049'330.16	3'343'000	-293'669.84	-9%
Abschreibungen	1'991'348.10	2'126'000	-134'651.90	-6%
<b>2 Bildung</b>	<b>28'348'403.70</b>	<b>28'269'000</b>	<b>79'403.70</b>	<b>0%</b>

### **Auswirkungen der Pandemie auf die Rechnung 2020 Bereich Bildung**

Die Hygienemassnahmen des Bundes haben in der Schule zu Mehrkosten (Konten Betriebs- und Verbrauchsmaterial und Liegenschaftenunterhalt) von rund 30'000 Franken geführt. Zudem mussten Masken und Spuckschutzwände in der Höhe von rund 15'000 Franken beschafft werden. Auch wenn diverse Kosten für Vikariate wegen der Pandemie entstanden sind, ist festzustellen, dass sich die Hygienemassnahmen durchaus positive auswirkten. Auffallend ist, dass seit dem ersten Lockdown kaum Vikariate für andere Erkrankungen - wie Erkältungen und Grippe - auszurichten waren. Während der Schulschliessung im Frühling mussten keine Vikariate eingerichtet werden.

Die Weiterbildungskosten haben sich reduziert, weil viele Weiterbildungen abgesagt werden mussten. Es konnten weniger Projekte, Exkursionen oder Klassenlager durchgeführt werden was in diesen Bereichen zu einem Minderaufwand führte. Demgegenüber steht, dass die Aufwände in den Tagesstrukturen gestiegen sind, da während des Lockdowns nur Kinder von Eltern, die in systemrelevanten Berufen arbeiten, betreut wurden. Die Elternbeiträge sind entsprechend niedriger ausgefallen.

Die IT-Kosten der Schulverwaltung sind angestiegen, weil Homeoffice-Arbeitsplätze eingerichtet werden mussten. Einsparungen konnten hingegen bei den Lohnkosten der Hauswartungen vermerkt werden, weil die Grundreinigung der Schulhäuser, während des Lockdowns ohne Hilfspersonal durchgeführt wurde.

### **Personalaufwand über alle Schulstufen**

#### *Entschädigungen an Kantone und Konkordate (Konto 3611.00)*

12,16 Mio. Franken der Rechnung Bildung betreffen die Löhne der kantonal angestellten Lehrpersonen. Der Mehraufwand gegenüber dem Budget liegt in diesem Bereich bei 109'600 Franken, was einer Abweichung von 0,9 % entspricht. Grundsätzlich ist festzuhalten, dass das kantonale Lehrpersonal nur bei Unfall taggeldversichert ist. Im Falle einer Arbeitsunfähigkeit infolge Krankheit müssen die Kosten vom Kanton, respektive zu 80 % von den Gemeinden getragen werden. Sämtliche Absenzen von Lehrpersonal während den Unterrichtswochen müssen durch Vikariate abgedeckt werden. Dauert die Absenz länger als drei Arbeitstage, wird das Vikariat durch den Kanton ausgerichtet. Kurzvikariate müssen durch die Gemeinden ausgerichtet werden. Daher gibt es kantonale und kommunale Vikariate.

Im Bereich des Kindergartens (200) sind die Löhne der kantonalen Lehrpersonen 56'657 Franken tiefer ausgefallen. Eine Lehrperson, die seit 2018 erkrankt war, konnte per Schuljahresanfang 2020/21 an die Stelle zurückkehren. In der Primarstufe (210) sind für die Löhne

der kantonalen Lehrpersonen 134'876 Franken höher ausgefallen als budgetiert. Dies ist einerseits auf die Langzeiterkrankung einer Lehrperson aber auch längere Krankschreibungen von Risikopersonen bezüglich Pandemie zurückzuführen. In der Sekundarstufe (211) sind die Löhne der kantonalen Lehrpersonen 59'520 Franken höher ausgefallen als budgetiert. Dies ist einerseits auf die Langzeiterkrankung einer Lehrperson aber auch längere Krankschreibungen von Risikopersonen bezüglich Pandemie zurückzuführen. Die Löhne der Schulleiter (216) sind gegenüber dem Budget um 28'138 Franken tiefer ausgefallen. Dies ist auf die Pensionierung von zwei Schulleitern und die Neubesetzung der Stellen durch jüngere Mitarbeiter zurückzuführen.

*Löhne der Lehrpersonen (kommunal) (Konto 3611.00)*

In der Primarstufe (210) sind die kommunalen Lohnkosten um 99'488 Franken tiefer ausgefallen als budgetiert. Durch das Tragen von Masken haben die Lehrpersonen weniger Ansteckungen erfahren. Während der Schulschliessung im Frühling mussten keine Vikariate eingerichtet werden. Im Budget 2020 waren für kommunale Vikariate 140'000 Franken enthalten. Die Kosten belaufen sich auf 87'528 Franken. Ausserdem konnten weniger Exkursionen und Klassenlager etc. durchgeführt werden, daher entstanden weniger Kosten für Begleitpersonen. In der Sekundarstufe (211) sind 35'835 Franken höher Kosten für kommunale Vikariate angefallen. In der Sekundarstufe mussten immer wieder Lehrpersonen in Quarantäne oder Isolation. Insgesamt sind auf kommunaler Ebene Vikariatskosten infolge der Pandemie von 62'000 Franken ausgerichtet werden.

*Aus- und Weiterbildung des Personals (Konto 3090.00)*

Das Budget für Aus- und Weiterbildung von sämtlichem Personal von 154'600 Franken wurde um 60'127 Franken unterschritten. Viele Weiterbildungen mussten aufgrund der Pandemie abgesagt werden.

**Sach- und übriger Betriebsaufwand über alle Schulstufen**

*Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge (Konto 3111.00)*  
*Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen (Konto 3119.00)*

Diese beiden Konten müssen gemeinsam betrachtet werden. Die Budgetierung erfolgte unter Konto 3111.00, gemäss HRM2 werden die Anschaffungen unterschiedlich verbucht. Im Kindergarten (200) lagen diese Ausgaben 9'122 Franken unter dem Budget. Das Budget der Primarstufe (210) von 119'700 Franken wurde mit 41'634 Franken unterschritten. Die 47'000 Franken für die Anschaffung von Mobiliar für das Lehrerzimmer Kirchbühl wurden nicht beansprucht, weil der Umbau noch nicht realisiert wurde. Das Budget der Sekundarstufe (211) von 34'200 Franken wurde um 6'691 Franken überschritten.

*Anschaffung Hardware (Konto 3113.00)*

Für die Anschaffung von Hardware wurde ein Investitionskredit von 600'000 Franken gesprochen, daher wurde für 2020 keine weitere Budgetierung vorgenommen. Es hat sich nun gezeigt, dass nicht alle Anschaffungen in die Investitionsrechnung verbucht werden können.

## AUSZUG AUS DEM PROTOKOLL GEMEINDERAT

vom 23. März 2021

---

Dies führte in der Primarstufe zu einer Überschreitung von 1'958 Franken und in der Sekundarstufe zu einer Überschreitung von 785 Franken. Neben Druckern wurden Tastaturen, USB-Kabel etc. angeschafft.

### *Exkursionen, Schulreisen und Lager (Konto 3171.00)*

Durch die Pandemie mussten viele Projekte und Exkursionen abgesagt werden. Klassenlager fanden nur wenige statt. Nicht immer konnten die Annulationen kostenneutral erfolgen. Das Budget von rund 326'100 Franken über alle Schuleinheiten wurde um 124'357 Franken unterschritten.

## **Einzelne Kostenstellen**

### *Sekundarstufe (211)*

#### Konto 3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände

Das Budget von 1'220'100 Franken wurde um 71'546 Franken unterschritten. Die Zahl der Schüler\*innen am Gymnasium ist rückläufig (205'500 Franken). Die Zahl der Schüler\*innen an Kunst- und Sportschulen sind um vier SuS angestiegen (+39'000 Franken). Die Zahl der Schüler\*innen, die ein Berufsvorbereitungsjahr (BVJ) besuchen ist stark angestiegen (+95'000 Franken). Der Anstieg an BVJ Schüler\*innen ist voraussichtlich auf die Pandemie zurückzuführen, da einige Betriebe aufgrund der unsicheren Wirtschaftslage weniger Lehrstellen besetzt haben.

#### Konto 4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter

Durch den Anstieg von Schülern an den BVJ Angeboten sind die Elternbeiträge angestiegen und führen zu einer Aufwandsminderung von 9'224 Franken.

### *Tagesbetreuung (213)*

#### Konten 3020.00 und 3010.00 Löhne

Die Lohnkosten in den Tagesstrukturen sind gegenüber dem Budget um 118'579 Franken gestiegen (abzüglich Rückerstattung der Versicherung von 37'320 Franken). Die Schulpflege hat die Anstellung einer Springerin im Januar 2020 bewilligt, was zu Mehrkosten von 42'700 Franken führte. Seit 2020 können die kantonalen Vorgaben betreffend ausgebildetem Personal in der Betreuung vollumfänglich erfüllt werden, was zu einem Anstieg in den Löhnen führt.

#### Konto 3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial

Die Kosten für das Catering wurden hier budgetiert, aber unter Konto 3105.00 Lebensmittel verbucht. Die Einkäufe der Lebensmittel für Zwischenverpflegungen und Mittagessen während des Lockdowns werden hier verbucht. Insgesamt wurden 38'720 Franken weniger für die Verpflegung in der Betreuung ausgegeben als budgetiert.

#### Konto 4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter

Während des Lockdowns wurden die Elternbeiträge erlassen. Nach der Wiedereröffnung der Schulen hat die Schulpflege beschlossen, eine ausserordentliche Kündigung unter Kostenfolge, abzüglich der Verpflegungskosten, zu ermöglichen. Dies hat zu einer Unterschreitung des Budgets von 171'400 Franken geführt.

## AUSZUG AUS DEM PROTOKOLL GEMEINDERAT vom 23. März 2021

---

### *Musikschulen (214)*

Die Kostenbeteiligung der Schule an der Musikschule Stäfa liegt aufgrund der geringeren Schülerzahlen 20'489 Franken unter dem Budget.

### *Schulleitung (216)*

Konto 3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen  
Die Reduktion der Entschädigungen für Sitzung der Schulpflegemitglieder und Schulleitungen zeichnen sich in der Rechnung 2020 mit einem Minderaufwand von 29'095 Franken gegenüber Budget 2020 ab.

Konto 3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals  
Für die Leitung Bildung wurden im Budget 70'000 Franken aufgenommen. Die Anstellung des Primus mit einem Beschäftigungsgrad von 30 % verursacht deutlich geringere Kosten (50'850 Franken).

### *Volksschule, Sonstiges (218)*

Konto 3020.00 Löhne der Lehrpersonen  
Die Entschädigungen für das Skilager sind im Budget enthalten. Die Lohnkosten werden jedoch in jenen Bereichen verbucht, in denen das interne Lagerpersonal üblicherweise tätig ist (Hauswarte, Mikado, Lehrpersonen) Die Löhne für Aufgabenhilfe und «Deutsch für Eltern» Kurse werden ebenfalls hier budgetiert. Während des Lockdowns wurde keine Aufgabenhilfe erteilt und die «Deutsch für Eltern» Kurse haben nicht stattgefunden. Einzelne Kurse des freiwilligen Schulsports haben mangels Anmeldungen nicht stattgefunden (Minderaufwand 50'021 Franken).

### *Konto 3130.20 Schülertransporte*

Die Kosten für die Schülertransporte in die Schwimmhalle Redlikon sind aufgrund der Pandemie geringer ausgefallen. Die Mehraufwände für die Transporte der zusätzlichen Schwimmlektionen wurde zu hoch budgetiert (37'952 Franken).

### *Konto 3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten*

Die Schulpflege hat der Kampagne «cool kids, zFuess id Schule» des Bezirks Meilen zugestimmt und die Kosten von 15'000 Franken ausserhalb des Budgets 2020 genehmigt.

### *Konto 4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen*

Durch die hohe Teilnehmerzahl an den Skilagern 2020 und die Kostenbeteiligungen des Baspo an den Skilagern wurden die budgetierten Rückerstattungen von 70'000 Franken um 16'748 Franken überschritten.

### *Schulverwaltung (219)*

### *Konto 3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals*

Die Lohnkosten der Verwaltung sind um 31'198 Franken höher ausgefallen als budgetiert. Der Mutterschaftsurlaub und eine Stellvertretung bei der Schulsozialarbeit haben zu Mehrkosten von 7'400 Franken geführt. Die Schulverwaltung wurde durch eine Aushilfe im Be-

## AUSZUG AUS DEM PROTOKOLL GEMEINDERAT

vom 23. März 2021

---

reich Personal unterstützt, was zu Mehrkosten von 10'300 Franken führte. Von der Versicherung wurden 12'730 Franken für den Mutterschaftsurlaub und einen längeren Krankheitsfall erstattet.

Konto 3130.00 Dienstleistungen Dritter

Die budgetierten Kosten von 70'000 Franken sind um 17'500 Franken tiefer ausgefallen. Es wurden weniger Kosten für die Archivierung, Rechtsberatungen und amtliche Publikationen verursacht als budgetiert.

Konto 3153.00 Unterhalt Informatik (Hardware)

Konto 3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen

Diese Konten müssen gemeinsam betrachtet werden. Die Budgetierung erfolgte unter Konto 3153.00, gemäss HRM2 werden die Anschaffungen jedoch unterschiedlich verbucht. Die Supportkosten für die Schulverwaltung, Schulsozialarbeit und Musikschule sind 2020 um 15'400 Franken höher ausgefallen als budgetiert. Einerseits sind immer mehr User zu betreuen und andererseits wurde durch das Einrichten von Homeoffice-Arbeitsplätzen Kosten verursacht. Insgesamt musste für Support 13'500 Franken aufgewendet werden. Die Kosten für die Personal- und Schülerdatenbank sind 2020 gestiegen. Rund 4'000 Franken mussten aufgewendet werden, um Anpassungen vorzunehmen, damit die Bedürfnisse der Schule Stäfa abgedeckt werden können (Betreuung und SoP).

### *Sonderschulen (220)*

Die Kosten für die Sonderpädagogik sind gegenüber dem Budget um 756'771 Franken höher ausgefallen.

Konto 3020.00 Löhne der Lehrpersonen

Die Schulpflege hat am 9. Juni 2020 den Nachtragskredit in der Höhe von 300'000 Franken zu Lasten des Budgets 2020 genehmigt. Die massive Erhöhung der Assistenz-Stunden ist die Folge der Limitierung der Fälle von Integrierter Sonderschulung in der Regelklasse (ISR).

Konto 3130.20 Schülertransporte

Als Folge der Zusammenarbeit mit den umliegenden Gemeinden (Gemeinschaftstransporte) und durch die Wahl von Sonderschulen, die von den Schüler\*innen teilweise mit den ÖV erreicht werden können, konnten die Transportkosten gegenüber Budget um 78'543 Franken reduziert werden.

Konto 3635.00 Beiträge an private Unternehmungen

Die Kosten für externe Sonderschüler sind um 493'630 Franken höher als budgetiert. Es ist die Folge der stark gestiegenen Massnahmen im Schuljahr 2019/20, welche im Schuljahr 2020/21 fortgeführt werden müssen und somit die Rechnung 2020 tangieren.

### *Schulliegenschaften (231-235)*

Die Löhne der Hauswartungen sind insgesamt um 127'647 Franken tiefer ausgefallen als budgetiert. Ein Teil dieser Unterschreitungen ist darauf zurückzuführen, dass die Grundreinigung der Schulhäuser während des Lockdowns im Frühjahr ohne Aushilfspersonal durchgeführt wurde. Von den budgetierten 115'000 Franken für Vertretungen wurden lediglich 68'440 Franken verwendet.

**Erfolgsrechnung, Bereich 3, Hochbau und Liegenschaften**

	<b>Rechnung 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Abweichung</b>	<b>in %</b>
3 Hochbau und Liegenschaften	3'413'085.04	4'204'000	-790'914.96	-19%

*Liegenschaften des Finanzvermögens (30)*

Die Liegenschaften des Finanzvermögens schliessen mit einem Nettoaufwand von 432'320 Franken ab, budgetiert wurden 560'000 Franken (-127'680 Franken). Der Aufwand kann mit 608'272 Franken unter der Budgetvorgabe von 681'700 Franken abgeschlossen werden (-73'428 Franken). Der Liegenschaftenertrag war mit 1'162'400 Franken budgetiert, eingenommen wurden 1'197'064 Franken (+34'664 Franken).

*Verwaltungsliegenschaften (33)*

Der Nettoaufwand der Verwaltungsliegenschaften konnte unter dem Budget von 2'665'000 Franken abgeschlossen werden (-548'086 Franken). In den Unterhalt der Liegenschaften wurden 1'497'570 Franken investiert, das Budget von 1'930'400 Franken wurde damit weit unterschritten (-432'830 Franken). Der Liegenschaftenertrag war mit 1'080'400 Franken budgetiert, eingenommen wurden 1'055'695 Franken (-24'705 Franken).

*Arten- und Landschaftsschutz (370)*

Im Bereich Arten- und Landschaftsschutz wurden für die Dienstleistungen Dritter rund 47'000 Franken weniger ausgegeben als ursprünglich budgetiert. Verschiedene kleinere Projekte wurden zurückgestellt.

*Raumordnung (380)*

Im Bereich Raumordnung liegen die Ausgaben für die Dienstleistungen Dritter rund 90'000 Franken höher als budgetiert, weil aufgrund einer Kündigung bis zur Neubesetzung der entsprechenden Stelle ein Springer eingestellt werden musste. Die Ausgaben für Honorare an externe Berater, Gutachter und Fachexperten liegen rund 45'000 Franken tiefer als budgetiert. Die budgetierten Kosten für die Ortsplanungsrevision wurden nicht voll ausgeschöpft, weil sich der Planungsprozess zeitlich stärker auf die nächsten Jahre verlagert.

*Baupolizei (390)*

Der Bereich Baupolizei musste auf Grund der Komplexität verschiedener Geschäfte für die materielle baurechtliche Prüfung mehr externe Dienstleistungen beanspruchen. Diese haben zusätzliche Kosten von rund 112'000 Franken verursacht. Gestützt auf die Gebührenverordnung vom 4.12.2017 ist der aktuelle Gebührentarif seit 1.1.2018 in Kraft. Die darauf basierenden Gebühren können als pauschale Gebühr (abhängig von der Bausumme) weiter verrechnet werden, in der Regel jedoch nicht im Umfang der effektiv entstandenen Aufwendungen. Der Bereich Baupolizei schliesst mit einem Nettoaufwand von 375'000 Franken ab, 25'000 Franken mehr als budgetiert. Eine Änderung der Gebührenverordnung zur Erhöhung des Kostendeckungsgrads in dieser Kostenstelle wird in Betracht gezogen.

**AUSZUG AUS DEM PROTOKOLL GEMEINDERAT**  
vom 23. März 2021

---

*Feuerpolizei (391)*

Im Bereich Feuerpolizei wurden für Dienstleistungen Dritter weniger beansprucht als budgetiert, somit fiel auch die Weiterverrechnung entsprechend tiefer aus. Der Bereich schliesst 17'000 Franken über der Budgetvorgabe ab.

**Erfolgsrechnung, Bereich 4, Tiefbau**

	<b>Rechnung 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Abweichung</b>	<b>in %</b>
4 Tiefbau	5'540'724.27	5'545'000	-4'275.73	0%

*Gemeindestrassen (401)*

Der Bereich Gemeindestrassen weist gegenüber dem Budget ein Mehraufwand von rund 112'000 Franken aus. Im Konto Strom für Strassenbeleuchtungen waren die Stromkosten 56'000 Franken tiefer als budgetiert und werden im Budget 2022 angepasst. Im Konto Benützungsgebühren, Dienstleistungsentschädigungen sind Mindereinnahmen von 98'000 Franken infolge weniger Aufgrabungsgesuchen erzielt worden.

*Freizeitanlagen (402)*

Der Bereich Freizeitanlagen weist gegenüber dem Budget einen Mehraufwand von rund 83'000 Franken aus. Im Konto Anschaffung sind Mehrkosten für zusätzliche Sitzgelegenheiten mit Tischen und Bänken am Nord-Südplatz entstanden. Beim Konto Unterhalt war der Aufwand bei den öffentlichen Sitzbänken höher. Im Konto Interne Verrechnung von Dienstleistungen waren Zusatzaufwendungen für Absperrarbeiten im Zusammenhang mit der Covid-19 Pandemie notwendig.

*Privatstrassen (403)*

Durch die geringeren Winterdiensteinsätze an den Privatstrassen sind gegenüber dem Budget Mindereinnahmen von rund 12'000 Franken zu verzeichnen.

*Öffentliche Verkehrsinfrastruktur (411)*

Der Minderaufwand für die öffentliche Verkehrsinfrastruktur ist hauptsächlich durch die Verzögerung bei der behindertengerechten Anpassung der Bushaltestelle Wässerwies West an der Grundstrasse entstanden (-52'000 Franken), welche zwingend mit einem privaten Bauvorhaben koordiniert werden muss. Ausserdem wurde weniger Planungsaufwand beansprucht (-14'000 Franken) und der Beitrag an den Bahninfrastrukturfonds (BIF) fiel tiefer aus (-21'000 Franken).

## AUSZUG AUS DEM PROTOKOLL GEMEINDERAT vom 23. März 2021

---

### *Regional- und Agglomerationsverkehr (418)*

Der Mehraufwand von rund 87'000 Franken beim Regional- und Agglomerationsverkehr ist auf die hohen Ausfälle bei den Verkehrseinnahmen aufgrund der Covid-19-Pandemie zurückzuführen. Die Gemeinden müssen sich an der Kostenunterdeckung beteiligen.

### *Gebührenfinanzierter Bereich Abwasserbeseitigung (45)*

Der Bereich Abwasserbeseitigung schliesst mit einem Ertragsüberschuss (Einlage in Spezialfinanzierungskonto) von 456'325 Franken ab, budgetiert waren 154'000 Franken. Das Eigenkapital erhöht sich auf 4'685'913 Franken. Das Konto Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten verzeichnet infolge etlicher Nachführungen im Leitungskataster sowie im GIS (Anpassung neue Daten) ein Mehraufwand von rund 28'000 Franken. Im Konto Unterhalt übrige Tiefbauten ergab sich infolge diversen kleineren zurückgestellten Projekten sowie dem jährlichen Spülturnus (2020 nicht ausgeführt in Bezug auf die TV-Aufnahmen ganzes Kanalisationsnetz) ein Minderaufwand von rund 70'000 Franken. Im Jahr 2021 wird der Spülturnus über zwei Etappen führen. Im Konto Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge ergab sich ein Mehraufwand von rund 12'000 Franken (grössere Reparaturen an zwei Pumpen). Die Kläranlagen Stäfa und Ürikon schliessen im Rahmen der Budgetvorgabe ab.

### **Erfolgsrechnung, Bereich 5, Sicherheit**

	<b>Rechnung 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Abweichung</b>	<b>in %</b>
5 Sicherheit	1'788'127.74	1'763'000	25'127.74	1%

### *Polizei (501)*

Im Bereich Polizei wurde die Position Betriebs-, Verbrauchsmaterial aufgeteilt und teilweise dem Bereich Robidog (507) zugewiesen. Der Anteil für die Dienstleistungen Dritter liegt um 77'000 Franken tiefer als budgetiert. Die Differenz ist der COVID-19 Pandemie zuzuschreiben, da die Patrouillentätigkeit auf dem Bahnhofareal komplett entfallen ist (keine Nachtzüge). Im Konto Konzessionen hat die Zahl der Anlässe aufgrund der Einschränkungen durch Corona extrem stark abgenommen, weshalb ein Minus von knapp 18'000 Franken entstanden ist. Die Bussenerträge liegen knapp 23'000 Franken unter Budget. Auch hier hatte Corona einen Einfluss, da während des Lockdowns die Patrouillentätigkeit stark reduziert wurde.

### *Parkplatzbewirtschaftung (506)*

Der Minderertrag von 16'000 Franken bei den Parkplatzgebühren steht im Zusammenhang mit der eingeschränkten Kontrolle während des Lockdowns und der fast dreimonatigen gebührenfreien Parkierung auf den öffentlichen Parkplätzen.

## AUSZUG AUS DEM PROTOKOLL GEMEINDERAT

vom 23. März 2021

---

### *Feuerwehr (540)*

Der Gemeinderat hat im Rahmen seiner Kreditkompetenz im Bereich Feuerwehr den Ersatz des Materialtransportfahrzeuges bewilligt, weshalb das Konto Anschaffung Fahrzeuge um 24'000 Franken überschritten wurde.

### *Zivilschutz (580)*

Bei der Aus- und Weiterbildung des Personals im Bereich Zivilschutz sind Mehrkosten in der Höhe von 32'000 Franken durch den Einsatz des Zivilschutzes während der COVID-19 Pandemie (Einkaufsservice und Pflegezentren) entstanden. Der Gemeinderat hat im Rahmen seiner Kreditkompetenz der Beschaffung eines Transportfahrzeuges für den Zivilschutz zugestimmt, weshalb unter der Position Anschaffungen Fahrzeuge eine Budgetüberschreitung von 50'000 Franken resultiert.

### **Erfolgsrechnung, Bereich 6, Kind, Jugend, Familie**

	<b>Rechnung 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Abweichung</b>	<b>in %</b>
6 Kind, Jugend, Familie	2'477'268.41	2'689'000	-211'731.59	-8%

### *Vormundchaftswesen (600)*

Das Budget des Bereiches Vormundchaftswesen wurde um rund 83'000 Franken unterschritten. Die Kosten für Kinder- und Erwachsenenschutzbehörde (KESB) und Fachstelle Erwachsenenschutz (FES) waren tiefer als budgetiert. Weiter wurden die Kosten für die Zentralstelle MNA (Konto 3611.00) neu in der Kostenstelle Asylwesen (888) gebucht.

### *Jugendschutz (613)*

Das Budget im Bereich Jugendschutz wurde um rund 86'000 Franken unterschritten. Neu wurden bei den Kosten für Samowar (Konto 3636.00) nur noch die Kosten für die Jugendberatungsstelle gebucht. Die Kosten für die Suchtpräventionsstelle wurden neu in der Kostenstelle Alkohol- und Drogenprävention (831) gebucht. Weiter waren die Kosten für das kjz-Meilen des Kantons Zürich (Konto 3631.00) tiefer als budgetiert.

### *Eltern-Kind-Zentrum (615)*

Das Budget des Eltern-Kind-Zentrums wurde um rund 9'000 Franken überschritten. Obwohl die zurückhaltend budgetierten Kostenbeteiligungen durch die Fachstelle Integration und Amt für Jugend und Berufsberatung des Kantons Zürich (Konto 4260.00) deutlich übertroffen wurden, konnte der Ausfall von Benützungsgebühren und Dienstleistungen (Konto 4240.00) während des Lockdowns nicht vollständig kompensiert werden.

## AUSZUG AUS DEM PROTOKOLL GEMEINDERAT vom 23. März 2021

---

### *Kinderkrippen und Kinderhorte (616)*

Das Budget für Kinderkrippen und Kinderhorte wurde um rund 62'000 Franken unterschritten. Die budgetierten Subventionen (Konto 3636.00) wurden nicht vollständig ausgeschöpft. Weiter richtete das Amt für Jugend und Berufsberatung des Kantons Zürich für die Zeit des Lockdowns Ausfallentschädigungen aus.

### **Erfolgsrechnung, Bereich 7, Gesundheit**

	<b>Rechnung 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Abweichung</b>	<b>in %</b>
7 Gesundheit	6'704'314.11	6'842'000	-137'685.89	-2%

### *Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime (710)*

Viele Menschen waren wegen der vielen Corona-Ansteckungen zurückhaltend mit dem Eintritt in ein Pflegeheim, daher fielen die Beiträge an Pflegeheime für Langzeitpflege um 360'000 Franken tiefer als budgetiert.

### *Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege Spitex (711)*

Als direkter Ausgleich zu den tieferen Kosten bei der stationären Pflege (710) hat die ambulante Pflege - ebenfalls wegen Corona - höhere Kosten verursacht (Konto 3632.50 / 51). Auf hauswirtschaftliche Leistungen der Spitex haben viele Leute wegen Corona verzichtet, wenn es möglich war. Dies führte zu tieferen Kosten (Konto 3532.54).

### *Seebäder Lattenberg und Länder (725-726)*

In den beiden Seebädern wurden die Saisonkarten wegen der Einschränkungen durch Corona zu einem günstigeren Preis verkauft. Zudem wurde weniger konsumiert und auf die Erhebung des Pachtzinses für das Restaurant wurde (wie bei anderen Restaurants der Gemeinde) verzichtet. Dies führte zu tieferen Einnahmen. Wegen zusätzlicher Hygienemassnahmen und Kontrollen wurden Mitte Saison zwei zusätzliche Badmeister angestellt, was zu höheren Personalkosten führte. Die Projektierung (Konto Dienstleistungen Dritter) des neuen Kinderplanschbeckens und des Sprungturmes im Seebad Lattenberg, welche für das 4. Quartal 2020 geplant gewesen waren, haben sich verschoben. Das Gleiche gilt für die Installation einer neuen Warmwasseraufbereitung im Seebad Länder (Konto Unterhalt Hochbauten, Gebäude).

### *Gebührenfinanzierter Bereich Abfallwirtschaft (75)*

Der Bereich Abfallwirtschaft schliesst mit einem Aufwandüberschuss (Entnahme aus Spezialfinanzierungskonto) von rund 255'000 Franken ab, budgetiert waren 101'000 Franken. Das Eigenkapital reduziert sich auf 296'681 Franken. Wann wieder Kehrichtsäcke oder Gebührenmarken produziert werden müssen, hängt von den Verkaufszahlen ab, was zu Abgrenzungsproblemen bei der Budgetierung in Rechnungsjahren führen kann. Es mussten zu Las-

## AUSZUG AUS DEM PROTOKOLL GEMEINDERAT vom 23. März 2021

---

ten des Kontos Ankauf von Waren zum Wiederverkauf mehr neue Säcke und Marken produziert werden, als erwartet. Der neue Abfallkalender ist in der Produktion etwa 70 % billiger (Konto Drucksachen, Publikationen). Die Ausschreibung für die Sammlung von Altkleidern musste wegen eines Urteils des kantonalen Verwaltungsgerichtes wiederholt werden. Für diese Wiederholung wurde eine externe Fachperson beigezogen, was zu nicht budgetierten Ausgaben geführt hat (Konto Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten).

Wie viel Abfall bereitgestellt wird und wie teuer die Entsorgung ist, kann nicht genau vorhergesagt werden. Sicherlich hat die COVID-19 Pandemie das Verhalten der Einwohnerinnen und Einwohner beeinflusst. Hinzu kamen Mehrkosten beim Betrieb der mobilen Sammelstellen, welche nötig waren, um die Abstandsregeln einzuhalten, den Verkehr zu regeln etc. Aus dieser Diskrepanz von höherem Aufwand (Konto Abfuhrkosten) und tieferen Einnahmen ergibt sich letztlich auch die höhere Entnahme gegenüber Budget von 154'000 Franken aus dem Konto Spezialfinanzierungen.

### *Schulgesundheitsdienst (760)*

Die Kosten für den Schulärztlichen und Schulzahnärztlichen Dienst sind 30'800 Franken tiefer ausgefallen als budgetiert. Geringere Einsätze wegen Pedikulose haben zu geringeren Lohnkosten geführt. Die Zahngutscheine, die den Eltern jährlich zugestellt werden, wurden nicht alle eingelöst. Einige Reihenuntersuche wurden wegen der Pandemie auf das erste Quartal 2021 verschoben.

### *Friedhof und Bestattung (780)*

Der Bereich Friedhof und Bestattung schliesst im Rahmen der Budgetvorgabe ab. Die Kosten im Konto Dienstleistungen Dritter, Bestatter, Krematorium sowie die Erträge aus Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter sind direkt von der Anzahl Beisetzungen auf dem Friedhof Stäfa und von der gewählten Art der Beisetzung abhängig und können nur geschätzt werden. Ob die COVID-19 Pandemie für die höhere Anzahl Todesfälle mitverantwortlich ist, ist nicht ganz klar. Die geplanten Renovationsarbeiten am Friedhofgebäude konnten teilweise günstiger ausgeführt werden. Einige Ausgaben konnten auch verschoben werden.

## **Erfolgsrechnung, Bereich 8, Fürsorge**

	<b>Rechnung 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Abweichung</b>	<b>in %</b>
8 Fürsorge	8'212'081.32	9'372'000	-1'159'918.68	-12%

### *Fürsorge, Übriges (801)*

Der Bereich Fürsorge, Übriges zeigt eine Kostensenkung von 181'000 Franken. Diese auffällige Senkung ist durch eine Pensenanpassung beim Verwaltungs- und Betriebspersonal und der Verzögerung bei einer Stellenbesetzung erklärbar. Zudem wurde für die Alkohol- und Drogenprävention eine eigene Kostenstelle (853) geschaffen. Bei einigen Kosten (Entschädigung an Behörden und Kommissionen, Reisekosten und Spesen, Beiträge an Private Unternehmungen) zeigen sich deutliche Abweichungen, welche durch die Coronakrise oder der Umbuchung auf zusätzliche eröffnete Konten innerhalb der Kostenstelle erklärbar sind.

*Alterszentrum Lanzeln (821)*

Der Jahresabschluss 2020 des Alterszentrum Lanzeln weist einen Aufwandüberschuss von 628'819 Franken aus. Die Rechnung liegt damit insgesamt 423'819 Franken über dem budgetierten Aufwandsüberschuss von 205'000 Franken. Der Kostendeckungsgrad beträgt 96,03 % bei einer durchschnittlichen Bettenbelegung von 96,85 % (Vorjahr 96,34 %). Ein Teil der ungeplanten Kosten mussten infolge der Covid-19 Pandemie aufgewendet werden. Im Sachaufwand sind diese mit rund 115'000 Franken separat ausgewiesen. Für die Kostenrechnung muss der Mehraufwand für zusätzliche Personalkosten noch abgegrenzt werden. Die deutlichen Mehrkosten im Sozialversicherungsaufwand gegenüber Budget in Höhe von rund 215'130 Franken sind in erster Linie auf die gestiegenen Prämienätze für PK, AHV, UVG und KTG zurückzuführen. Die Rückstellungen für Ferien- und Überstundenguthaben sind im Personalaufwand mit 218'000 Franken verbucht. Dieser Aufwand war im Budget nicht enthalten, da die Rückstellungen im Jahr 2019 mit 56'000 Franken deutlich zu tief eingegeben wurden. Infolge der trotz Corona hohen Bettenauslastung von 96,04 % (Vorjahr 94,93 %) mit rund 4'054'000 geleisteten Pflegeminuten schliesst der Ertrag 292'000 Franken über dem Budget ab. Vor diesem Hintergrund wird das Ergebnis der Erfolgsrechnung des AZ Lanzeln als erfreulich beurteilt.

*Alkohol- und Drogenprävention (831)*

Neu wird der Aufwand für die Alkohol- und Drogenprävention des Samowar und der Alkohol- und Suchtberatung Meilen (ASBM) in einer separaten Kostenstelle ausgewiesen.

*Prämienverbilligungen (850)*

Bei den Prämienverbilligungen zeigt sich gegenüber dem Budget eine grössere Abweichung. Der Anspruch auf Prämienverbilligung steht im engen Zusammenhang mit der Anzahl Sozialhilfebezügern und ist von diesen Schwankungen abhängig.

*Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV (853)*

Im Bereich Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV werden die AHV-Nichterwerbsbeiträge an Sozialhilfeempfänger und die Entschädigungen für die Führung der AHV-Zweigstelle erfasst. In den letzten Jahren wurde der Betrag bei der Budgetierung regelmässig erhöht. Trotz dieser Anpassung wurde das Budget im Jahr 2020 massiv überschritten. Erklärbar ist diese Abweichung damit, dass vor einem Bezug einer IV- oder AHV-Rente zuerst rückwirkend fünf Jahre AHV-Beiträge beglichen werden müssen. Auch beantragen vermehrt Personen Sozialhilfeunterstützung, welche grössere Lücken bei den AHV-Beiträgen aufweisen.

*Ergänzungsleistungen IV (854) und AHV (855) sowie Beihilfen / Zuschüsse (857)*

Aufwand und Ertrag sind von der Anzahl IV / AHV-Bezüger bzw. Bezüger von Ergänzungsleistungen abhängig und kaum steuerbar. Alle drei Bereiche zeigen per Ende Jahr nur minimale Abweichungen gegenüber der Budgetvorgabe.

*Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe (858)*

Der Rückgang von Sozialhilfebezüglern, speziell Fälle ohne Kostenersatz, haben den Aufwand im Bereich Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe auffällig gesenkt. Zusätzlich wurden Stäfa während der COVID-19 Pandemie weniger Asylsuchende zugewiesen. Dementsprechend erhielten weniger Personen eine Aufenthaltsbewilligung und beantragten Sozialhilfe. Aktuell mussten im Jahr weniger Grossfamilien unterstützt werden. Einzelpersonen und Paare haben einen deutlich grösseren Anteil bei den Gesamtzahlen der Sozialhilfebezüglern und Sozialhilfebezüglern. Mehrere Personen haben nach mehrjährigen Abklärungen eine IV-Rente, Zusatzleistungen oder eine Erbschaft erhalten. Allein dadurch erfolgten im Jahr 2020 für fünf Personen grössere Rückerstattungen in der Höhe von 511'000 Franken.

*Asylwesen (888)*

Aufgrund der Senkung des Kontingentes auf 0,5 % der Wohnbevölkerung der Gemeinde Stäfa, dem geänderten Vorgehen des Kantons mit der Integrationspauschale und den Erfahrungswerten aus der Rechnung 2019 wurde das Budget 2021 im Bereich Asylwesen um rund eine Million Franken weniger Nettoaufwand angepasst (GR-Beschluss 297 vom 13. Oktober 2020). Davon ausgehend, liegt die Unterschreitung des Budgets von 1'117'032 Franken netto bei rund 117'000 Franken. Diese Unterschreitung ist auf mehrere Faktoren zurückzuführen. Aufgrund der Hygiene- und Verhaltensregeln des Bundesrates konnten vom März bis Juli kaum Integrationsmassnahmen durchgeführt werden, ebenso durften bis im Juli 2020 keine Zuweisungen erfolgen. So hatte die Gemeinde Stäfa erstmals, seit 18. Dezember 2019, am 3. August 2020 eine Zuweisung und konnte das Kontingent während dem ganzen letzten Jahr nicht erfüllen. Im Weiteren konnten mehrere Personen frühzeitig von der Asylfürsorge abgelöst werden, was sich im Budget niederschlägt. Dies hat zur Folge, dass der Dienstleistungsaufwand um 56 % und die erwarteten Beiträge vom Kanton und Rückerstattungen von Klienten um 29 % abweichen. Die Differenz bei den Beiträgen an Krankenkassen ist damit zu begründen, dass aus organisatorischen Gründen die Zahlungen der Krankenkassenprämien über das Konto der Sozialberatung laufen müssen, weil der Kanton pro Gemeinde nur eine Abrechnung für die Gesundheitskosten zulässt. Dies ist nun im laufenden Budget 2021 berücksichtigt worden.

**Erfolgsrechnung, Bereich 9, Gemeindewerke**

Als eigenwirtschaftlicher Betrieb budgetieren die Gemeindewerke (gebührenfinanzierte Bereiche Wasserwerk und Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz) ergebnisneutral, Ertrags- bzw. Aufwandüberschüsse werden im Zeitpunkt des Rechnungsabschlusses auf die Ausgleichskonten übertragen bzw. den Ausgleichskonten entnommen. Seit 1997 liefert der Bereich Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz einen Gewinn von jährlich 250'000 Franken an die Politische Gemeinde ab.

**AUSZUG AUS DEM PROTOKOLL GEMEINDERAT**  
vom 23. März 2021

**Investitionsrechnung**

<b>IR Verwaltungsvermögen</b>	<b>Rechnung 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Abw</b>	<b>in %</b>
Ausgaben	10'881'656.86	15'340'000	-4'458'343.14	-29%
Einnahmen	-1'259'489.09	-1'450'000	190'510.91	-13%
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>9'622'167.77</b>	<b>13'890'000</b>	<b>-4'267'832.23</b>	<b>-31%</b>
Steuerhaushalt	6'343'686.81	9'970'000	-3'626'313.19	
Abwasserbeseitigung	189'123.25	220'000	-30'876.75	
Abfallwirtschaft	2'956.87	0	2'956.87	
Wasserwerk	1'615'504.14	1'115'000	500'504.14	
Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz	1'470'896.70	2'585'000	-1'114'103.30	
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>9'622'167.77</b>	<b>13'890'000</b>	<b>-4'267'832.23</b>	<b>-31%</b>

<b>IR Finanzvermögen</b>	<b>Rechnung 2020</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Abw</b>	<b>in %</b>
Ausgaben	339'373.46	2'130'000	-1'790'626.54	-84%
Einnahmen	-820'000.00	0	-820'000.00	
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>-480'626.54</b>	<b>2'130'000</b>	<b>-2'610'626.54</b>	

**Investitionsrechnung, Bereich 0, Finanzen**

Im Bereich Nichtelektrische Energie (079) sind 250'000 Franken für den Bau von Photovoltaikanlagen budgetiert, bis Ende 2020 wurden Anlagen für insgesamt 777'280 Franken erstellt (Rahmenkredit 1,2 Mio. Franken).

**Investitionsrechnung, Bereich 2, Bildung**

Der Bereich Bildung weist Nettoinvestitionen von 718'315 Franken aus, budgetiert waren 2,76 Mio. Franken. Verschiedene Projekte wurden noch nicht ausgeführt bzw. ins Folgejahr verschoben.

**Investitionsrechnung, Bereich 3, Hochbau und Liegenschaften**

*Liegenschaften des Finanzvermögens (30)*

In die Liegenschaften des Finanzvermögens wurden rund 265'000 Franken investiert, geplant war ein Investitionsvolumen von 2,13 Mio. Franken. Der Grund für die tieferen Investitionsausgaben sind in den budgetierten, aber noch nicht begonnenen Projektierungen einzelner Investitionsvorhaben zu suchen. Diese Verschiebungen ergeben sich teils durch geänderte Ausgangslagen und Priorisierungen, welche wiederum Auswirkungen auf die einzelnen Projektierungsschritte haben.

*Verwaltungsliegenschaften (33)*

In die Verwaltungsliegenschaften wurden rund 2 Mio. Franken investiert, dies entspricht weitgehend der Budgetvorgabe von 2,34 Mio. Franken.

**Investitionsrechnung, Bereich 4, Tiefbau**

*Gemeindestrasse (401)*

In die Gemeindestrassen wurden 1,78 Mio. Franken investiert, rund 555'000 Franken weniger als geplant. Die Minderausgaben entstanden hauptsächlich durch Verzögerungen und Verschiebungen bei den Projekten Schmittenbachstrasse (-51'000 Franken), Geimoosweg (-35'000 Franken), Etzelstrasse (-274'000 Franken), Geimoosstrasse (-96'000 Franken) und Dorfstrasse (-52'000 Franken) verursacht. Teilweise sind die Verzögerungen durch den Lockdown der Covid-19 Pandemie entstanden. Ausserdem ist beim Beleuchtungskonzept (-306'000 Franken) eine Lieferverzögerung und fehlende Montagekapazitäten zu verzeichnen. Die geschätzten Kosten für die Weihnachtsbeleuchtung (-46'000 Franken) fielen zudem geringer aus. Demgegenüber stehen höhere Ausgaben bei den Projekten Tödistrasse (+122'000 Franken), Tödiweg (+47'000 Franken) und Seeplatz (+49'000 Franken). Ausserdem wurde der Ersatz des Kommunalfahrzeugs Meili (+170'000 Franken) vorgezogen.

*Öffentliche Verkehrsinfrastruktur (411)*

Die Minderausgaben für die öffentliche Verkehrsinfrastruktur entstanden hauptsächlich infolge Verzögerung beim Projekt Neubau Bushof (-374'000 Franken) und beim Projekt Behindertengerechter Ausbau Bushaltestellen an der Tränkebachstrasse (-47'000 Franken) verursacht. Demgegenüber steht ein Mehraufwand für den Ausbau der Veloanlagen beim Bahnweg (+149'000 Franken), welcher ursprünglich im Jahr 2019 vorgesehen war. Durch den Beitrag der SBB von 60'000 Franken an diese Veloanlagen reduziert sich der Mehraufwand auf 89'000 Franken.

*Gebührenfinanzierter Bereich Abwasserbeseitigung (45)*

Der Bereich Abwasserbeseitigung schliesst mit rund 31'000 Franken tieferen Nettoinvestitionen ab, dies vor allem infolge der gegenüber dem Budget um 116'000 Franken höheren fakturierten Kanalisationsanschlussgebühren.

**Investitionsrechnung, Bereich 5, Sicherheit**

Der Gemeinderat hat mit Beschluss vom 21. August 2020 dem Ersatz der Parkuhren und der Einführung digitaler Bezahlkanäle zugestimmt und einen Verpflichtungskredit von 107'000 Franken bewilligt. Die Kreditabrechnung zeigt Kosten von 110'122 Franken, die geringfügige Kreditüberschreitung ist auf zusätzliche Markierungs- und Signalisationsarbeiten zurückzuführen.

### **Investitionsrechnung, Bereich 9, Gemeindewerke**

Das Wasserwerk (921) konnte mit einem Investitionsvolumen von 1,74 Mio. Franken im Rahmen der Budgetvorgabe abschliessen, die Wasseranschlussgebühren verfehlten das Budget um rund 370'000 Franken Mindereinnahmen. Der Bereich Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz (951) zeigt Nettoinvestitionen von 1,54 Mio. Franken (Budget 2,73 Mio. Franken), diverse Projekte konnten im Jahr 2020 nicht realisiert werden.

### **Bilanz**

	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Abw</b>
<b>Aktiven</b>	<b>305'047'901.45</b>	<b>290'162'266.52</b>	<b>14'885'634.93</b>
10 Finanzvermögen	111'011'734.64	96'220'207.94	14'791'526.70
14 Verwaltungsvermögen	194'036'166.81	193'942'058.58	94'108.23
<b>Passiven</b>	<b>-305'047'901.45</b>	<b>-290'162'266.52</b>	<b>14'885'634.93</b>
20 Fremdkapital	-42'441'579.22	-43'521'744.77	-1'080'165.55
29 Eigenkapital	-262'606'322.23	-246'640'521.75	15'965'800.48

#### *Finanzvermögen*

Die flüssigen Mittel (100) nahmen um 9,5 Mio. auf 26,8 Mio. Franken zu, die Steuerforderungen (1012) stiegen um 5,1 Mio. Franken. Die Zunahme der Sachanlagen im Finanzvermögen (108) um 672'273 Franken auf 63,9 Mio. Franken resultiert aus einem Zugang von 264'173 Franken (Anlagen im Bau), einem Abgang von 744'800 Franken (Buchwert aus Verkauf Liegenschaft Laubstenstrasse 9) und einer Verkehrswertanpassung von 1'152'900 Franken (nachträgliche Aufnahme Grundstück Kat.-Nr. 12076 «Chergerten», Eichlenstrasse in die Bilanz). Damit erhöhte sich das Finanzvermögen um insgesamt 14,7 Mio. Franken auf 111 Mio. Franken.

#### *Verwaltungsvermögen*

Das Verwaltungsvermögen erhöhte sich nur geringfügig um 94'108 Franken von 193,9 auf 194 Mio. Franken (Nettoinvestitionen 9'622'167 Franken abzüglich Abschreibungen 9'528'059 Franken).

#### *Fremdkapital*

Die Abnahme des Fremdkapitals um rund eine Million Franken resultiert im Wesentlichen aus der Zunahme der Kreditoren (2000) um 1,7 Mio. Franken und der Abnahme der Depotgelder (2006) um 2,7 Mio. Franken.

**AUSZUG AUS DEM PROTOKOLL GEMEINDERAT**  
vom 23. März 2021

*Eigenkapital*

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung von 13'370'159 Franken wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf 207'526'708 Franken.

**Statistikkenzahlen**

*Nettoschuld pro Einwohnerin und Einwohner*

	JR 2020	JR 2019	JR 2018	JR 2017	JR 2016
10 Finanzvermögen	111'011'735	96'220'208	74'860'224	74'087'144	74'308'130
20 Fremdkapital	-42'441'579	-43'521'745	-25'705'748	-49'826'122	-61'945'361
21 Verrechnungen	0	0	-4'956'215	-3'145'423	-3'899'969
2281 Spezialfonds	0	0	-353'935	-353'935	-353'935
<b>Nettovermögen</b>	<b>68'570'155</b>	<b>52'698'463</b>	<b>43'844'326</b>	<b>20'761'664</b>	<b>8'108'864</b>
Einwohner	14'782	14'708	14'467	14'389	14'233
	<b>-4'639</b>	<b>-3'583</b>	<b>-3'031</b>	<b>-1'443</b>	<b>-570</b>

Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.

Richtwerte	
< 0 Fr.	Nettovermögen
1 - 1'000 Fr.	geringe Verschuldung
1'001 - 2'500 Fr.	mittlere Verschuldung
2'501 - 5'000 Fr.	hohe Verschuldung
> 5'000 Fr.	sehr hohe Verschuldung

*Selbstfinanzierungsgrad*

	JR 2020	JR 2019	JR 2018	JR 2017	Ø
Selbstfinanzierung (Cashflow)	25'460'409	17'555'539	25'895'564	14'780'225	20'922'934
Nettoinvestitionen VV *	9'622'168	6'125'976	2'649'880	2'127'425	5'131'362
Finanzierungsfehlbetrag (-)	15'838'242	11'429'563	23'245'684	12'652'800	15'791'572
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>265%</b>	<b>287%</b>	<b>977%</b>	<b>695%</b>	<b>408%</b>

Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.

Richtwerte	
> 100 %	ideal
80 - 100 %	gut bis vertretbar
50 - 80 %	problematisch
< 50 %	ungenügend

\* Inkl. einmaliger Sondereffekt 2,5 Mio. Franken (2019), 2 Mio. Franken (2018) und 4,686 Mio. Franken (2017) Rückzahlungen Darlehen 9,186 Mio. Franken Spital Männedorf AG.

**AUSZUG AUS DEM PROTOKOLL GEMEINDERAT**  
vom 23. März 2021

*Selbstfinanzierungsanteil*

	JR 2020	JR 2019	JR 2018	JR 2017	JR 2016
33 Abschreibungen VV	8'311'592	8'300'138	6'589'880	7'026'425	7'254'634
366 Abschreibungen Inv Beitr	1'216'467	233'456	0	0	0
332 Zusätzliche Abschr VV	0	0	1'800'000	1'800'000	1'800'000
35 Einlagen in Fonds	1'278'078	1'650'138	5'731'624	93'938	0
389 Einlagen in das EK	2'000'000	0	0	0	0
45 Entnahmen aus Fonds	-715'887	-346'953	-275'622	-427'398	-1'106'973
9000 Ertragsüberschuss ER	13'370'159	7'718'761	12'049'683	6'287'260	0
9001 Aufwandüberschuss ER	0	0	0	0	-1'140'254
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>25'460'409</b>	<b>17'555'539</b>	<b>25'895'564</b>	<b>14'780'225</b>	<b>6'807'408</b>
40 Fiskalertrag	85'901'629	73'079'405	72'980'310	66'633'869	58'479'629
41 Regalien und Konzessionen	523'804	555'992	62'028	39'228	37'843
42 Entgelte	38'057'715	36'943'318	39'666'537	38'810'175	38'662'343
43 Verschiedene Erträge	264'771	449'053	0	0	0
44 Finanzertrag	4'092'078	3'315'896	2'563'102	2'777'952	3'102'533
45 Spezialfinanzierungen	715'887	346'953	275'622	427'398	1'106'973
46 Transferertrag	10'200'234	9'714'676	7'468'962	8'939'041	8'313'465
<b>Finanzerträge</b>	<b>139'756'118</b>	<b>124'405'294</b>	<b>123'016'561</b>	<b>117'627'663</b>	<b>109'702'786</b>
<b>Selbstfinanzierungsanteil</b>	<b>18%</b>	<b>14%</b>	<b>21%</b>	<b>13%</b>	<b>6%</b>

Anteil des laufenden Ertrags, der zur Finanzierung der Investitionen oder zum Abbau von Schulden aufgewendet werden kann.

Richtwerte	
> 20 %	gut
10 - 20 %	mittel
< 10 %	schwach

**AUSZUG AUS DEM PROTOKOLL GEMEINDERAT**  
vom 23. März 2021

*Bruttoverschuldungsanteil*

	JR 2020	JR 2019	JR 2018	JR 2017	JR 2016
200 Laufende Verbindlichkeiten	40'021'000	41'492'676	39'925'164	26'944'437	25'439'066
206 Finanzverbindlichkeiten	200'000	200'000	200'000	32'300'000	42'300'000
<b>Bruttoschulden</b>	<b>40'221'000</b>	<b>41'692'676</b>	<b>40'125'164</b>	<b>59'244'437</b>	<b>67'739'066</b>
40 Fiskalertrag	85'901'629	73'079'405	72'980'310	66'633'869	58'479'629
41 Regalien und Konzessionen	523'804	555'992	62'028	39'228	37'843
42 Entgelte	38'057'715	36'943'318	39'666'537	38'810'175	38'662'343
43 Verschiedene Erträge	264'771	449'053	0	0	0
44 Finanzertrag	4'092'078	3'315'896	2'563'102	2'777'952	3'102'533
45 Spezialfinanzierungen	715'887	346'953	275'622	427'398	1'106'973
46 Transferertrag	10'200'234	9'714'676	7'468'962	8'939'041	8'313'465
<b>Finanzerträge</b>	<b>139'756'118</b>	<b>124'405'294</b>	<b>123'016'561</b>	<b>117'627'663</b>	<b>109'702'786</b>
<b>Bruttoverschuldungsanteil</b>	<b>29%</b>	<b>34%</b>	<b>33%</b>	<b>50%</b>	<b>62%</b>

Anteil des laufenden Ertrags, der benötigt wird, um die Bruttoschulden abzutragen.

	Richtwerte
< 50 %	sehr gut
50 - 100 %	gut
100 - 150 %	mittel
150 - 200 %	schlecht
> 200 %	kritisch

**AUSZUG AUS DEM PROTOKOLL GEMEINDERAT**  
vom 23. März 2021

*Investitionsanteil*

	JR 2020	JR 2019	JR 2018	JR 2017	JR 2016
50 Sachanlagen	10'104'552	10'015'845	6'200'356	8'130'457	8'072'695
52 Immaterielle Anlagen	1'445	0	0	0	0
52 Beteiligungen*	25'660	0	0	0	9'186'000
56 Eigene Investitionsbeiträge	750'000	0	2'000	524'000	10'434
<b>Bruttoinvestitionen</b>	<b>10'881'657</b>	<b>10'015'845</b>	<b>6'202'356</b>	<b>8'654'457</b>	<b>17'269'129</b>
3 Aufwand	128'871'350	119'324'233	116'608'450	117'185'766	124'863'439
33 Abschreibungen VV	-8'311'592	-8'300'138	-6'589'880	-7'026'425	-7'254'634
332 Zusätzliche Abschr VV	0	0	-1'800'000	-1'800'000	-1'800'000
35 Einlagen in Fonds	-1'278'078	-1'650'138	-5'731'624	-93'938	0
37 Durchlaufende Beiträge	-68'000	-95'600	-163'023	0	-8'024'466
39 Interne Verrechnungen	-2'417'392	-2'542'100	-5'478'550	-5'845'363	-5'995'933
50 Sachanlagen	10'104'552	10'015'845	6'200'356	8'130'457	8'072'695
52 Immaterielle Anlagen	1'445	0	0	0	0
52 Beteiligungen*	25'660	0	0	0	9'186'000
56 Eigene Investitionsbeiträge	750'000	0	2'000	524'000	10'434
<b>Konsolidierte Ausgaben</b>	<b>127'677'945</b>	<b>116'752'102</b>	<b>103'047'730</b>	<b>111'074'497</b>	<b>119'057'535</b>
<b>Investitionsanteil</b>	<b>9%</b>	<b>9%</b>	<b>6%</b>	<b>8%</b>	<b>15%</b>

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

	Richtwerte
> 30 %	sehr stark
20 - 30 %	stark
10 - 20 %	mittel
< 10 %	schwach

\* Einmaliger Sondereffekt 9,186 Mio. Franken (2016) Darlehen Spital Männedorf AG.

**Ausblick Budget 2022**

Der Finanzausschuss diskutiert mögliche Auswirkungen der Jahresrechnung 2020 auf die finanzpolitische Ausrichtung des Gemeinderates und erwägt, angesichts der ausserordentlich guten Rechnungsabschlüsse der vergangenen Jahre, insbesondere des überragenden Abschlusses 2020, und des heute sehr gut und robust dastehenden Finanzhaushalts eine signifikante Senkung des Steuerfusses in Betracht zu ziehen.

**AUSZUG AUS DEM PROTOKOLL GEMEINDERAT**  
vom 23. März 2021

---

**Der Gemeinderat beschliesst:**

---

1. Die Jahresrechnung 2020 wird mit folgendem Ergebnis genehmigt:

**Erfolgsrechnung**

Gesamtaufwand	Fr.	128'871'350.37
Gesamtertrag	Fr.	142'241'509.49
<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>13'370'159.12</b>

---

**Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen**

Ausgaben	Fr.	10'881'656.86
Einnahmen	Fr.	1'259'489.09
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>Fr.</b>	<b>9'622'167.77</b>

---

**Investitionsrechnung Finanzvermögen**

Ausgaben	Fr.	339'373.46
Einnahmen	Fr.	820'000.00
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>Fr.</b>	<b>- 480'626.54</b>

---

**Bilanz**

<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>305'047'901.45</b>
--------------------	------------	-----------------------

---

2. Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung von Fr. 13'370'159.12 wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 207'526'708.33.
3. Mitteilung an:
- Präsident und Mitglieder der Rechnungsprüfungskommission (je mit JR 2020)
  - Präsidentin und Mitglieder der Schulpflege
  - Präsident und Mitglieder der Fürsorgebehörde
  - Präsident und Mitglieder der Werkbehörde
  - Fachbereiche der Gemeindeverwaltung
  - Schule Stäfa, Schulverwaltung
  - Alterszentrum Lanzeln, Betriebsleitung
  - Gemeindewerke, Betriebsleitung

IM NAMEN DES GEMEINDERATS STÄFA



Christian Haltner  
Gemeindepräsident



Daniel Scheidegger  
Gemeindeschreiber

**AUSZUG AUS DEM PROTOKOLL GEMEINDERAT**  
vom 23. März 2021

---