



Gemeinde Stäfa

# Politische Gemeinde Stäfa

---

## Jahresrechnung 2018



# Jahresrechnung 2018

## Politische Gemeinde Stäfa

### 8712 Stäfa

#### Inhaltsverzeichnis

|                                                                     | Seite |
|---------------------------------------------------------------------|-------|
| 1. Übersicht                                                        | 1-2   |
| 2. Laufende Rechnung – Zusammenzug nach Sachgruppen                 | 3     |
| 3. Laufende Rechnung – Zusammenzug nach Aufgabenbereichen           | 4     |
| 4. Laufende Rechnung – Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert        | 5-50  |
| 5. Investitionsrechnung – Zusammenzug nach Sachgruppen              | 51    |
| 6. Investitionsrechnung – Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert     | 52-59 |
| 7. Bilanzzusammenzug                                                | 60-61 |
| 8. Bestandesrechnung – Einzelkonten                                 | 62-69 |
| 9. Bestandesrechnung – Einzelheiten zu Vermögenswerten und Schulden | 70    |
| 10. Abschreibungstabelle                                            | 71    |
| 11. Interne Verzinsung – Einzelheiten                               | 72    |
| 12. Beteiligungsspiegel                                             | 73    |
| 13. Gewährleistungsspiegel                                          | 74-75 |
| 14. Verpflichtungskreditkontrolle                                   | 76-81 |
| 15. Inventarveränderungen                                           | 82    |
| 16. Sonderrechnungen – Stiftungen, Legate, Fonds                    | 83-88 |
| 17. Prüfbericht                                                     | 89    |
| 18. Rechnungsabschiede                                              | 90-92 |

| Rechnung 2017        |                     | Voranschlag 2018 |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Rechnung 2018        |                     |
|----------------------|---------------------|------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|
| Soll                 | Haben               | Soll             | Haben            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Soll                 | Haben               |
| 117'185'766.00       |                     | 120'006'000      |                  | <b>1. Laufende Rechnung</b><br>Total Aufwand<br>Total Ertrag<br><b>Aufwandüberschuss</b><br><b>Ertragsüberschuss</b>                                                                                                                                                                                           | 116'608'449.74       |                     |
|                      | 123'473'026.00      |                  | 120'054'000      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      | 128'658'133.16      |
| <b>6'287'260.00</b>  |                     | <b>48'000</b>    |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>12'049'683.42</b> |                     |
| 123'473'026.00       | 123'473'026.00      | 120'054'000      | 120'054'000      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 128'658'133.16       | 128'658'133.16      |
| 8'654'456.81         |                     | 11'107'000       |                  | <b>2. Investitionen im Verwaltungsvermögen</b><br><b>a) Nettoinvestitionen</b><br>Total Ausgaben<br>Total Einnahmen<br><b>Nettoinvestitionen</b><br><b>Einnahmenüberschuss</b>                                                                                                                                 | 6'256'756.17         |                     |
|                      | 6'527'031.98        |                  | 1'350'000        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      | 3'606'876.50        |
|                      | <b>2'127'424.83</b> |                  | <b>9'757'000</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      | <b>2'649'879.67</b> |
| 8'654'456.81         | 8'654'456.81        | 11'107'000       | 11'107'000       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 6'256'756.17         | 6'256'756.17        |
| 2'127'424.83         |                     | 9'757'000        |                  | <b>b) Finanzierung I</b><br>Nettoinvestitionen<br>Einnahmenüberschuss<br>Abschreibungen Verwaltungsvermögen<br>Abschreibungen Bilanzfehlbetrag<br>Aufwandüberschuss der Laufenden Rechnung<br>Ertragsüberschuss der Laufenden Rechnung<br><b>Finanzierungsfehlbetrag I</b><br><b>Finanzierungsüberschuss I</b> | 2'649'879.67         |                     |
|                      | 8'826'424.83        |                  | 9'117'000        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      | 8'389'879.67        |
|                      |                     |                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                     |
|                      | 6'287'260.00        |                  | 48'000           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      | 12'049'683.42       |
|                      |                     |                  | <b>592'000</b>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                     |
| <b>12'986'260.00</b> |                     |                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>17'789'683.42</b> |                     |
| 15'113'684.83        | 15'113'684.83       | 9'757'000        | 9'757'000        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 20'439'563.09        | 20'439'563.09       |
|                      |                     |                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                     |

| Rechnung 2017        |                | Voranschlag 2018 |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Rechnung 2018        |                |
|----------------------|----------------|------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|
| Soll                 | Haben          | Soll             | Haben            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Soll                 | Haben          |
| 288'287.83           |                | 1'160'000        |                  | <b>3. Investitionen im Finanzvermögen</b><br><b>a) Nettoveränderung</b><br>Total Ausgaben<br>Total Einnahmen<br><b>Nettoveränderung</b><br><br><b>b) Finanzierung II</b><br>Nettoveränderung<br>Finanzierungsfehlbetrag I<br>Finanzierungsüberschuss I<br><b>Finanzierungsfehlbetrag II</b><br><b>Finanzierungsüberschuss II</b> | 2'737'025.69         |                |
|                      | 0.00           |                  | 0                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      | 61'000.00      |
| <b>288'287.83</b>    |                |                  | <b>1'160'000</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>2'676'025.69</b>  |                |
| 288'287.83           | 288'287.83     | 1'160'000        | 1'160'000        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2'737'025.69         | 2'737'025.69   |
| 288'287.83           |                | 1'160'000        |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2'676'025.69         |                |
|                      | 12'986'260.00  | 592'000          |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      | 17'789'683.42  |
|                      |                |                  | <b>1'752'000</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |                |
| <b>12'697'972.17</b> |                |                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>15'113'657.73</b> |                |
| 12'986'260.00        | 12'986'260.00  | 1'752'000        | 1'752'000        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 17'789'683.42        | 17'789'683.42  |
|                      |                |                  |                  | <b>4. Bilanzübersicht</b><br>Finanzvermögen<br>Verwaltungsvermögen<br>Spezialfinanzierungen<br>Fremdkapital<br>Verrechnungen<br>Spezialfinanzierungen<br>Bilanzfehlbetrag / Eigenkapital                                                                                                                                         |                      |                |
| 74'087'144.41        |                |                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 74'860'224.45        |                |
| 75'703'000.00        |                |                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 69'963'000.00        |                |
| 473'529.24           |                |                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 650'685.12           |                |
|                      | 49'826'121.73  |                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      | 25'705'747.76  |
|                      | 3'145'423.13   |                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      | 4'956'215.23   |
|                      | 7'788'398.79   |                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      | 13'421'555.83  |
|                      | 89'503'730.00  |                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      | 101'390'390.75 |
| 150'263'673.65       | 150'263'673.65 |                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 145'473'909.57       | 145'473'909.57 |
|                      |                |                  |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |                |

# **Laufende Rechnung - Zusammenzug nach Sachgruppen**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Nummer   | Bezeichnung                                                  | Rechnung 2018         |                       | Budget 2018        |                    | Rechnung 2017         |                       |
|----------|--------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|
|          |                                                              | Aufwand               | Ertrag                | Aufwand            | Ertrag             | Aufwand               | Ertrag                |
| <b>3</b> | <b>LAUFENDE RECHNUNG</b>                                     | <b>116'608'449.74</b> | <b>128'658'133.16</b> | <b>120'006'000</b> | <b>120'054'000</b> | <b>117'185'766.00</b> | <b>123'473'026.00</b> |
|          | <b>Nettoergebnis</b>                                         | <b>12'049'683.42</b>  |                       | <b>48'000</b>      |                    | <b>6'287'260.00</b>   |                       |
| <b>3</b> | <b>Aufwand</b>                                               | <b>116'608'449.74</b> |                       | <b>120'006'000</b> |                    | <b>117'185'766.00</b> |                       |
|          | Nettoergebnis                                                |                       | 116'608'449.74        |                    | 120'006'000        |                       | 117'185'766.00        |
| 30       | Personalaufwand                                              | 29'703'803.87         |                       | 28'727'000         |                    | 28'473'351.03         |                       |
| 31       | Sachaufwand                                                  | 24'621'814.43         |                       | 26'808'400         |                    | 24'508'293.47         |                       |
| 32       | Passivzinsen                                                 | 453'185.24            |                       | 619'800            |                    | 763'194.96            |                       |
| 33       | Abschreibungen                                               | 8'953'602.90          |                       | 9'622'000          |                    | 9'268'406.64          |                       |
| 34       | Anteile und Beiträge ohne Zweckbindung                       | 864'914.00            |                       | 875'800            |                    | 6'535'832.00          |                       |
| 35       | Entschädigungen für die Dienstleistungen anderer Gemeinwesen | 13'377'476.65         |                       | 13'825'100         |                    | 13'444'366.45         |                       |
| 36       | Betriebs- und Defizitbeiträge                                | 27'260'456.74         |                       | 28'577'300         |                    | 28'253'020.33         |                       |
| 37       | Durchlaufende Beiträge                                       | 163'022.67            |                       |                    |                    |                       |                       |
| 38       | Einlagen in Spezialfinanzierungen und Sonderrechnungen       | 5'731'623.53          |                       | 5'000'000          |                    | 93'937.69             |                       |
| 39       | Interne Verrechnungen                                        | 5'478'549.71          |                       | 5'950'600          |                    | 5'845'363.43          |                       |
| <b>4</b> | <b>Ertrag</b>                                                |                       | <b>128'658'133.16</b> |                    | <b>120'054'000</b> |                       | <b>123'473'026.00</b> |
|          | Nettoergebnis                                                | 128'658'133.16        |                       | 120'054'000        |                    | 123'473'026.00        |                       |
| 40       | Steuern                                                      |                       | 72'980'309.61         |                    | 62'353'000         |                       | 66'633'869.25         |
| 41       | Regalien und Konzessionen                                    |                       | 62'027.50             |                    | 35'000             |                       | 39'227.50             |
| 42       | Vermögenserträge                                             |                       | 2'563'101.52          |                    | 2'778'600          |                       | 2'777'951.75          |
| 43       | Entgelte                                                     |                       | 39'666'537.47         |                    | 38'759'700         |                       | 38'810'175.23         |
| 44       | Anteile und Beiträge ohne Zweckbindung                       |                       | 1'123'293.10          |                    | 1'018'600          |                       | 1'075'491.80          |
| 45       | Rückerstattungen von Gemeinwesen                             |                       | 1'681'965.00          |                    | 1'470'200          |                       | 1'371'638.95          |
| 46       | Beiträge mit Zweckbindung                                    |                       | 4'663'704.21          |                    | 6'031'500          |                       | 6'491'910.25          |
| 47       | Durchlaufende Beiträge                                       |                       | 163'022.67            |                    |                    |                       |                       |
| 48       | Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Sonderrechnungen     |                       | 275'622.37            |                    | 1'656'800          |                       | 427'397.84            |
| 49       | Interne Verrechnungen                                        |                       | 5'478'549.71          |                    | 5'950'600          |                       | 5'845'363.43          |

# Laufende Rechnung - Zusammenzug nach Aufgabenbereichen

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Nummer | Bezeichnung                                | Rechnung 2018         |                       | Budget 2018        |                    | Rechnung 2017         |                       |
|--------|--------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|
|        |                                            | Aufwand               | Ertrag                | Aufwand            | Ertrag             | Aufwand               | Ertrag                |
|        | <b>Nach Funktionen</b>                     | <b>116'608'449.74</b> | <b>116'608'449.74</b> | <b>120'006'000</b> | <b>120'006'000</b> | <b>117'185'766.00</b> | <b>117'185'766.00</b> |
| 0      | <b>Allgemeine Verwaltung</b>               | <b>10'770'757.84</b>  | <b>3'288'412.77</b>   | <b>10'725'700</b>  | <b>2'721'500</b>   | <b>10'576'845.37</b>  | <b>3'072'113.86</b>   |
|        | Nettoergebnis                              |                       | 7'482'345.07          |                    | 8'004'200          |                       | 7'504'731.51          |
| 1      | <b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>  | <b>2'869'746.28</b>   | <b>612'965.52</b>     | <b>3'031'000</b>   | <b>637'500</b>     | <b>2'755'341.47</b>   | <b>550'418.66</b>     |
|        | Nettoergebnis                              |                       | 2'256'780.76          |                    | 2'393'500          |                       | 2'204'922.81          |
| 2      | <b>Bildung</b>                             | <b>23'395'946.36</b>  | <b>1'412'004.30</b>   | <b>23'413'000</b>  | <b>1'384'000</b>   | <b>22'415'521.22</b>  | <b>1'318'311.66</b>   |
|        | Nettoergebnis                              |                       | 21'983'942.06         |                    | 22'029'000         |                       | 21'097'209.56         |
| 3      | <b>Kultur, Sport und Freizeit</b>          | <b>1'578'966.45</b>   | <b>197'978.40</b>     | <b>1'531'000</b>   | <b>148'000</b>     | <b>1'537'809.82</b>   | <b>151'154.00</b>     |
|        | Nettoergebnis                              |                       | 1'380'988.05          |                    | 1'383'000          |                       | 1'386'655.82          |
| 4      | <b>Gesundheit</b>                          | <b>18'898'987.13</b>  | <b>14'088'165.49</b>  | <b>18'109'200</b>  | <b>14'140'800</b>  | <b>18'150'018.96</b>  | <b>14'063'210.30</b>  |
|        | Nettoergebnis                              |                       | 4'810'821.64          |                    | 3'968'400          |                       | 4'086'808.66          |
| 5      | <b>Soziale Sicherheit</b>                  | <b>17'938'148.56</b>  | <b>8'375'333.73</b>   | <b>20'077'000</b>  | <b>9'785'500</b>   | <b>19'860'307.59</b>  | <b>9'798'537.74</b>   |
|        | Nettoergebnis                              |                       | 9'562'814.83          |                    | 10'291'500         |                       | 10'061'769.85         |
| 6      | <b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b> | <b>3'459'945.07</b>   | <b>867'405.05</b>     | <b>3'603'700</b>   | <b>962'500</b>     | <b>3'474'296.10</b>   | <b>923'897.31</b>     |
|        | Nettoergebnis                              |                       | 2'592'540.02          |                    | 2'641'200          |                       | 2'550'398.79          |
| 7      | <b>Umweltschutz und Raumordnung</b>        | <b>9'053'164.35</b>   | <b>8'216'913.18</b>   | <b>9'505'000</b>   | <b>8'424'600</b>   | <b>8'950'350.15</b>   | <b>8'203'171.80</b>   |
|        | Nettoergebnis                              |                       | 836'251.17            |                    | 1'080'400          |                       | 747'178.35            |
| 8      | <b>Volkswirtschaft</b>                     | <b>11'504'620.71</b>  | <b>12'638'242.23</b>  | <b>12'455'100</b>  | <b>13'482'100</b>  | <b>11'493'246.07</b>  | <b>12'640'086.27</b>  |
|        | Nettoergebnis                              | 1'133'621.52          |                       | 1'027'000          |                    | 1'146'840.20          |                       |
| 9      | <b>Finanzen und Steuern</b>                | <b>17'138'166.99</b>  | <b>78'960'712.49</b>  | <b>17'555'300</b>  | <b>68'367'500</b>  | <b>17'972'029.25</b>  | <b>72'752'124.40</b>  |
|        | Nettoergebnis                              | 61'822'545.50         |                       | 50'812'200         |                    | 54'780'095.15         |                       |
| 99     | <b>Abschluss</b>                           |                       | <b>-12'049'683.42</b> |                    | <b>-48'000</b>     |                       | <b>-6'287'260.00</b>  |
|        | Nettoergebnis                              |                       | 12'049'683.42         |                    | 48'000             |                       | 6'287'260.00          |

**Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto | Bezeichnung     | Rechnung 2018  |                | Budget 2018 |             | Rechnung 2017  |                |
|-------|-----------------|----------------|----------------|-------------|-------------|----------------|----------------|
|       |                 | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand     | Ertrag      | Aufwand        | Ertrag         |
| 1     | Nach Funktionen | 116'608'449.74 | 116'608'449.74 | 120'006'000 | 120'006'000 | 117'185'766.00 | 117'185'766.00 |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                        | Rechnung 2018        |                     | Budget 2018       |                  | Rechnung 2017        |                     |
|------------|------------------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|------------------|----------------------|---------------------|
|            |                                    | Aufwand              | Ertrag              | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand              | Ertrag              |
| <b>0</b>   | <b>Allgemeine Verwaltung</b>       | <b>10'770'757.84</b> | <b>3'288'412.77</b> | <b>10'725'700</b> | <b>2'721'500</b> | <b>10'576'845.37</b> | <b>3'072'113.86</b> |
|            | <b>Nettoergebnis</b>               |                      | <b>7'482'345.07</b> |                   | <b>8'004'200</b> |                      | <b>7'504'731.51</b> |
| <b>011</b> | <b>Legislative</b>                 | <b>218'500.30</b>    |                     | <b>196'400</b>    |                  | <b>161'806.30</b>    |                     |
|            | <b>Nettoergebnis</b>               |                      | <b>218'500.30</b>   |                   | <b>196'400</b>   |                      | <b>161'806.30</b>   |
| <b>101</b> | <b>Legislative</b>                 | <b>218'500.30</b>    |                     | <b>196'400</b>    |                  | <b>161'806.30</b>    |                     |
| 3000.01    | Behörden und Kommissionen          | 73'080.00            |                     | 64'000            |                  | 50'640.00            |                     |
| 3030.01    | Sozialleistungen                   | 4'112.15             |                     | 3'000             |                  | 3'174.90             |                     |
| 3100.03    | Drucksachen, Publikationen         | 44'746.35            |                     | 31'000            |                  | 28'921.35            |                     |
| 3130.01    | Betriebs- und Verbrauchsmaterial   | 22'674.40            |                     | 16'000            |                  | 11'024.15            |                     |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen | 1'920.10             |                     | 2'000             |                  | 1'527.65             |                     |
| 3180.05    | Wahlbüro                           | 1'303.80             |                     | 2'400             |                  | 464.10               |                     |
| 3180.15    | Buchprüfungskosten                 | 30'576.25            |                     | 36'000            |                  | 38'644.30            |                     |
| 3180.16    | EDV-Verarbeitungskosten            | 20'087.25            |                     | 22'000            |                  | 7'409.85             |                     |
| 3910.01    | Anteil Sachaufwand                 | 20'000.00            |                     | 20'000            |                  | 20'000.00            |                     |
| <b>012</b> | <b>Exekutive</b>                   | <b>446'198.70</b>    |                     | <b>444'500</b>    |                  | <b>446'089.90</b>    |                     |
|            | <b>Nettoergebnis</b>               |                      | <b>446'198.70</b>   |                   | <b>444'500</b>   |                      | <b>446'089.90</b>   |
| <b>102</b> | <b>Exekutive</b>                   | <b>446'198.70</b>    |                     | <b>444'500</b>    |                  | <b>446'089.90</b>    |                     |
| 3000.01    | Behörden und Kommissionen          | 288'301.20           |                     | 305'000           |                  | 292'151.20           |                     |
| 3030.01    | Sozialleistungen                   | 41'756.05            |                     | 39'000            |                  | 42'090.60            |                     |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen | 27'109.85            |                     | 33'000            |                  | 30'315.25            |                     |
| 3170.02    | Repräsentationsspesen              | 12'501.60            |                     | 15'000            |                  | 14'182.95            |                     |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter           | 19'400.80            |                     | 6'000             |                  | 7'141.50             |                     |
| 3180.02    | Empfänge, Anlässe, Ehrungen        | 38'251.50            |                     | 12'500            |                  | 31'453.75            |                     |
| 3180.03    | Jungbürgerfeier                    | 6'000.00             |                     | 7'000             |                  | 6'000.00             |                     |
| 3180.11    | Standortmarketing                  |                      |                     | 11'500            |                  | 9'820.00             |                     |
| 3180.14    | Rechtsberatung, Prozessführung     | 7'484.10             |                     | 10'000            |                  | 4'419.00             |                     |
| 3180.21    | Südanflüge                         | 5'393.60             |                     | 5'500             |                  | 8'515.65             |                     |
| <b>022</b> | <b>Allgemeine Dienste, übrige</b>  | <b>5'223'780.44</b>  | <b>2'259'894.32</b> | <b>4'962'300</b>  | <b>1'817'000</b> | <b>4'910'683.57</b>  | <b>2'023'435.90</b> |
|            | <b>Nettoergebnis</b>               |                      | <b>2'963'886.12</b> |                   | <b>3'145'300</b> |                      | <b>2'887'247.67</b> |
| <b>060</b> | <b>Versicherungen</b>              | <b>12'679.65</b>     |                     | <b>16'200</b>     |                  | <b>16'727.15</b>     |                     |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                       | Rechnung 2018       |                     | Budget 2018      |                  | Rechnung 2017       |                     |
|------------|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|            |                                                   | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| 3180.17    | Sachversicherungen                                | 12'679.65           |                     | 16'200           |                  | 16'727.15           |                     |
| <b>111</b> | <b>Allgemeine Dienste</b>                         | <b>4'181'961.79</b> | <b>1'483'139.42</b> | <b>4'241'600</b> | <b>1'347'000</b> | <b>4'049'734.22</b> | <b>1'416'288.78</b> |
| 3000.01    | Behörden und Kommissionen                         | 7'880.00            |                     | 11'000           |                  | 8'181.00            |                     |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals      | 2'159'403.65        |                     | 2'180'000        |                  | 1'963'527.30        |                     |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                  | 372'544.75          |                     | 378'000          |                  | 354'135.15          |                     |
| 3090.01    | Aus- und Weiterbildung des Personals              | 48'093.50           |                     | 45'000           |                  | 50'622.05           |                     |
| 3090.02    | Personalwerbung                                   | 6'304.50            |                     | 15'000           |                  | 29'439.50           |                     |
| 3090.09    | Übriger Personalaufwand                           | 52'271.47           |                     | 53'000           |                  | 55'236.15           |                     |
| 3100.01    | Büromaterial                                      | 29'361.15           |                     | 23'000           |                  | 22'809.55           |                     |
| 3100.03    | Drucksachen, Publikationen                        | 23'389.40           |                     | 25'000           |                  | 29'724.35           |                     |
| 3100.04    | Fachliteratur, Zeitschriften, Zeitungen           | 6'773.55            |                     | 12'000           |                  | 9'038.75            |                     |
| 3110.01    | Anschaffung Betriebseinrichtungen und Mobiliar    | 55'066.24           |                     | 156'000          |                  | 74'554.15           |                     |
| 3110.02    | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte           | 5'157.65            |                     | 10'000           |                  | 1'263.10            |                     |
| 3110.05    | Anschaffung EDV, Hard- und Software               | 2'331.10            |                     | 70'000           |                  | 105'711.38          |                     |
| 3150.01    | Unterhalt Betriebseinrichtungen und Mobiliar      | 43'103.85           |                     | 8'800            |                  | 6'061.80            |                     |
| 3150.02    | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte             | 8'748.50            |                     | 12'000           |                  | 15'083.88           |                     |
| 3150.05    | Unterhalt EDV, Hard- und Software                 | 60'271.66           |                     | 122'600          |                  | 79'779.25           |                     |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen                | 8'195.00            |                     | 15'000           |                  | 10'913.70           |                     |
| 3170.02    | Repräsentationsspesen                             | 627.45              |                     | 5'000            |                  | 3'934.60            |                     |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                          | 96'379.02           |                     | 60'000           |                  | 191'035.65          |                     |
| 3180.06    | Telefon und Kommunikation                         | 201'637.89          |                     | 180'600          |                  | 143'119.77          |                     |
| 3180.08    | Mitglieder- und Verbandsbeiträge                  | 30'777.35           |                     | 25'000           |                  | 30'408.20           |                     |
| 3180.12    | Öffentlichkeitsarbeit                             | 9'519.87            |                     | 12'000           |                  | 53'628.52           |                     |
| 3180.13    | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten | 14'669.95           |                     | 15'000           |                  | 9'697.13            |                     |
| 3180.14    | Rechtsberatung, Prozessführung                    | 19'282.40           |                     | 5'000            |                  | 1'140.70            |                     |
| 3180.16    | EDV-Verarbeitungskosten                           | 77'317.95           |                     | 80'000           |                  | 77'069.60           |                     |
| 3180.17    | Sachversicherungen                                | 2'088.95            |                     | 2'000            |                  | 2'004.95            |                     |
| 3180.19    | Fremdgebühren, Betreibungskosten                  | 147'503.05          |                     | 150'000          |                  | 136'477.95          |                     |
| 3180.22    | Informatik-Nutzungsaufwand                        | 502'421.84          |                     | 455'200          |                  | 452'706.66          |                     |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                           |                     |                     | 4'400            |                  | 121.08              |                     |
| 3300.01    | Debitorenverluste                                 |                     |                     |                  |                  | 109.90              |                     |
| 3510.01    | Entschädigungen an den Kanton                     | 91'535.10           |                     | 40'000           |                  | 60'914.85           |                     |
| 3520.01    | Entschädigungen an andere Gemeinden               | 79'730.00           |                     | 55'000           |                  | 58'046.10           |                     |
| 3900.01    | Anteil Personalaufwand                            | 19'575.00           |                     | 16'000           |                  | 13'237.50           |                     |
| 4310.01    | Gebührenerträge                                   |                     | 224'825.77          |                  | 220'000          |                     | 229'015.03          |
| 4350.01    | Verkaufserlöse                                    |                     | 497.00              |                  | 500              |                     | 169.00              |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                       | Rechnung 2018       |                     | Budget 2018      |                  | Rechnung 2017       |                     |
|------------|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|            |                                                   | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                  |                     | 109'840.60          |                  | 35'000           |                     | 60'200.05           |
| 4510.02    | Bezugsentschädigungen Staatssteuern               |                     | 507'699.35          |                  | 480'000          |                     | 491'093.40          |
| 4520.01    | Rückerstattungen anderer Gemeinden                |                     | 108'826.15          |                  | 89'200           |                     | 105'387.75          |
| 4520.02    | Bezugsentschädigungen Gemeindesteuern             |                     | 149'150.55          |                  | 140'000          |                     | 148'123.55          |
| 4630.01    | Beiträge von eigenen Anstalten und Betrieben      |                     | 155'000.00          |                  | 155'000          |                     | 155'000.00          |
| 4910.01    | Aufteilung Sachaufwand                            |                     | 22'000.00           |                  | 22'000           |                     | 22'000.00           |
| 4980.01    | Pauschalverrechnungen                             |                     | 205'300.00          |                  | 205'300          |                     | 205'300.00          |
| <b>390</b> | <b>Baupolizei</b>                                 | <b>1'029'139.00</b> | <b>776'754.90</b>   | <b>704'500</b>   | <b>470'000</b>   | <b>844'222.20</b>   | <b>607'147.12</b>   |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals      | 244'481.10          |                     | 207'000          |                  | 172'548.20          |                     |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                  | 41'897.20           |                     | 33'000           |                  | 26'692.05           |                     |
| 3100.03    | Drucksachen, Publikationen                        | 14'000.20           |                     | 14'000           |                  | 12'643.85           |                     |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen                | 23.00               |                     | 500              |                  |                     |                     |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                          | 529'302.90          |                     | 220'000          |                  | 172'538.25          |                     |
| 3180.13    | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten | 199'434.60          |                     | 200'000          |                  | 432'491.45          |                     |
| 3180.14    | Rechtsberatung, Prozessführung                    |                     |                     | 30'000           |                  | 27'308.40           |                     |
| 4310.01    | Gebührenerträge                                   |                     | 744'539.51          |                  | 450'000          |                     | 758'945.30          |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                  |                     | 32'215.39           |                  | 20'000           |                     | -151'798.18         |
| <b>029</b> | <b>Verwaltungsliegenschaften</b>                  | <b>4'882'278.40</b> | <b>1'028'518.45</b> | <b>5'122'500</b> | <b>904'500</b>   | <b>5'058'265.60</b> | <b>1'048'677.96</b> |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                              |                     | <b>3'853'759.95</b> |                  | <b>4'218'000</b> |                     | <b>4'009'587.64</b> |
| <b>330</b> | <b>Verwaltungsliegenschaften (allgemein)</b>      | <b>4'882'278.40</b> | <b>1'028'518.45</b> | <b>5'122'500</b> | <b>904'500</b>   | <b>5'058'265.60</b> | <b>1'048'677.96</b> |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals      | 2'064'514.05        |                     | 2'096'700        |                  | 2'074'300.45        |                     |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                  | 349'502.25          |                     | 363'900          |                  | 339'373.45          |                     |
| 3090.01    | Aus- und Weiterbildung des Personals              | 18'539.60           |                     | 5'000            |                  | 6'908.60            |                     |
| 3090.09    | Übriger Personalaufwand                           | 2'537.10            |                     |                  |                  |                     |                     |
| 3110.01    | Anschaffung Betriebseinrichtungen und Mobiliar    | 15'791.55           |                     | 46'500           |                  | 117'908.65          |                     |
| 3110.02    | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte           | 83'766.65           |                     | 219'700          |                  | 118'360.05          |                     |
| 3120.01    | Verbrauch von Wasser, Energie, Heizmaterial       | 599'783.25          |                     | 603'200          |                  | 546'544.15          |                     |
| 3130.01    | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                  | 122'111.15          |                     | 128'500          |                  | 119'552.60          |                     |
| 3140.01    | Unterhalt an Grundstücken                         | 372'780.65          |                     | 391'600          |                  | 587'322.90          |                     |
| 3140.05    | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                     | 755'715.30          |                     | 782'500          |                  | 611'638.95          |                     |
| 3150.01    | Unterhalt Betriebseinrichtungen und Mobiliar      | 18'585.85           |                     | 64'500           |                  | 39'465.55           |                     |
| 3150.02    | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte             | 210'994.70          |                     | 157'000          |                  | 214'182.45          |                     |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen                | 859.20              |                     | 500              |                  | 864.00              |                     |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                          | 133'638.85          |                     | 143'200          |                  | 139'626.90          |                     |

**Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto   | Bezeichnung                                           | Rechnung 2018 |            | Budget 2018 |         | Rechnung 2017 |            |
|---------|-------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|---------|---------------|------------|
|         |                                                       | Aufwand       | Ertrag     | Aufwand     | Ertrag  | Aufwand       | Ertrag     |
| 3180.06 | Telefon und Kommunikation                             | 27'130.65     |            | 26'000      |         | 33'517.05     |            |
| 3180.17 | Sachversicherungen                                    | 80'821.15     |            | 80'900      |         | 80'873.05     |            |
| 3180.18 | Verkehrsabgaben                                       | 678.00        |            | 300         |         | 155.00        |            |
| 3180.20 | Kehrichtgebühren                                      | 23'375.65     |            | 12'500      |         | 25'395.70     |            |
| 3190.01 | Allgemeiner Sachaufwand                               | 691.60        |            |             |         | 2'276.10      |            |
| 3300.01 | Debitorenverluste                                     | 461.20        |            |             |         |               |            |
| 4270.01 | Mietzinserträge Liegenschaften Verwaltungsvermögen    |               | 683'460.40 |             | 643'900 |               | 688'703.55 |
| 4340.01 | Benützungsgebühren,<br>Dienstleistungsentschädigungen |               | 37'527.00  |             | 65'000  |               | 63'272.50  |
| 4360.01 | Rückerstattungen                                      |               | 255'107.80 |             | 121'600 |               | 239'375.46 |
| 4520.01 | Rückerstattungen anderer Gemeinden                    |               | 52'423.25  |             | 74'000  |               | 57'326.45  |

**Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                  | Rechnung 2018       |                     | Budget 2018      |                  | Rechnung 2017       |                     |
|------------|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|            |                                              | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| <b>1</b>   | <b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>    | <b>2'869'746.28</b> | <b>612'965.52</b>   | <b>3'031'000</b> | <b>637'500</b>   | <b>2'755'341.47</b> | <b>550'418.66</b>   |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                         |                     | <b>2'256'780.76</b> |                  | <b>2'393'500</b> |                     | <b>2'204'922.81</b> |
| <b>111</b> | <b>Polizei</b>                               | <b>1'009'341.54</b> | <b>418'898.62</b>   | <b>1'038'900</b> | <b>398'000</b>   | <b>973'774.11</b>   | <b>397'872.61</b>   |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                         |                     | <b>590'442.92</b>   |                  | <b>640'900</b>   |                     | <b>575'901.50</b>   |
| <b>501</b> | <b>Polizei</b>                               | <b>1'009'341.54</b> | <b>418'898.62</b>   | <b>1'038'900</b> | <b>398'000</b>   | <b>973'774.11</b>   | <b>397'872.61</b>   |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 661'504.65          |                     | 697'800          |                  | 645'274.45          |                     |
| 3030.01    | Sozialleistungen                             | 121'780.80          |                     | 126'000          |                  | 115'821.80          |                     |
| 3090.09    | Übriger Personalaufwand                      | 3'694.40            |                     | 3'000            |                  | 3'610.86            |                     |
| 3100.03    | Drucksachen, Publikationen                   | 1'557.55            |                     | 3'000            |                  | 8'897.55            |                     |
| 3130.01    | Betriebs- und Verbrauchsmaterial             | 22'932.19           |                     | 24'000           |                  | 16'916.65           |                     |
| 3150.01    | Unterhalt Betriebseinrichtungen und Mobiliar | 744.45              |                     | 5'000            |                  | 4'331.90            |                     |
| 3150.02    | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte        | 8'619.60            |                     | 10'000           |                  | 8'168.85            |                     |
| 3150.03    | Unterhalt Fahrzeuge                          | 5'659.45            |                     | 6'000            |                  | 6'731.25            |                     |
| 3150.04    | Unterhalt Dienstkleider, Wäsche              | 10'661.13           |                     | 6'000            |                  | 9'116.85            |                     |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen           |                     |                     | 1'000            |                  |                     |                     |
| 3170.02    | Repräsentationsspesen                        | 2'899.71            |                     | 4'000            |                  | 1'725.00            |                     |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                     | 68'808.71           |                     | 72'000           |                  | 47'934.50           |                     |
| 3180.06    | Telefon und Kommunikation                    | 4'761.40            |                     | 4'000            |                  | 4'633.70            |                     |
| 3180.17    | Sachversicherungen                           | 2'042.50            |                     | 4'000            |                  | 2'179.80            |                     |
| 3180.18    | Verkehrsabgaben                              |                     |                     | 100              |                  |                     |                     |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                      |                     |                     | 2'000            |                  |                     |                     |
| 3300.01    | Debitorenverluste                            |                     |                     |                  |                  | 725.00              |                     |
| 3900.01    | Anteil Personalaufwand                       | 93'675.00           |                     | 71'000           |                  | 97'705.95           |                     |
| 4100.01    | Markt- und Plakatgebühren                    |                     | 26'667.50           |                  | 25'000           |                     | 28'977.50           |
| 4100.02    | Patentabgaben                                |                     | 35'360.00           |                  | 10'000           |                     | 10'250.00           |
| 4310.01    | Gebührenerträge                              |                     | 11'248.25           |                  | 10'000           |                     | 11'540.00           |
| 4310.02    | Parkuhrenerträge                             |                     | 191'714.05          |                  | 170'000          |                     | 176'315.10          |
| 4360.01    | Rückerstattungen                             |                     | 18'512.90           |                  | 13'000           |                     | 27'201.80           |
| 4365.02    | Rückerstattungen aus Verlustscheinen         |                     | 279.95              |                  |                  |                     |                     |
| 4370.01    | Bussen                                       |                     | 135'115.97          |                  | 170'000          |                     | 143'588.21          |
| <b>112</b> | <b>Verkehrssicherheit</b>                    | <b>60'715.00</b>    |                     | <b>55'500</b>    | <b>2'000</b>     | <b>56'811.00</b>    | <b>310.00</b>       |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                         |                     | <b>60'715.00</b>    |                  | <b>53'500</b>    |                     | <b>56'501.00</b>    |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                       | Rechnung 2018     |                   | Budget 2018    |                | Rechnung 2017     |                   |
|------------|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|            |                                                   | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand           | Ertrag            |
| <b>502</b> | <b>Verkehrssicherheit</b>                         | <b>60'715.00</b>  |                   | <b>55'500</b>  | <b>2'000</b>   | <b>56'811.00</b>  | <b>310.00</b>     |
| 3120.01    | Verbrauch von Wasser, Energie, Heizmaterial       | 2'042.20          |                   | 500            |                | 388.80            |                   |
| 3140.02    | Unterhalt Strassen / Verkehrswege                 | 34'605.40         |                   | 35'000         |                | 27'678.30         |                   |
| 3150.01    | Unterhalt Betriebseinrichtungen und Mobiliar      | 16'798.20         |                   | 15'000         |                | 23'893.75         |                   |
| 3150.02    | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte             | 7'269.20          |                   | 5'000          |                | 4'850.15          |                   |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                  |                   |                   |                | 2'000          |                   | 310.00            |
| <b>120</b> | <b>Rechtssprechung</b>                            | <b>60'286.40</b>  | <b>6'000.00</b>   | <b>64'500</b>  | <b>30'000</b>  | <b>58'777.65</b>  | <b>14'000.00</b>  |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                              |                   | <b>54'286.40</b>  |                | <b>34'500</b>  |                   | <b>44'777.65</b>  |
| <b>116</b> | <b>Friedensrichteramt</b>                         | <b>60'286.40</b>  | <b>6'000.00</b>   | <b>64'500</b>  | <b>30'000</b>  | <b>58'777.65</b>  | <b>14'000.00</b>  |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals      | 55'000.00         |                   | 58'000         |                | 53'500.00         |                   |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                  | 4'901.25          |                   | 6'000          |                | 4'767.55          |                   |
| 3180.17    | Sachversicherungen                                | 385.15            |                   | 500            |                | 510.10            |                   |
| 4310.01    | Gebührenerträge                                   |                   | 6'000.00          |                | 30'000         |                   | 14'000.00         |
| <b>140</b> | <b>Allgemeines Rechtswesen</b>                    | <b>631'104.25</b> | <b>30'673.20</b>  | <b>740'000</b> | <b>35'000</b>  | <b>645'634.21</b> | <b>32'114.95</b>  |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                              |                   | <b>600'431.05</b> |                | <b>705'000</b> |                   | <b>613'519.26</b> |
| <b>070</b> | <b>Rechtspflege</b>                               | <b>9'720.00</b>   |                   | <b>6'000</b>   |                | <b>9'720.00</b>   |                   |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen                 | 9'720.00          |                   | 6'000          |                | 9'720.00          |                   |
| <b>381</b> | <b>Kataster- und Vermessungswesen</b>             | <b>47'435.15</b>  | <b>30'673.20</b>  | <b>86'500</b>  | <b>35'000</b>  | <b>67'471.30</b>  | <b>32'114.95</b>  |
| 3100.03    | Drucksachen, Publikationen                        |                   |                   | 1'500          |                | 309.95            |                   |
| 3180.13    | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten | 45'750.15         |                   | 83'500         |                | 65'557.40         |                   |
| 3180.17    | Sachversicherungen                                | 1'685.00          |                   | 1'500          |                | 1'603.95          |                   |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                  |                   | 30'673.20         |                | 35'000         |                   | 19'344.95         |
| 4610.01    | Staatsbeiträge                                    |                   |                   |                |                |                   | 12'770.00         |
| <b>600</b> | <b>Vormundschaftswesen</b>                        | <b>573'949.10</b> |                   | <b>647'500</b> |                | <b>568'442.91</b> |                   |
| 3510.01    | Entschädigungen an den Kanton                     | 7'770.05          |                   | 7'500          |                | 9'820.75          |                   |
| 3620.01    | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände           | 566'179.05        |                   | 640'000        |                | 558'622.16        |                   |
| <b>150</b> | <b>Feuerwehr</b>                                  | <b>821'884.59</b> | <b>80'766.35</b>  | <b>850'000</b> | <b>105'500</b> | <b>843'868.35</b> | <b>103'659.75</b> |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                              |                   | <b>741'118.24</b> |                | <b>744'500</b> |                   | <b>740'208.60</b> |
| <b>391</b> | <b>Feuerpolizei</b>                               | <b>21'225.95</b>  | <b>31'257.90</b>  | <b>75'000</b>  | <b>45'000</b>  | <b>37'255.60</b>  | <b>29'751.75</b>  |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                       | Rechnung 2018     |                   | Budget 2018    |                | Rechnung 2017     |                   |
|------------|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|            |                                                   | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand           | Ertrag            |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                          | 21'225.95         |                   | 50'000         |                |                   |                   |
| 3180.13    | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten |                   |                   | 25'000         |                | 37'255.60         |                   |
| 4310.01    | Gebührenerträge                                   |                   | 16'536.80         |                | 20'000         |                   | 17'599.60         |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                  |                   | 14'721.10         |                | 25'000         |                   | 12'152.15         |
| <b>540</b> | <b>Feuerwehr</b>                                  | <b>800'658.64</b> | <b>49'508.45</b>  | <b>775'000</b> | <b>60'500</b>  | <b>806'612.75</b> | <b>73'908.00</b>  |
| 3000.01    | Behörden und Kommissionen                         | 239'460.00        |                   | 257'500        |                | 249'085.00        |                   |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals      | 217'362.90        |                   | 220'500        |                | 212'582.25        |                   |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                  | 46'888.80         |                   | 45'000         |                | 43'730.50         |                   |
| 3090.09    | Übriger Personalaufwand                           | 24'252.40         |                   | 20'000         |                | 19'750.50         |                   |
| 3100.03    | Drucksachen, Publikationen                        | 2'618.55          |                   | 4'000          |                | 2'827.00          |                   |
| 3110.02    | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte           | 68'000.00         |                   |                |                |                   |                   |
| 3110.03    | Anschaffung Fahrzeuge                             |                   |                   |                |                | 50'071.50         |                   |
| 3120.01    | Verbrauch von Wasser, Energie, Heizmaterial       | 20'669.25         |                   | 13'000         |                | 18'143.30         |                   |
| 3130.01    | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                  | 21'682.90         |                   | 28'000         |                | 23'671.10         |                   |
| 3150.01    | Unterhalt Betriebseinrichtungen und Mobiliar      | 2'939.10          |                   | 2'000          |                | 2'349.05          |                   |
| 3150.02    | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte             | 78'785.39         |                   | 80'000         |                | 79'522.58         |                   |
| 3150.03    | Unterhalt Fahrzeuge                               | 28'537.15         |                   | 30'000         |                | 29'941.86         |                   |
| 3150.04    | Unterhalt Dienstkleider, Wäsche                   | 10'259.05         |                   | 12'000         |                | 15'288.15         |                   |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen                |                   |                   | 500            |                | 259.20            |                   |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                          | 225.00            |                   | 1'000          |                | 350.00            |                   |
| 3180.06    | Telefon und Kommunikation                         | 3'958.15          |                   | 8'000          |                | 8'834.15          |                   |
| 3180.17    | Sachversicherungen                                | 9'025.30          |                   | 10'000         |                | 8'953.20          |                   |
| 3180.18    | Verkehrsabgaben                                   | 343.00            |                   | 500            |                | 414.00            |                   |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                           | 7'296.50          |                   | 9'000          |                | 7'008.15          |                   |
| 3610.01    | Beiträge an den Kanton                            | 12'694.40         |                   | 27'000         |                | 27'485.05         |                   |
| 3620.01    | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände           | 5'042.05          |                   | 6'000          |                | 5'483.70          |                   |
| 3900.01    | Anteil Personalaufwand                            | 618.75            |                   | 1'000          |                | 862.51            |                   |
| 4350.01    | Verkaufserlöse                                    |                   |                   |                | 500            |                   | 12'050.00         |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                  |                   | 49'108.45         |                | 60'000         |                   | 52'122.60         |
| 4390.01    | Übrige Entgelte                                   |                   | 400.00            |                |                |                   |                   |
| 4610.01    | Staatsbeiträge                                    |                   |                   |                |                |                   | 9'735.40          |
| <b>162</b> | <b>Zivile Verteidigung</b>                        | <b>286'414.50</b> | <b>76'627.35</b>  | <b>282'100</b> | <b>67'000</b>  | <b>176'476.15</b> | <b>2'461.35</b>   |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                              |                   | <b>209'787.15</b> |                | <b>215'100</b> |                   | <b>174'014.80</b> |
| <b>580</b> | <b>Zivilschutz</b>                                | <b>286'414.50</b> | <b>76'627.35</b>  | <b>282'100</b> | <b>67'000</b>  | <b>176'476.15</b> | <b>2'461.35</b>   |

**Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto   | Bezeichnung                                           | Rechnung 2018 |           | Budget 2018 |        | Rechnung 2017 |           |
|---------|-------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|--------|---------------|-----------|
|         |                                                       | Aufwand       | Ertrag    | Aufwand     | Ertrag | Aufwand       | Ertrag    |
| 3000.01 | Behörden und Kommissionen                             | 14'000.00     |           | 14'000      |        | 14'000.00     |           |
| 3010.01 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals          | 49'262.05     |           | 47'400      |        | 46'915.05     |           |
| 3030.01 | Sozialleistungen                                      | 11'097.60     |           | 15'000      |        | 10'634.45     |           |
| 3090.01 | Aus- und Weiterbildung des Personals                  | 13'708.10     |           | 17'000      |        | 12'361.85     |           |
| 3110.02 | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte               | 9'655.00      |           | 10'000      |        | 9'824.40      |           |
| 3110.04 | Anschaffung Dienstkleider, Wäsche                     | 5'006.40      |           | 5'000       |        | 3'369.90      |           |
| 3120.01 | Verbrauch von Wasser, Energie, Heizmaterial           | 11'346.65     |           | 7'000       |        | 7'468.55      |           |
| 3130.01 | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                      | 531.80        |           | 2'000       |        | 1'707.85      |           |
| 3140.04 | Unterhalt übrige Tiefbauten                           | 84'985.10     |           | 88'000      |        | 9'876.40      |           |
| 3150.01 | Unterhalt Betriebseinrichtungen und Mobiliar          | 5'576.45      |           | 5'000       |        | 4'866.50      |           |
| 3150.02 | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte                 | 4'868.35      |           | 4'000       |        | 4'527.90      |           |
| 3150.03 | Unterhalt Fahrzeuge                                   | 1'622.05      |           | 4'000       |        | 3'352.55      |           |
| 3150.04 | Unterhalt Dienstkleider, Wäsche                       | 1'198.10      |           | 1'000       |        | 915.40        |           |
| 3180.06 | Telefon und Kommunikation                             | 3'790.00      |           | 6'000       |        | 7'975.05      |           |
| 3180.13 | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten     | 63'308.50     |           | 50'000      |        | 29'046.20     |           |
| 3180.17 | Sachversicherungen                                    | 3'262.35      |           | 2'700       |        | 3'130.20      |           |
| 3610.01 | Beiträge an den Kanton                                | 2'821.00      |           | 3'000       |        | 3'053.90      |           |
| 3900.01 | Anteil Personalaufwand                                | 375.00        |           | 1'000       |        | 3'450.00      |           |
| 4340.01 | Benützungsgebühren,<br>Dienstleistungsentschädigungen |               | 6'800.00  |             | 5'000  |               | 5'550.00  |
| 4360.01 | Rückerstattungen                                      |               | 2'316.10  |             |        |               | 3'158.30  |
| 4600.01 | Bundesbeiträge                                        |               | 67'511.25 |             | 62'000 |               | -6'246.95 |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                    | Aufwand              | Rechnung 2018<br>Ertrag | Aufwand           | Budget 2018<br>Ertrag | Aufwand              | Rechnung 2017<br>Ertrag |
|------------|------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------|
| <b>2</b>   | <b>Bildung</b>                                 | <b>23'395'946.36</b> | <b>1'412'004.30</b>     | <b>23'413'000</b> | <b>1'384'000</b>      | <b>22'415'521.22</b> | <b>1'318'311.66</b>     |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                           |                      | <b>21'983'942.06</b>    |                   | <b>22'029'000</b>     |                      | <b>21'097'209.56</b>    |
| <b>211</b> | <b>Kindergarten</b>                            | <b>1'531'708.17</b>  |                         | <b>1'519'600</b>  |                       | <b>1'481'933.09</b>  |                         |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                           |                      | <b>1'531'708.17</b>     |                   | <b>1'519'600</b>      |                      | <b>1'481'933.09</b>     |
| <b>200</b> | <b>Kindergarten</b>                            | <b>1'531'708.17</b>  |                         | <b>1'519'600</b>  |                       | <b>1'481'933.09</b>  |                         |
| 3020.01    | Löhne der Lehrkräfte                           | 33'227.40            |                         | 20'300            |                       | 28'931.10            |                         |
| 3030.01    | Sozialleistungen                               | 1'674.25             |                         | 1'600             |                       | 1'450.85             |                         |
| 3090.01    | Aus- und Weiterbildung des Personals           | 9'787.85             |                         | 12'700            |                       | 4'030.45             |                         |
| 3090.09    | Übriger Personalaufwand                        | 482.00               |                         | 1'000             |                       | 300.00               |                         |
| 3100.02    | Lehrmittel, Schul- und Verbrauchsmaterial      | 46'723.93            |                         | 51'200            |                       | 49'945.30            |                         |
| 3110.01    | Anschaffung Betriebseinrichtungen und Mobiliar | 13'559.21            |                         | 17'900            |                       | 16'140.92            |                         |
| 3110.05    | Anschaffung EDV, Hard- und Software            |                      |                         | 2'000             |                       |                      |                         |
| 3150.01    | Unterhalt Betriebseinrichtungen und Mobiliar   | 10'152.82            |                         | 11'300            |                       | 11'313.17            |                         |
| 3150.05    | Unterhalt EDV, Hard- und Software              |                      |                         | 500               |                       |                      |                         |
| 3170.03    | Schulreisen, Lager, Exkursionen                | 15'166.91            |                         | 23'200            |                       | 18'013.30            |                         |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                        | 3'927.90             |                         | 5'200             |                       | 2'707.70             |                         |
| 3510.01    | Entschädigungen an den Kanton                  | 1'397'005.90         |                         | 1'372'700         |                       | 1'404'425.30         |                         |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen              |                      |                         |                   |                       | -55'325.00           |                         |
| <b>212</b> | <b>Primarstufe</b>                             | <b>8'017'563.01</b>  | <b>46'908.15</b>        | <b>7'914'700</b>  | <b>20'000</b>         | <b>7'631'105.62</b>  | <b>24'774.15</b>        |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                           |                      | <b>7'970'654.86</b>     |                   | <b>7'894'700</b>      |                      | <b>7'606'331.47</b>     |
| <b>210</b> | <b>Primarstufe</b>                             | <b>8'017'563.01</b>  | <b>46'908.15</b>        | <b>7'914'700</b>  | <b>20'000</b>         | <b>7'631'105.62</b>  | <b>24'774.15</b>        |
| 3020.01    | Löhne der Lehrkräfte                           | 386'461.60           |                         | 318'000           |                       | 335'185.60           |                         |
| 3030.01    | Sozialleistungen                               | 40'351.45            |                         | 60'000            |                       | 29'404.75            |                         |
| 3090.01    | Aus- und Weiterbildung des Personals           | 64'892.01            |                         | 49'700            |                       | 42'515.98            |                         |
| 3090.09    | Übriger Personalaufwand                        | 3'142.30             |                         | 2'000             |                       | 1'774.35             |                         |
| 3100.02    | Lehrmittel, Schul- und Verbrauchsmaterial      | 345'270.71           |                         | 349'500           |                       | 344'241.63           |                         |
| 3110.01    | Anschaffung Betriebseinrichtungen und Mobiliar | 56'587.70            |                         | 65'200            |                       | 96'925.50            |                         |
| 3110.05    | Anschaffung EDV, Hard- und Software            | 80'832.00            |                         | 80'000            |                       | 81'582.00            |                         |
| 3150.01    | Unterhalt Betriebseinrichtungen und Mobiliar   | 150'886.61           |                         | 121'100           |                       | 113'892.80           |                         |
| 3150.05    | Unterhalt EDV, Hard- und Software              | 75'354.23            |                         | 65'000            |                       | 56'954.45            |                         |
| 3160.01    | Mieten und Benützungskosten                    | 18'000.00            |                         | 18'000            |                       | 18'000.00            |                         |
| 3170.03    | Schulreisen, Lager, Exkursionen                | 178'397.95           |                         | 197'400           |                       | 174'750.56           |                         |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                    | Rechnung 2018       |                     | Budget 2018      |                  | Rechnung 2017       |                     |
|------------|------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|            |                                                | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                       |                     |                     |                  |                  | 5'900.00            |                     |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                        | 18'461.65           |                     | 16'600           |                  | 15'508.35           |                     |
| 3510.01    | Entschädigungen an den Kanton                  | 6'568'460.10        |                     | 6'542'200        |                  | 6'537'573.85        |                     |
| 3620.01    | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände        | 30'464.70           |                     | 30'000           |                  | 30'468.80           |                     |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen              |                     |                     |                  |                  | -253'573.00         |                     |
| 4360.01    | Rückerstattungen                               |                     | 37'361.15           |                  | 20'000           |                     | 12'457.15           |
| 4610.01    | Staatsbeiträge                                 |                     | 9'547.00            |                  |                  |                     | 12'317.00           |
| <b>213</b> | <b>Sekundarstufe</b>                           | <b>4'563'989.37</b> | <b>51'835.25</b>    | <b>5'067'800</b> | <b>50'000</b>    | <b>4'483'960.59</b> | <b>33'280.10</b>    |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                           |                     | <b>4'512'154.12</b> |                  | <b>5'017'800</b> |                     | <b>4'450'680.49</b> |
| <b>211</b> | <b>Sekundarstufe</b>                           | <b>4'563'989.37</b> | <b>51'835.25</b>    | <b>5'067'800</b> | <b>50'000</b>    | <b>4'483'960.59</b> | <b>33'280.10</b>    |
| 3020.01    | Löhne der Lehrkräfte                           | 58'291.40           |                     | 42'500           |                  | 103'776.20          |                     |
| 3030.01    | Sozialleistungen                               | 3'725.60            |                     | 3'500            |                  | 7'762.15            |                     |
| 3090.01    | Aus- und Weiterbildung des Personals           | 29'695.35           |                     | 20'000           |                  | 21'568.02           |                     |
| 3090.09    | Übriger Personalaufwand                        | 3'680.40            |                     | 1'000            |                  |                     |                     |
| 3100.02    | Lehrmittel, Schul- und Verbrauchsmaterial      | 250'538.14          |                     | 255'000          |                  | 223'441.45          |                     |
| 3110.01    | Anschaffung Betriebseinrichtungen und Mobiliar | 37'666.09           |                     | 38'000           |                  | 12'085.90           |                     |
| 3110.05    | Anschaffung EDV, Hard- und Software            | 47'876.85           |                     | 50'000           |                  | 43'347.30           |                     |
| 3150.01    | Unterhalt Betriebseinrichtungen und Mobiliar   | 49'873.69           |                     | 31'800           |                  | 37'038.57           |                     |
| 3150.05    | Unterhalt EDV, Hard- und Software              | 24'988.10           |                     | 17'000           |                  | 8'978.00            |                     |
| 3170.03    | Schulreisen, Lager, Exkursionen                | 107'465.60          |                     | 165'000          |                  | 76'606.70           |                     |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                       | 5'250.00            |                     |                  |                  |                     |                     |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                        | 2'758.85            |                     | 6'000            |                  | 2'160.65            |                     |
| 3510.01    | Entschädigungen an den Kanton                  | 3'192'209.30        |                     | 3'438'000        |                  | 3'177'884.15        |                     |
| 3520.01    | Entschädigungen an andere Gemeinden            | 749'970.00          |                     | 1'000'000        |                  | 889'182.50          |                     |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen              |                     |                     |                  |                  | -119'871.00         |                     |
| 4360.01    | Rückerstattungen                               |                     | 51'835.25           |                  | 50'000           |                     | 33'280.10           |
| <b>218</b> | <b>Tagesbetreuung</b>                          | <b>1'332'477.89</b> | <b>927'171.90</b>   | <b>1'314'400</b> | <b>990'000</b>   | <b>1'243'713.64</b> | <b>925'374.25</b>   |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                           |                     | <b>405'305.99</b>   |                  | <b>324'400</b>   |                     | <b>318'339.39</b>   |
| <b>213</b> | <b>Tagesbetreuung</b>                          | <b>1'332'477.89</b> | <b>927'171.90</b>   | <b>1'314'400</b> | <b>990'000</b>   | <b>1'243'713.64</b> | <b>925'374.25</b>   |
| 3020.01    | Löhne der Lehrkräfte                           | 917'415.60          |                     | 883'500          |                  | 844'737.35          |                     |
| 3030.01    | Sozialleistungen                               | 146'251.30          |                     | 143'200          |                  | 132'808.00          |                     |
| 3090.01    | Aus- und Weiterbildung des Personals           | 4'417.75            |                     | 5'000            |                  | 1'322.00            |                     |
| 3090.09    | Übriger Personalaufwand                        | 2'524.46            |                     | 2'000            |                  | 1'013.00            |                     |

**Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                    | Rechnung 2018       |                     | Budget 2018      |                  | Rechnung 2017       |                     |
|------------|------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|            |                                                | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| 3100.01    | Büromaterial                                   |                     |                     | 200              |                  |                     |                     |
| 3100.02    | Lehrmittel, Schul- und Verbrauchsmaterial      | 9'867.21            |                     | 16'000           |                  | 11'523.29           |                     |
| 3110.01    | Anschaffung Betriebseinrichtungen und Mobiliar | 2'544.80            |                     | 5'000            |                  | 2'668.50            |                     |
| 3110.02    | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte        |                     |                     | 500              |                  | 194.60              |                     |
| 3130.04    | Ankauf von Waren zum Wiederverkauf             | 238'247.55          |                     | 250'000          |                  | 232'106.65          |                     |
| 3150.01    | Unterhalt Betriebseinrichtungen und Mobiliar   | 1'495.54            |                     | 500              |                  | 2'389.00            |                     |
| 3170.03    | Schulreisen, Lager, Exkursionen                | 2'995.76            |                     | 5'500            |                  | 5'142.20            |                     |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                        | 1'138.72            |                     | 3'000            |                  | 1'872.45            |                     |
| 3300.01    | Debitorenverluste                              | 5'579.20            |                     |                  |                  | 7'936.60            |                     |
| 4360.01    | Rückerstattungen                               |                     | 927'171.90          |                  | 990'000          |                     | 925'374.25          |
| <b>219</b> | <b>Schulverwaltung</b>                         | <b>2'044'312.14</b> |                     | <b>2'162'600</b> |                  | <b>1'970'074.37</b> | <b>14'866.90</b>    |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                           |                     | <b>2'044'312.14</b> |                  | <b>2'162'600</b> |                     | <b>1'955'207.47</b> |
| <b>219</b> | <b>Schulverwaltung</b>                         | <b>2'044'312.14</b> |                     | <b>2'162'600</b> |                  | <b>1'970'074.37</b> | <b>14'866.90</b>    |
| 3000.01    | Behörden und Kommissionen                      | 247'329.60          |                     | 235'000          |                  | 236'588.25          |                     |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals   | 673'617.00          |                     | 822'500          |                  | 666'791.75          |                     |
| 3030.01    | Sozialleistungen                               | 153'552.65          |                     | 144'400          |                  | 149'378.30          |                     |
| 3090.01    | Aus- und Weiterbildung des Personals           | 10'763.60           |                     | 6'000            |                  | 2'027.50            |                     |
| 3090.09    | Übriger Personalaufwand                        | 5'433.30            |                     | 8'000            |                  | 3'621.90            |                     |
| 3100.01    | Büromaterial                                   | 3'787.60            |                     | 7'000            |                  | 5'208.00            |                     |
| 3100.03    | Drucksachen, Publikationen                     | 4'984.85            |                     | 5'000            |                  | 9'397.30            |                     |
| 3110.01    | Anschaffung Betriebseinrichtungen und Mobiliar | 74'550.85           |                     | 5'000            |                  | 3'084.15            |                     |
| 3110.05    | Anschaffung EDV, Hard- und Software            | 2'343.30            |                     | 5'000            |                  | 2'947.30            |                     |
| 3150.01    | Unterhalt Betriebseinrichtungen und Mobiliar   | 13'251.79           |                     | 15'000           |                  | 13'950.07           |                     |
| 3150.05    | Unterhalt EDV, Hard- und Software              | 33'790.60           |                     | 31'000           |                  | 32'496.92           |                     |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen             | 15'210.90           |                     | 18'000           |                  | 14'848.70           |                     |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                       | 7'861.55            |                     | 8'000            |                  | 25'785.80           |                     |
| 3180.06    | Telefon und Kommunikation                      | 30'192.20           |                     | 50'000           |                  | 49'413.13           |                     |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                        | 5'003.40            |                     | 5'000            |                  | 3'936.45            |                     |
| 3510.01    | Entschädigungen an den Kanton                  | 762'638.95          |                     | 797'700          |                  | 782'821.85          |                     |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen              |                     |                     |                  |                  | -32'223.00          |                     |
| 4360.01    | Rückerstattungen                               |                     |                     |                  |                  |                     | 14'866.90           |
| <b>220</b> | <b>Sonderschulen</b>                           | <b>4'320'964.79</b> | <b>281'173.40</b>   | <b>3'708'600</b> | <b>184'000</b>   | <b>4'070'495.10</b> | <b>206'635.96</b>   |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                           |                     | <b>4'039'791.39</b> |                  | <b>3'524'600</b> |                     | <b>3'863'859.14</b> |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                       | Rechnung 2018       |                     | Budget 2018      |                  | Rechnung 2017       |                     |
|------------|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|            |                                                   | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| <b>220</b> | <b>Sonderschulen</b>                              | <b>4'320'964.79</b> | <b>281'173.40</b>   | <b>3'708'600</b> | <b>184'000</b>   | <b>4'070'495.10</b> | <b>206'635.96</b>   |
| 3020.01    | Löhne der Lehrkräfte                              | 1'783'737.45        |                     | 1'598'000        |                  | 1'726'220.65        |                     |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                  | 295'075.60          |                     | 275'400          |                  | 286'791.25          |                     |
| 3090.01    | Aus- und Weiterbildung des Personals              | 9'978.40            |                     | 7'000            |                  | 8'219.20            |                     |
| 3090.09    | Übriger Personalaufwand                           | 850.00              |                     | 2'000            |                  | 1'450.00            |                     |
| 3100.02    | Lehrmittel, Schul- und Verbrauchsmaterial         | 13'084.61           |                     | 12'000           |                  | 13'114.45           |                     |
| 3110.01    | Anschaffung Betriebseinrichtungen und Mobiliar    |                     |                     | 500              |                  |                     |                     |
| 3150.01    | Unterhalt Betriebseinrichtungen und Mobiliar      | 887.18              |                     | 3'300            |                  | 1'022.24            |                     |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                          | 89'131.05           |                     | 60'000           |                  | 78'625.21           |                     |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                           | 360.50              |                     | 400              |                  | 185.60              |                     |
| 3300.01    | Debitorenverluste                                 | 770.00              |                     |                  |                  | 14'438.00           |                     |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen                 | 2'127'090.00        |                     | 1'750'000        |                  | 1'940'428.50        |                     |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                  |                     | 281'173.40          |                  | 184'000          |                     | 205'056.31          |
| 4365.02    | Rückerstattungen aus Verlustscheinen              |                     |                     |                  |                  |                     | 1'579.65            |
| <b>221</b> | <b>Volksschule, Sonstiges</b>                     | <b>1'531'159.69</b> | <b>70'888.00</b>    | <b>1'635'100</b> | <b>70'000</b>    | <b>1'473'186.91</b> | <b>71'192.00</b>    |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                              |                     | <b>1'460'271.69</b> |                  | <b>1'565'100</b> |                     | <b>1'401'994.91</b> |
| <b>218</b> | <b>Volksschule, Sonstiges</b>                     | <b>1'531'159.69</b> | <b>70'888.00</b>    | <b>1'635'100</b> | <b>70'000</b>    | <b>1'473'186.91</b> | <b>71'192.00</b>    |
| 3020.01    | Löhne der Lehrkräfte                              | 127'065.00          |                     | 149'600          |                  | 115'862.50          |                     |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                  | 8'633.40            |                     | 18'000           |                  | 7'763.50            |                     |
| 3090.01    | Aus- und Weiterbildung des Personals              | 1'150.00            |                     | 14'000           |                  | 23'107.70           |                     |
| 3090.09    | Übriger Personalaufwand                           | 5'513.00            |                     | 6'000            |                  | 5'692.30            |                     |
| 3170.03    | Schulreisen, Lager, Exkursionen                   | 49'894.10           |                     | 70'000           |                  | 52'440.40           |                     |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                          | 3'296.15            |                     | 8'000            |                  | 1'895.40            |                     |
| 3180.02    | Empfänge, Anlässe, Ehrungen                       | 29'246.10           |                     | 30'000           |                  | 20'975.70           |                     |
| 3180.10    | Schulbus, Schülertransporte                       | 194'359.55          |                     | 165'000          |                  | 217'216.60          |                     |
| 3180.13    | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten | 11'945.70           |                     | 30'000           |                  | 13'896.40           |                     |
| 3180.17    | Sachversicherungen                                | 25'929.60           |                     | 40'000           |                  | 25'991.35           |                     |
| 3180.25    | Projekte                                          | 5'453.60            |                     | 33'000           |                  | 5'761.35            |                     |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                           | 13'525.55           |                     | 15'000           |                  | 11'675.85           |                     |
| 3610.01    | Beiträge an den Kanton                            | 27'880.00           |                     | 30'000           |                  | 28'713.00           |                     |
| 3620.01    | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände           | 245'863.15          |                     | 230'900          |                  | 224'504.00          |                     |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen                 | 781'404.79          |                     | 795'600          |                  | 717'690.86          |                     |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                  |                     | 70'888.00           |                  | 70'000           |                     | 71'192.00           |
| <b>299</b> | <b>Bildung, Übriges</b>                           | <b>53'771.30</b>    | <b>34'027.60</b>    | <b>90'200</b>    | <b>70'000</b>    | <b>61'051.90</b>    | <b>42'188.30</b>    |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                    | Rechnung 2018    |                  | Budget 2018   |               | Rechnung 2017    |                  |
|------------|------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|------------------|------------------|
|            |                                                | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand       | Ertrag        | Aufwand          | Ertrag           |
|            | <u>Nettoergebnis</u>                           |                  | <u>19'743.70</u> |               | <u>20'200</u> |                  | <u>18'863.60</u> |
| <b>290</b> | <b>Bildung, Übriges</b>                        | <b>53'771.30</b> | <b>34'027.60</b> | <b>90'200</b> | <b>70'000</b> | <b>61'051.90</b> | <b>42'188.30</b> |
| 3000.01    | Behörden und Kommissionen                      | 6'000.00         |                  | 6'000         |               | 6'000.00         |                  |
| 3020.01    | Löhne der Lehrkräfte                           | 37'105.85        |                  | 70'000        |               | 47'831.20        |                  |
| 3030.01    | Sozialleistungen                               | 2'505.40         |                  | 7'000         |               | 3'049.25         |                  |
| 3100.02    | Lehrmittel, Schul- und Verbrauchsmaterial      | 5'354.50         |                  | 2'500         |               | 2'886.25         |                  |
| 3110.01    | Anschaffung Betriebseinrichtungen und Mobiliar | 2'510.00         |                  | 4'000         |               | 1'285.20         |                  |
| 3150.01    | Unterhalt Betriebseinrichtungen und Mobiliar   | 245.55           |                  | 500           |               |                  |                  |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen              | 50.00            |                  | 200           |               |                  |                  |
| 4360.01    | Rückerstattungen                               |                  | 34'027.60        |               | 70'000        |                  | 42'188.30        |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                          | Aufwand             | Rechnung 2018<br>Ertrag | Aufwand          | Budget 2018<br>Ertrag | Aufwand             | Rechnung 2017<br>Ertrag |
|------------|------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|------------------|-----------------------|---------------------|-------------------------|
| <b>3</b>   | <b>Kultur, Sport und Freizeit</b>                    | <b>1'578'966.45</b> | <b>197'978.40</b>       | <b>1'531'000</b> | <b>148'000</b>        | <b>1'537'809.82</b> | <b>151'154.00</b>       |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                                 |                     | <b>1'380'988.05</b>     |                  | <b>1'383'000</b>      |                     | <b>1'386'655.82</b>     |
| <b>312</b> | <b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>                | <b>7'775.00</b>     |                         | <b>34'000</b>    |                       | <b>30'725.00</b>    |                         |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                                 |                     | <b>7'775.00</b>         |                  | <b>34'000</b>         |                     | <b>30'725.00</b>        |
| <b>072</b> | <b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>                | <b>7'775.00</b>     |                         | <b>34'000</b>    |                       | <b>30'725.00</b>    |                         |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen                    | 7'775.00            |                         | 34'000           |                       | 30'725.00           |                         |
| <b>329</b> | <b>Kultur, Übriges</b>                               | <b>555'650.00</b>   |                         | <b>554'000</b>   |                       | <b>544'954.15</b>   |                         |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                                 |                     | <b>555'650.00</b>       |                  | <b>554'000</b>        |                     | <b>544'954.15</b>       |
| <b>071</b> | <b>Kulturförderung</b>                               | <b>555'650.00</b>   |                         | <b>554'000</b>   |                       | <b>544'954.15</b>   |                         |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen                    | 555'650.00          |                         | 554'000          |                       | 544'954.15          |                         |
| <b>341</b> | <b>Sport</b>                                         | <b>543'577.80</b>   | <b>196'729.45</b>       | <b>520'000</b>   | <b>148'000</b>        | <b>500'036.39</b>   | <b>151'154.00</b>       |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                                 |                     | <b>346'848.35</b>       |                  | <b>372'000</b>        |                     | <b>348'882.39</b>       |
| <b>073</b> | <b>Parkanlagen, Sport, übrige Freizeitgestaltung</b> | <b>121'000.00</b>   |                         | <b>121'000</b>   |                       | <b>121'216.00</b>   |                         |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen                    | 121'000.00          |                         | 121'000          |                       | 121'216.00          |                         |
| <b>725</b> | <b>Seebad Lattenberg</b>                             | <b>288'427.22</b>   | <b>156'185.20</b>       | <b>253'800</b>   | <b>108'000</b>        | <b>263'690.99</b>   | <b>124'807.90</b>       |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals         | 136'821.82          |                         | 136'000          |                       | 146'096.95          |                         |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                     | 25'026.25           |                         | 26'100           |                       | 26'271.50           |                         |
| 3100.03    | Drucksachen, Publikationen                           | 1'307.00            |                         | 2'000            |                       | 1'317.40            |                         |
| 3110.01    | Anschaffung Betriebseinrichtungen und Mobiliar       | 5'402.85            |                         |                  |                       |                     |                         |
| 3110.02    | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte              | 16'380.65           |                         | 14'000           |                       | 37'216.85           |                         |
| 3120.01    | Verbrauch von Wasser, Energie, Heizmaterial          | 12'170.48           |                         | 8'000            |                       | 6'786.17            |                         |
| 3130.01    | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                     | 7'043.30            |                         | 6'000            |                       | 4'986.55            |                         |
| 3140.01    | Unterhalt an Grundstücken                            | 22'822.20           |                         | 15'000           |                       |                     |                         |
| 3140.04    | Unterhalt übrige Tiefbauten                          | 22'343.90           |                         | 20'000           |                       |                     |                         |
| 3140.05    | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                        | 6'359.95            |                         | 5'000            |                       | 5'283.70            |                         |
| 3150.02    | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte                | 17'815.08           |                         | 4'000            |                       | 8'946.12            |                         |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen                   | 7.35                |                         | 100              |                       |                     |                         |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                             | 2'980.00            |                         | 4'000            |                       | 14'329.00           |                         |
| 3180.06    | Telefon und Kommunikation                            | 536.10              |                         | 800              |                       | 732.20              |                         |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                           | Rechnung 2018     |                   | Budget 2018    |                | Rechnung 2017     |                   |
|------------|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|            |                                                       | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand           | Ertrag            |
| 3180.17    | Sachversicherungen                                    | 1'393.60          |                   | 1'500          |                | 1'541.15          |                   |
| 3180.20    | Kehrichtgebühren                                      | 2'769.04          |                   | 1'500          |                | 2'250.50          |                   |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                               | 291.40            |                   | 800            |                | 414.15            |                   |
| 3900.01    | Anteil Personalaufwand                                | 6'956.25          |                   | 9'000          |                | 7'518.75          |                   |
| 4270.01    | Mietzinserträge Liegenschaften Verwaltungsvermögen    |                   | 35.00             |                | 6'000          |                   |                   |
| 4270.02    | Pachtzinsen Verwaltungsvermögen                       |                   | 31'017.60         |                | 32'000         |                   | 27'730.40         |
| 4340.01    | Benützungsgebühren,<br>Dienstleistungsentschädigungen |                   | 122'224.60        |                | 70'000         |                   | 97'077.50         |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                      |                   | 2'908.00          |                |                |                   |                   |
| <b>726</b> | <b>Seebad Länder</b>                                  | <b>134'150.58</b> | <b>40'544.25</b>  | <b>145'200</b> | <b>40'000</b>  | <b>115'129.40</b> | <b>26'346.10</b>  |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals          | 69'187.63         |                   | 73'100         |                | 75'622.60         |                   |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                      | 12'314.65         |                   | 12'300         |                | 12'912.70         |                   |
| 3100.03    | Drucksachen, Publikationen                            | 435.65            |                   | 1'500          |                | 761.55            |                   |
| 3110.01    | Anschaffung Betriebseinrichtungen und Mobiliar        |                   |                   | 5'000          |                |                   |                   |
| 3110.02    | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte               | 17'847.30         |                   | 15'000         |                | 2'078.35          |                   |
| 3120.01    | Verbrauch von Wasser, Energie, Heizmaterial           | 3'112.50          |                   | 1'500          |                | 1'433.60          |                   |
| 3130.01    | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                      | 1'110.85          |                   | 3'500          |                | 1'468.00          |                   |
| 3130.04    | Ankauf von Waren zum Wiederverkauf                    | 11'349.90         |                   | 12'000         |                | 6'939.15          |                   |
| 3140.01    | Unterhalt an Grundstücken                             | 2'917.80          |                   | 6'000          |                |                   |                   |
| 3140.05    | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                         | 4'675.85          |                   | 5'000          |                | 185.15            |                   |
| 3150.02    | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte                 | 2'957.45          |                   | 2'000          |                | 1'019.15          |                   |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen                    | 7.35              |                   |                |                |                   |                   |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                              | 2'243.65          |                   | 1'500          |                |                   |                   |
| 3180.06    | Telefon und Kommunikation                             | 949.70            |                   | 500            |                | 569.50            |                   |
| 3180.17    | Sachversicherungen                                    | 1'479.55          |                   | 800            |                | 743.65            |                   |
| 3180.20    | Kehrichtgebühren                                      | 709.50            |                   | 1'000          |                | 1'327.25          |                   |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                               | 95.00             |                   | 500            |                |                   |                   |
| 3900.01    | Anteil Personalaufwand                                | 2'756.25          |                   | 4'000          |                | 10'068.75         |                   |
| 4340.01    | Benützungsgebühren,<br>Dienstleistungsentschädigungen |                   | 17'703.25         |                | 20'000         |                   | 18'929.00         |
| 4350.01    | Verkaufserlöse                                        |                   | 22'841.00         |                | 20'000         |                   | 7'417.10          |
| <b>342</b> | <b>Freizeit</b>                                       | <b>471'963.65</b> | <b>1'248.95</b>   | <b>423'000</b> |                | <b>462'094.28</b> |                   |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                                  |                   | <b>470'714.70</b> |                | <b>423'000</b> |                   | <b>462'094.28</b> |
| <b>402</b> | <b>Freizeit (-anlagen)</b>                            | <b>471'963.65</b> | <b>1'248.95</b>   | <b>423'000</b> |                | <b>462'094.28</b> |                   |

**Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto   | Bezeichnung                                 | Rechnung 2018 |          | Budget 2018 |        | Rechnung 2017 |        |
|---------|---------------------------------------------|---------------|----------|-------------|--------|---------------|--------|
|         |                                             | Aufwand       | Ertrag   | Aufwand     | Ertrag | Aufwand       | Ertrag |
| 3110.02 | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte     | 4'847.00      |          | 7'000       |        | 3'540.85      |        |
| 3120.01 | Verbrauch von Wasser, Energie, Heizmaterial | 30'653.90     |          | 35'000      |        | 30'617.15     |        |
| 3140.02 | Unterhalt Strassen / Verkehrswege           | 155'430.25    |          | 130'000     |        | 133'523.73    |        |
| 3140.03 | Unterhalt Wasserbau                         |               |          | 1'000       |        |               |        |
| 3140.05 | Unterhalt Hochbauten, Gebäude               | 19'788.75     |          | 25'000      |        | 29'287.55     |        |
| 3900.01 | Anteil Personalaufwand                      | 261'243.75    |          | 225'000     |        | 265'125.00    |        |
| 4360.01 | Rückerstattungen                            |               | 1'248.95 |             |        |               |        |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                                 | Rechnung 2018        |                      | Budget 2018       |                   | Rechnung 2017        |                      |
|------------|-------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-------------------|----------------------|----------------------|
|            |                                                             | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand              | Ertrag               |
| <b>4</b>   | <b>Gesundheit</b>                                           | <b>18'898'987.13</b> | <b>14'088'165.49</b> | <b>18'109'200</b> | <b>14'140'800</b> | <b>18'150'018.96</b> | <b>14'063'210.30</b> |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                                        |                      | <b>4'810'821.64</b>  |                   | <b>3'968'400</b>  |                      | <b>4'086'808.66</b>  |
| <b>412</b> | <b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>                    | <b>17'089'385.26</b> | <b>14'085'012.89</b> | <b>16'595'800</b> | <b>14'135'800</b> | <b>16'466'807.45</b> | <b>14'061'219.00</b> |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                                        |                      | <b>3'004'372.37</b>  |                   | <b>2'460'000</b>  |                      | <b>2'405'588.45</b>  |
| <b>710</b> | <b>Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b> | <b>4'062'304.50</b>  |                      | <b>4'175'000</b>  |                   | <b>4'235'429.25</b>  |                      |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                | 41'565.60            |                      | 41'000            |                   | 40'782.30            |                      |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                            | 7'919.40             |                      | 9'000             |                   | 7'790.25             |                      |
| 3620.02    | Beiträge an Leistungen der Langzeitpflege                   | 3'991'561.20         |                      | 4'100'000         |                   | 4'163'263.90         |                      |
| 3620.03    | Beiträge an Leistungen der Akut- und Übergangspflege        | 21'258.30            |                      | 25'000            |                   | 23'592.80            |                      |
| <b>821</b> | <b>Alterszentrum Lanzeln</b>                                | <b>13'027'080.76</b> | <b>14'085'012.89</b> | <b>12'420'800</b> | <b>14'135'800</b> | <b>12'231'378.20</b> | <b>14'061'219.00</b> |
| 3100.01    | Lohn Pflege Kaderpersonal                                   | 323'790.50           |                      | 306'800           |                   | 307'095.70           |                      |
| 3110.01    | Lohn Pflege Fachpersonal                                    | 3'015'576.70         |                      | 2'817'000         |                   | 2'914'157.00         |                      |
| 3120.01    | Lohn Pflege Assistenzpersonal                               | 2'188'680.00         |                      | 1'761'000         |                   | 1'756'257.05         |                      |
| 3130.01    | Lohn Pflegepersonal in Ausbildung                           | 316'016.90           |                      | 330'000           |                   | 280'349.05           |                      |
| 3250.01    | Lohn Aktivierung                                            | 232'076.20           |                      | 218'000           |                   | 222'410.65           |                      |
| 3300.01    | Lohn Leitung und Verwaltung                                 | 424'849.05           |                      | 449'000           |                   | 458'137.50           |                      |
| 3400.01    | Lohn Verpflegungsdienst / Küche                             | 994'589.05           |                      | 959'000           |                   | 942'900.85           |                      |
| 3401.01    | Lohn Verpflegungsdienst i.A.                                | 39'129.55            |                      | 63'700            |                   | 56'618.50            |                      |
| 3410.01    | Lohn Hotellerie                                             | 1'176'649.45         |                      | 1'170'000         |                   | 1'155'908.40         |                      |
| 3411.01    | Lohn Hotellerie i.A.                                        | 49'803.65            |                      | 63'000            |                   | 62'427.80            |                      |
| 3500.01    | Lohn Technische Dienste                                     | 306'398.25           |                      | 231'000           |                   | 230'982.95           |                      |
| 3700.01    | AHV / ALV / FAK                                             | 672'528.55           |                      | 607'000           |                   | 623'736.05           |                      |
| 3710.01    | Pensionskasse (BVG)                                         | 635'504.00           |                      | 557'000           |                   | 563'170.90           |                      |
| 3720.01    | Unfallversicherung (UVG)                                    | 78'442.15            |                      | 71'000            |                   | 72'333.90            |                      |
| 3730.01    | Krankentaggeldversicherung                                  | 54'552.10            |                      | 49'000            |                   | 50'460.95            |                      |
| 3800.01    | Personalmiete                                               | 3'805.35             |                      | 80'000            |                   | 138'141.30           |                      |
| 3801.01    | Heimarzt                                                    | 6'192.50             |                      | 8'000             |                   | 3'000.00             |                      |
| 3803.01    | Externe Physio                                              | 26'550.00            |                      | 27'000            |                   | 26'550.00            |                      |
| 3890.01    | Übriger Aufwand für Dritte                                  | 725.35               |                      | 2'000             |                   | 3'072.45             |                      |
| 3900.01    | Personalsuche                                               | 3'575.66             |                      | 1'000             |                   | 1'224.20             |                      |
| 3910.01    | Aus- und Fortbildung                                        | 62'103.45            |                      | 82'800            |                   | 76'050.50            |                      |

**Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto   | Bezeichnung                                      | Rechnung 2018 |        | Budget 2018 |        | Rechnung 2017 |        |
|---------|--------------------------------------------------|---------------|--------|-------------|--------|---------------|--------|
|         |                                                  | Aufwand       | Ertrag | Aufwand     | Ertrag | Aufwand       | Ertrag |
| 3920.01 | Personalanlässe                                  |               |        | 2'000       |        | 12'736.10     |        |
| 3990.01 | Übriger Personalnebenaufwand                     | 33'320.85     |        | 20'000      |        | 24'965.62     |        |
| 4000.01 | Medikamente nach SL-Liste                        | 14'013.30     |        | 15'000      |        | 14'743.25     |        |
| 4010.01 | Übrige Medikamente                               | 6'890.50      |        | 10'000      |        | 4'942.68      |        |
| 4020.01 | Instrumente, Utensilien                          | 35'763.66     |        | 33'000      |        | 33'094.93     |        |
| 4030.01 | Pflegematerial nach MiGeL                        | 68'876.22     |        | 65'000      |        | 72'296.33     |        |
| 4040.01 | Übriges Pflegematerial                           | 15'767.65     |        | 23'000      |        | 17'778.07     |        |
| 4050.01 | Medizinische Fremdleistungen                     | 495.40        |        |             |        |               |        |
| 4090.01 | Übriger medizinischer Bedarf                     | 2'539.90      |        | 3'000       |        | 1'609.40      |        |
| 4100.01 | Fleisch, Wurst, Fisch, Geflügel                  | 171'761.17    |        | 122'000     |        | 146'226.52    |        |
| 4110.01 | Brot, Backwaren                                  | 56'315.65     |        | 48'000      |        | 47'107.29     |        |
| 4120.01 | Milch, Milchprodukte, Eier                       | 112'563.37    |        | 108'000     |        | 106'129.34    |        |
| 4130.01 | Kolonialwaren                                    | 125'198.10    |        | 142'000     |        | 139'690.00    |        |
| 4140.01 | Gemüse, Obst                                     | 117'155.10    |        | 85'000      |        | 101'605.62    |        |
| 4150.01 | Getränke                                         | 81'278.16     |        | 86'000      |        | 76'657.28     |        |
| 4200.01 | Textilien und Textiliersatz                      | 52'288.60     |        | 43'000      |        | 44'012.20     |        |
| 4210.01 | Haushaltartikel                                  | 39'179.08     |        | 39'000      |        | 38'467.43     |        |
| 4220.01 | Wasch- und Reinigungsmittel                      | 69'515.15     |        | 63'000      |        | 58'010.59     |        |
| 4300.01 | Unterhalt und Reparaturen immobile Sachanlagen   | 81'008.38     |        | 85'000      |        | 108'825.85    |        |
| 4301.01 | Unterhalt Garten                                 | 4'675.65      |        | 5'000       |        | 2'702.85      |        |
| 4305.01 | Service-Verträge                                 | 125'590.15    |        | 165'000     |        | 131'602.40    |        |
| 4310.01 | Unterhalt und Reparaturen mobile Sachanlagen     | 71'772.33     |        | 124'000     |        | 41'353.60     |        |
| 4311.01 | Kleinanschaffungen                               | 21'559.96     |        | 37'000      |        | 27'363.60     |        |
| 4320.01 | Unterhalt und Betrieb Fahrzeuge                  | 3'723.20      |        | 8'000       |        | 11'434.10     |        |
| 4380.01 | Technisches Verbrauchsmaterial und Werkzeuge     | 21'591.62     |        | 25'000      |        | 17'661.66     |        |
| 4410.01 | Investitionen Mobilien                           | 65'621.38     |        | 41'000      |        | 33'443.05     |        |
| 4430.01 | Mieten Liegenschaften / Mieten Mobiliar          | 162'509.00    |        | 203'000     |        | 171'181.18    |        |
| 4500.01 | Strom                                            | 86'881.00     |        | 80'000      |        | 78'730.80     |        |
| 4520.01 | Brennstoffe für Heizung                          | 71'474.05     |        | 90'000      |        | 65'904.40     |        |
| 4550.01 | Wasser                                           | 25'349.20     |        | 30'000      |        | 28'601.20     |        |
| 4700.01 | Büromaterial, Drucksachen, Publikationen         | 32'667.16     |        | 34'000      |        | 30'247.21     |        |
| 4710.01 | Kommunikation (Telefon, Porto, Fax, Internet)    | 22'830.67     |        | 30'000      |        | 25'965.30     |        |
| 4720.01 | Fachliteratur, Zeitungen                         | 4'508.90      |        | 4'000       |        | 2'905.65      |        |
| 4750.01 | Aufwand für administrative Fremdleistungen       | 28'069.30     |        | 10'000      |        | 21'652.20     |        |
| 4770.01 | Werbeaufwand / PR                                | 2'543.47      |        | 1'000       |        | 315.90        |        |
| 4780.01 | Informatik- und Kommunikations-Softwareunterhalt | 175'688.40    |        | 180'000     |        | 180'912.15    |        |
| 4790.01 | Übriger Büro- und Verwaltungsaufwand             | 720.00        |        | 2'000       |        | 1'217.95      |        |

**Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto   | Bezeichnung                                      | Rechnung 2018 |              | Budget 2018 |           | Rechnung 2017 |              |
|---------|--------------------------------------------------|---------------|--------------|-------------|-----------|---------------|--------------|
|         |                                                  | Aufwand       | Ertrag       | Aufwand     | Ertrag    | Aufwand       | Ertrag       |
| 4799.01 | Kostenumlage Gemeinde                            | 150'000.00    |              | 150'000     |           | 150'000.00    |              |
| 4810.01 | Anlässe und Veranstaltungen                      | 15'382.80     |              | 20'000      |           | 19'929.70     |              |
| 4820.01 | Material Aktivierung / Beschäftigung             | 5'767.60      |              | 7'000       |           | 4'837.30      |              |
| 4850.01 | Übrige bewohnerbezogene Fremdleistungen          | 10'350.00     |              | 21'000      |           | 16'200.00     |              |
| 4890.01 | Übriger bewohnerbezogener Aufwand                | 8'580.05      |              | 9'000       |           | 7'620.80      |              |
| 4900.01 | Prämien für Sachversicherungen                   | 4'663.15      |              | 4'000       |           | 3'082.40      |              |
| 4910.01 | Prämien Haftpflicht-/ Rechtsschutzversicherungen |               |              |             |           | 1'971.35      |              |
| 4920.01 | Abgaben und Gebühren                             | 30'333.30     |              | 44'000      |           | 30'576.90     |              |
| 4940.01 | Dekoration, Floristik                            | 5'396.85      |              | 5'000       |           | 6'938.60      |              |
| 4970.01 | Aufwand Betriebssicherheit                       | 68.40         |              | 500         |           |               |              |
| 4980.01 | Entsorgung und Abwasser                          | 49'315.50     |              | 48'000      |           | 47'045.60     |              |
| 4990.01 | Übriger Sachaufwand                              | 9'160.02      |              | 7'000       |           | 7'893.69      |              |
| 4996.01 | Debitorenverluste                                | 89'034.90     |              | 80'000      |           | 38'316.36     |              |
| 6000.01 | Pensionstaxen stationäre Alterspflege            |               | 6'445'347.00 |             | 6'476'600 |               | 6'473'502.00 |
| 6010.01 | Pensionstaxen Akut- und Übergangspflege          |               | 900.00       |             |           |               |              |
| 6020.01 | Betreuungstaxen stationäre Alterspflege          |               | 1'388'153.00 |             | 1'354'900 |               | 1'392'461.00 |
| 6051.01 | Pflegetaxen Versicherer A/Ü                      |               | 11'743.20    |             | 20'000    |               | 12'826.80    |
| 6053.01 | Pflegetaxen Gemeinde / Kanton A/Ü                |               | 14'352.80    |             | 25'000    |               | 15'677.20    |
| 6061.01 | Pflegetaxen Versicherer stationär                |               | 1'916'442.00 |             | 1'944'700 |               | 1'906'938.00 |
| 6062.01 | Pflegetaxen Bewohner stationär                   |               | 945'440.25   |             | 928'000   |               | 933'864.15   |
| 6063.01 | Pflegetaxen Gemeinde / Kanton stationär          |               | 2'667'423.50 |             | 2'747'300 |               | 2'649'472.00 |
| 6070.01 | Pflegetaxen Tages- und Nachtstruktur             |               | 10'775.00    |             | 15'000    |               | 8'187.00     |
| 6200.01 | Medikamente nach SL-Liste                        |               | 12'002.70    |             | 16'000    |               | 12'097.85    |
| 6210.01 | Übrige Medikamente                               |               | 9'727.25     |             | 9'000     |               | 9'005.75     |
| 6230.01 | Besondere Personalleistungen                     |               | 2'089.75     |             | 1'000     |               | 1'478.75     |
| 6240.01 | Pflegematerial nach MiGeL                        |               | 77'697.90    |             | 80'000    |               | 88'924.05    |
| 6250.01 | Übriges Pflegematerial                           |               | 51'629.80    |             | 50'000    |               | 57'887.55    |
| 6510.01 | Kommunikation (Telefon, Porto, Fax, Internet)    |               | 33'254.00    |             | 32'000    |               | 32'187.50    |
| 6511.01 | Billag, Cablecom                                 |               | 14'772.00    |             | 12'000    |               | 11'530.00    |
| 6530.01 | Leistungen der Hauswirtschaft                    |               | 31'500.90    |             | 31'000    |               | 31'430.60    |
| 6540.01 | Toilettenartikel                                 |               | 4'058.75     |             | 7'000     |               | 3'913.25     |
| 6550.01 | Aktivierungstherapie                             |               | 8'749.20     |             | 6'000     |               | 6'868.20     |
| 6560.01 | Coiffeur / Pedicure                              |               | 14'570.00    |             | 10'000    |               | 10'004.90    |
| 6580.01 | Sonstige Leistungen an Heimbewohner              |               | 11'000.00    |             | 14'000    |               | 12'250.00    |
| 6601.01 | Mietzinsertrag Mobilien                          |               | 15'883.50    |             | 12'000    |               | 12'974.00    |
| 6615.01 | Mietzinsertrag Parkplätze / Zimmerbadge          |               | 23'610.00    |             | 22'000    |               | 23'045.00    |
| 6630.01 | Mietzinsertrag Mehrzweck-/ öffentliche Räume     |               | 21'835.00    |             | 25'000    |               | 21'455.00    |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                                | Rechnung 2018       |                     | Budget 2018      |                  | Rechnung 2017       |                     |
|------------|------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|            |                                                            | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| 6800.01    | Erlös Cafeteria / Restaurant, Gäste                        |                     | 207'150.04          |                  | 200'000          |                     | 192'130.15          |
| 6830.01    | Verkäufe an Personal und Dritte                            |                     | 104'778.50          |                  | 90'000           |                     | 99'412.00           |
| 6840.01    | Verkäufe Küche an Dritte                                   |                     | 701.40              |                  | 3'000            |                     | 28'320.35           |
| 6841.01    | Verkäufe Pflegematerial an Dritte                          |                     | 176.55              |                  | 500              |                     | 170.85              |
| 6842.01    | Verkäufe Büro an Dritte                                    |                     |                     |                  |                  |                     | 95.50               |
| 6844.01    | Verkäufe Wäscherei an Dritte                               |                     | 464.50              |                  |                  |                     | 40.00               |
| 6845.01    | Verkäufe Hausdienst an Dritte                              |                     | 390.00              |                  | 300              |                     | 323.80              |
| 6846.01    | Verkäufe Technischer Dienst an Dritte                      |                     | 2'212.55            |                  | 500              |                     | 2'111.00            |
| 6880.01    | Übrige Nebenerlöse                                         |                     | 36'181.85           |                  | 3'000            |                     | 10'634.80           |
| 7000.01    | Ausserordentlicher Aufwand (Projekt)                       | 25'784.10           |                     | 111'000          |                  | 29'886.10           |                     |
| <b>421</b> | <b>Ambulante Krankenpflege</b>                             | <b>1'529'584.17</b> |                     | <b>1'191'000</b> |                  | <b>1'435'658.01</b> |                     |
|            | <u>Nettoergebnis</u>                                       |                     | <u>1'529'584.17</u> |                  | <u>1'191'000</u> |                     | <u>1'435'658.01</u> |
| <b>711</b> | <b>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b> | <b>1'529'584.17</b> |                     | <b>1'191'000</b> |                  | <b>1'435'658.01</b> |                     |
| 3650.04    | Beiträge an Pflegeleistungen - Normdefizit                 | 1'078'589.80        |                     | 850'000          |                  | 974'191.00          |                     |
| 3650.05    | Beiträge an nichtpflegerische Spitex-Leistungen            | 339'747.75          |                     | 275'000          |                  | 337'928.30          |                     |
| 3650.06    | Beiträge an Leistungen der Akut- und Übergangspflege       | 390.90              |                     | 1'000            |                  | 318.70              |                     |
| 3650.07    | Beiträge an ambulante Krankenpflege (Spitex)               | 110'855.72          |                     | 65'000           |                  | 123'220.01          |                     |
| <b>422</b> | <b>Rettungsdienste</b>                                     | <b>49'097.25</b>    |                     | <b>41'000</b>    |                  | <b>40'697.65</b>    |                     |
|            | <u>Nettoergebnis</u>                                       |                     | <u>49'097.25</u>    |                  | <u>41'000</u>    |                     | <u>40'697.65</u>    |
| <b>505</b> | <b>Rettungsdienste</b>                                     | <b>49'097.25</b>    |                     | <b>41'000</b>    |                  | <b>40'697.65</b>    |                     |
| 3520.01    | Entschädigungen an andere Gemeinden                        | 49'097.25           |                     | 41'000           |                  | 40'697.65           |                     |
| <b>432</b> | <b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>                        | <b>3'340.00</b>     |                     | <b>5'000</b>     |                  | <b>3'592.00</b>     |                     |
|            | <u>Nettoergebnis</u>                                       |                     | <u>3'340.00</u>     |                  | <u>5'000</u>     |                     | <u>3'592.00</u>     |
| <b>075</b> | <b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>                        | <b>3'340.00</b>     |                     | <b>5'000</b>     |                  | <b>3'592.00</b>     |                     |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen                          | 3'340.00            |                     | 5'000            |                  | 3'592.00            |                     |
| <b>433</b> | <b>Schulgesundheitsdienst</b>                              | <b>103'337.10</b>   |                     | <b>142'000</b>   |                  | <b>114'087.65</b>   |                     |
|            | <u>Nettoergebnis</u>                                       |                     | <u>103'337.10</u>   |                  | <u>142'000</u>   |                     | <u>113'923.35</u>   |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                           | Rechnung 2018     |                   | Budget 2018    |                | Rechnung 2017     |                  |
|------------|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|------------------|
|            |                                                       | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand           | Ertrag           |
| <b>760</b> | <b>Schulgesundheitsdienst</b>                         | <b>103'337.10</b> |                   | <b>142'000</b> |                | <b>114'087.65</b> | <b>164.30</b>    |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals          | 10'813.20         |                   | 17'500         |                | 12'169.50         |                  |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                      | 887.60            |                   | 1'400          |                | 998.95            |                  |
| 3090.01    | Aus- und Weiterbildung des Personals                  | 241.60            |                   | 500            |                | 430.00            |                  |
| 3090.09    | Übriger Personalaufwand                               | 150.00            |                   |                |                | 150.00            |                  |
| 3130.01    | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                      | 352.35            |                   | 600            |                | 859.80            |                  |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                              | 90'852.35         |                   | 122'000        |                | 99'479.40         |                  |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                               | 40.00             |                   |                |                |                   |                  |
| 4340.01    | Benützungsgebühren,<br>Dienstleistungsentschädigungen |                   |                   |                |                |                   | 164.30           |
| <b>434</b> | <b>Lebensmittelkontrolle</b>                          | <b>17'619.00</b>  | <b>3'152.60</b>   | <b>26'000</b>  | <b>5'000</b>   | <b>18'124.30</b>  | <b>1'827.00</b>  |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                                  |                   | <b>14'466.40</b>  |                | <b>21'000</b>  |                   | <b>16'297.30</b> |
| <b>702</b> | <b>Lebensmittelkontrolle</b>                          | <b>17'619.00</b>  | <b>3'152.60</b>   | <b>26'000</b>  | <b>5'000</b>   | <b>18'124.30</b>  | <b>1'827.00</b>  |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                              | 17'619.00         |                   | 26'000         |                | 17'731.30         |                  |
| 3300.01    | Debitorenverluste                                     |                   |                   |                |                | 393.00            |                  |
| 4340.01    | Benützungsgebühren,<br>Dienstleistungsentschädigungen |                   | 3'152.60          |                | 5'000          |                   | 1'827.00         |
| <b>490</b> | <b>Gesundheitswesen, Übriges</b>                      | <b>106'624.35</b> |                   | <b>108'400</b> |                | <b>71'051.90</b>  |                  |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                                  |                   | <b>106'624.35</b> |                | <b>108'400</b> |                   | <b>71'051.90</b> |
| <b>701</b> | <b>Gesundheitswesen, Übriges</b>                      | <b>106'624.35</b> |                   | <b>108'400</b> |                | <b>71'051.90</b>  |                  |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals          | 44'040.80         |                   | 43'000         |                | 43'073.50         |                  |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                      | 7'818.10          |                   | 9'000          |                | 7'932.85          |                  |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen                    | 36.85             |                   |                |                |                   |                  |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                              | 10'904.30         |                   | 11'300         |                | 9'242.90          |                  |
| 3180.17    | Sachversicherungen                                    | 80.00             |                   | 100            |                | 80.00             |                  |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                               | 1'000.30          |                   | 1'000          |                | 432.65            |                  |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen                     | 30'614.00         |                   | 35'000         |                |                   |                  |
| 3660.01    | Beiträge an Private                                   | 12'130.00         |                   | 9'000          |                | 10'290.00         |                  |

**Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                       | Rechnung 2018        |                     | Budget 2018       |                   | Rechnung 2017        |                      |
|------------|---------------------------------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|----------------------|----------------------|
|            |                                                   | Aufwand              | Ertrag              | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand              | Ertrag               |
| <b>5</b>   | <b>Soziale Sicherheit</b>                         | <b>17'938'148.56</b> | <b>8'375'333.73</b> | <b>20'077'000</b> | <b>9'785'500</b>  | <b>19'860'307.59</b> | <b>9'798'537.74</b>  |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                              |                      | <b>9'562'814.83</b> |                   | <b>10'291'500</b> |                      | <b>10'061'769.85</b> |
| <b>512</b> | <b>Prämienverbilligungen</b>                      | <b>860'887.10</b>    | <b>811'009.66</b>   | <b>2'360'000</b>  | <b>2'360'000</b>  | <b>2'874'585.65</b>  | <b>2'889'773.04</b>  |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                              |                      | <b>49'877.44</b>    |                   |                   | <b>15'187.39</b>     |                      |
| <b>850</b> | <b>Prämienverbilligungen</b>                      | <b>860'887.10</b>    | <b>811'009.66</b>   | <b>2'360'000</b>  | <b>2'360'000</b>  | <b>2'874'585.65</b>  | <b>2'889'773.04</b>  |
| 3650.02    | Beiträge an K-Kassen für Sozialhilfeempfänger     | 759'967.10           |                     | 600'000           |                   | 897'116.96           |                      |
| 3660.02    | Beiträge an Sozialhilfeempfänger                  |                      |                     | 20'000            |                   |                      |                      |
| 3661.02    | KK-Beiträge für EL-Empfänger                      | 100'920.00           |                     | 1'700'000         |                   | 1'977'468.69         |                      |
| 3662.02    | KK-Beiträge für BH-Empfänger                      |                      |                     | 40'000            |                   |                      |                      |
| 4360.02    | KK-Prämien-RZ von Sozialhilfeempfängern           |                      | 121'996.15          |                   | 100'000           |                      | 140'910.50           |
| 4361.02    | KK-Prämien-RZ von EL-Empfänger                    |                      | 28'111.00           |                   | 40'000            |                      | 19'913.00            |
| 4362.02    | KK-Prämien-RZ von BH-Empfänger                    |                      |                     |                   | 10'000            |                      |                      |
| 4365.02    | Rückerstattungen aus Verlustscheinen              |                      | 14'564.80           |                   | 10'000            |                      | 15'187.39            |
| 4600.01    | Bundesbeiträge                                    |                      | 355'485.74          |                   | 1'210'000         |                      | 1'492'569.20         |
| 4610.01    | Staatsbeiträge                                    |                      | 290'851.97          |                   | 990'000           |                      | 1'221'192.95         |
| <b>530</b> | <b>Zusatzleistungen zur AHV / IV</b>              | <b>8'261'739.75</b>  | <b>3'729'760.95</b> | <b>7'668'000</b>  | <b>3'270'000</b>  | <b>7'645'070.81</b>  | <b>3'219'904.00</b>  |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                              |                      | <b>4'531'978.80</b> |                   | <b>4'398'000</b>  |                      | <b>4'425'166.81</b>  |
| <b>851</b> | <b>Zusatzleistungen zur AHV / IV</b>              | <b>8'261'739.75</b>  | <b>3'729'760.95</b> | <b>7'668'000</b>  | <b>3'270'000</b>  | <b>7'645'070.81</b>  | <b>3'219'904.00</b>  |
| 3180.13    | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten | 10'748.25            |                     | 8'000             |                   | 9'001.60             |                      |
| 3300.03    | Erlass von Rückerstattungsforderungen             |                      |                     | 5'000             |                   |                      |                      |
| 3321.11    | Zusatzleistungen AV-W-EL                          | 1'992.50             |                     |                   |                   |                      |                      |
| 3321.12    | Zusatzleistungen AV-W-BH                          | 326.65               |                     |                   |                   |                      |                      |
| 3321.13    | Zusatzleistungen AV-W-GZ                          | 494.45               |                     |                   |                   | 3'920.00             |                      |
| 3323.11    | Zusatzleistungen IV-W-EL                          |                      |                     |                   |                   | 126.00               |                      |
| 3661.11    | Zusatzleistungen AV-W-EL                          | 883'766.00           |                     | 1'100'000         |                   | 838'945.00           |                      |
| 3661.12    | Zusatzleistungen AV-W-BH                          | 188'655.00           |                     | 200'000           |                   | 221'397.00           |                      |
| 3661.13    | Zusatzleistungen AV-W-GZ                          | 273'262.00           |                     | 300'000           |                   | 332'132.00           |                      |
| 3661.21    | Zusatzleistungen AV-H-EL                          | 2'070'950.00         |                     | 1'800'000         |                   | 1'975'400.00         |                      |
| 3661.31    | Krankheitskosten AV-W-EL                          | 192'864.40           |                     | 250'000           |                   | 197'640.65           |                      |
| 3661.41    | Krankheitskosten AV-H-EL                          | 60'993.25            |                     | 110'000           |                   | 73'359.55            |                      |
| 3661.62    | Kantonale Zuschüsse AV-H-KTZU                     | 1'452.00             |                     | 2'000             |                   | 3'975.00             |                      |
| 3662.11    | Zusatzleistungen HV-W-EL                          | 9'156.00             |                     | 1'000             |                   | 9'870.00             |                      |

**Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                 | Rechnung 2018     |                  | Budget 2018    |              | Rechnung 2017     |                 |
|------------|---------------------------------------------|-------------------|------------------|----------------|--------------|-------------------|-----------------|
|            |                                             | Aufwand           | Ertrag           | Aufwand        | Ertrag       | Aufwand           | Ertrag          |
| 3662.21    | Zusatzleistungen HV-H-EL                    | 56'308.00         |                  | 130'000        |              | 86'924.00         |                 |
| 3662.31    | Krankheitskosten HV-W-EL                    |                   |                  | 1'000          |              | 21.05             |                 |
| 3662.41    | Krankheitskosten HV-H-EL                    | 1'416.75          |                  | 1'000          |              | 595.00            |                 |
| 3663.11    | Zusatzleistungen IV-W-EL                    | 1'476'588.00      |                  | 1'100'000      |              | 1'180'248.31      |                 |
| 3663.12    | Zusatzleistungen IV-W-BH                    | 148'892.00        |                  | 160'000        |              | 157'574.00        |                 |
| 3663.13    | Zusatzleistungen IV-W-GZ                    | 166'272.00        |                  | 180'000        |              | 179'006.00        |                 |
| 3663.21    | Zusatzleistungen IV-H-EL                    | 2'401'369.00      |                  | 2'000'000      |              | 2'149'334.00      |                 |
| 3663.31    | Krankheitskosten IV-W-EL                    | 204'639.15        |                  | 200'000        |              | 151'257.80        |                 |
| 3663.41    | Krankheitskosten IV-H-EL                    | 79'700.35         |                  | 100'000        |              | 57'628.85         |                 |
| 3663.62    | Kanonale Zuschüsse IV-H-KTZU                | 31'894.00         |                  | 20'000         |              | 16'715.00         |                 |
| 4361.11    | Rückerstattungen AV-W-EL                    |                   | 30'821.00        |                | 10'000       |                   | 11'292.00       |
| 4361.12    | Rückerstattungen AV-W-BH                    |                   | 20'027.00        |                | 10'000       |                   | 6'226.00        |
| 4361.13    | Rückerstattungen AV-W-GZ                    |                   | 68'291.00        |                | 25'000       |                   | 12'604.00       |
| 4361.21    | Rückerstattungen AV-H-EL                    |                   | 76'261.00        |                | 50'000       |                   | 61'129.00       |
| 4361.22    | Rückerstattungen AV-H-BH                    |                   | 2'488.20         |                | 1'000        |                   | 1'616.00        |
| 4361.23    | Rückerstattungen AV-H-GZ                    |                   | 34'394.90        |                | 1'000        |                   | 2'628.00        |
| 4361.31    | Krankheitskosten AV-W-EL                    |                   |                  |                | 1'000        |                   | 1'623.00        |
| 4361.41    | Krankheitskosten AV-H-EL                    |                   | 1'545.20         |                | 1'000        |                   |                 |
| 4362.21    | Rückerstattungen HV-H-EL                    |                   |                  |                | 1'000        |                   | 2'146.00        |
| 4363.11    | Rückerstattungen IV-W-EL                    |                   | 147'802.00       |                | 31'000       |                   | 23'102.00       |
| 4363.12    | Rückerstattungen IV-W-BH                    |                   | 21'668.30        |                | 3'000        |                   | 2'753.00        |
| 4363.13    | Rückerstattungen IV-W-GZ                    |                   | 24'401.35        |                | 3'000        |                   | 1'845.00        |
| 4363.21    | Rückerstattungen IV-H-EL                    |                   | 17'422.00        |                | 8'000        |                   | 11'556.00       |
| 4363.22    | Rückerstattungen IV H BH                    |                   |                  |                | 1'000        |                   |                 |
| 4363.23    | Rückerstattungen IV H GZ                    |                   |                  |                | 1'000        |                   |                 |
| 4363.31    | Krankheitskosten IV-W-EL                    |                   |                  |                | 1'000        |                   |                 |
| 4363.41    | Krankheitskosten IV-H-EL                    |                   |                  |                | 1'000        |                   |                 |
| 4363.62    | Kantonale Zuschüsse IV-H-KTZU               |                   | 5'188.00         |                | 1'000        |                   | 2'811.00        |
| 4610.01    | Staatsbeiträge                              |                   | 3'279'451.00     |                | 3'120'000    |                   | 3'078'573.00    |
| <b>535</b> | <b>Leistungen an das Alter</b>              | <b>5'500.00</b>   |                  | <b>5'000</b>   |              | <b>5'625.00</b>   |                 |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                        |                   | <b>5'500.00</b>  |                | <b>5'000</b> |                   | <b>5'625.00</b> |
| <b>076</b> | <b>Leistungen an das Alter</b>              | <b>5'500.00</b>   |                  | <b>5'000</b>   |              | <b>5'625.00</b>   |                 |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen           | 5'500.00          |                  | 5'000          |              | 5'625.00          |                 |
| <b>543</b> | <b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b> | <b>124'049.24</b> | <b>16'588.88</b> | <b>130'000</b> |              | <b>135'916.53</b> | <b>614.45</b>   |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                       | Rechnung 2018       |                     | Budget 2018      |                  | Rechnung 2017       |                     |
|------------|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|            |                                                   | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                              |                     | <b>107'460.36</b>   |                  | <b>130'000</b>   |                     | <b>135'302.08</b>   |
| <b>611</b> | <b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>       | <b>124'049.24</b>   | <b>16'588.88</b>    | <b>130'000</b>   |                  | <b>135'916.53</b>   | <b>614.45</b>       |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                          | 6'242.24            |                     |                  |                  | 245.65              |                     |
| 3660.03    | Alimentenbevorschussungen                         | 117'807.00          |                     | 130'000          |                  | 135'670.88          |                     |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                  |                     | 919.98              |                  |                  |                     |                     |
| 4365.02    | Rückerstattungen aus Verlustscheinen              |                     | 15'668.90           |                  |                  |                     | 614.45              |
| <b>544</b> | <b>Jugendschutz</b>                               | <b>1'313'095.92</b> | <b>3'952.00</b>     | <b>1'323'900</b> | <b>1'900</b>     | <b>1'252'890.90</b> | <b>9'145.45</b>     |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                              |                     | <b>1'309'143.92</b> |                  | <b>1'322'000</b> |                     | <b>1'243'745.45</b> |
| <b>613</b> | <b>Jugendschutz</b>                               | <b>1'057'135.92</b> | <b>3'952.00</b>     | <b>1'068'900</b> | <b>1'900</b>     | <b>1'002'330.90</b> | <b>9'145.45</b>     |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals      | 395'145.80          |                     | 376'000          |                  | 374'029.95          |                     |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                  | 65'028.40           |                     | 61'000           |                  | 62'266.20           |                     |
| 3100.01    | Büromaterial                                      | 378.25              |                     | 1'000            |                  | 256.65              |                     |
| 3100.03    | Drucksachen, Publikationen                        | 632.80              |                     | 1'000            |                  |                     |                     |
| 3100.04    | Fachliteratur, Zeitschriften, Zeitungen           | 665.60              |                     | 800              |                  | 459.95              |                     |
| 3110.02    | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte           | 1'103.40            |                     | 6'000            |                  | 3'443.55            |                     |
| 3130.01    | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                  | 13'681.87           |                     | 20'000           |                  | 16'362.05           |                     |
| 3150.02    | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte             | 6'927.05            |                     | 5'200            |                  | 4'344.70            |                     |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen                | 158.20              |                     | 200              |                  | 219.80              |                     |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                          | 3'577.55            |                     | 5'000            |                  | 4'593.70            |                     |
| 3180.02    | Empfänge, Anlässe, Ehrungen                       | 7'176.05            |                     | 10'000           |                  | 14'518.05           |                     |
| 3180.06    | Telefon und Kommunikation                         | 1'230.30            |                     | 1'500            |                  | 1'177.45            |                     |
| 3180.13    | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten | 2'218.00            |                     | 4'000            |                  | 1'945.00            |                     |
| 3180.17    | Sachversicherungen                                | 111.65              |                     | 200              |                  | 147.85              |                     |
| 3510.01    | Entschädigungen an den Kanton                     | 442'350.00          |                     | 473'000          |                  | 434'405.00          |                     |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen                 | 116'751.00          |                     | 104'000          |                  | 84'161.00           |                     |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                  |                     | 3'952.00            |                  | 1'900            |                     | 9'145.45            |
| <b>614</b> | <b>Jugendförderung</b>                            | <b>255'960.00</b>   |                     | <b>255'000</b>   |                  | <b>250'560.00</b>   |                     |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen                 | 255'960.00          |                     | 255'000          |                  | 250'560.00          |                     |
| <b>545</b> | <b>Leistungen an Familien</b>                     | <b>687'078.33</b>   | <b>154'220.70</b>   | <b>692'500</b>   | <b>120'000</b>   | <b>646'369.53</b>   | <b>140'335.60</b>   |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                              |                     | <b>532'857.63</b>   |                  | <b>572'500</b>   |                     | <b>506'033.93</b>   |
| <b>615</b> | <b>Tödistrasse 1 (Eltern-Kind-Zentrum)</b>        | <b>255'078.33</b>   | <b>154'220.70</b>   | <b>260'500</b>   | <b>120'000</b>   | <b>254'369.53</b>   | <b>139'195.20</b>   |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                        | Rechnung 2018       |                     | Budget 2018      |                  | Rechnung 2017       |                     |
|------------|----------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|            |                                                    | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals       | 194'530.40          |                     | 197'500          |                  | 185'473.70          |                     |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                   | 24'999.55           |                     | 22'000           |                  | 23'683.20           |                     |
| 3100.01    | Büromaterial                                       | 529.10              |                     | 500              |                  | 215.40              |                     |
| 3100.03    | Drucksachen, Publikationen                         | 8'393.40            |                     | 12'000           |                  | 10'400.45           |                     |
| 3110.02    | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte            | 1'537.60            |                     | 1'500            |                  | 1'757.25            |                     |
| 3130.01    | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                   | 7'185.47            |                     | 8'500            |                  | 9'149.11            |                     |
| 3150.02    | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte              | 435.10              |                     | 1'500            |                  | 2'624.40            |                     |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen                 |                     |                     | 500              |                  |                     |                     |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                           | 16'387.96           |                     | 15'000           |                  | 19'938.17           |                     |
| 3180.06    | Telefon und Kommunikation                          | 1'079.75            |                     | 1'500            |                  | 1'127.85            |                     |
| 4270.01    | Mietzinserträge Liegenschaften Verwaltungsvermögen |                     | 4'830.00            |                  | 3'000            |                     | 5'230.00            |
| 4310.01    | Gebührenerträge                                    |                     | 98'803.00           |                  | 104'000          |                     | 108'117.65          |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                   |                     | 50'587.70           |                  | 13'000           |                     | 25'847.55           |
| <b>616</b> | <b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>               | <b>432'000.00</b>   |                     | <b>432'000</b>   |                  | <b>392'000.00</b>   | <b>1'140.40</b>     |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen                  | 400'000.00          |                     | 400'000          |                  | 360'000.00          |                     |
| 3660.01    | Beiträge an Private                                | 32'000.00           |                     | 32'000           |                  | 32'000.00           |                     |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                   |                     |                     |                  |                  |                     | 1'140.40            |
| <b>572</b> | <b>Wirtschaftliche Hilfe</b>                       | <b>4'493'517.73</b> | <b>2'649'537.29</b> | <b>5'270'000</b> | <b>2'840'000</b> | <b>5'102'143.68</b> | <b>2'545'362.13</b> |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                               |                     | <b>1'843'980.44</b> |                  | <b>2'430'000</b> |                     | <b>2'556'781.55</b> |
| <b>852</b> | <b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>           | <b>4'493'517.73</b> | <b>2'649'537.29</b> | <b>5'270'000</b> | <b>2'840'000</b> | <b>5'102'143.68</b> | <b>2'545'362.13</b> |
| 3661.00    | Gesetzliche Hilfe ZH-Wohnsitz Gemeinde             | 1'087'053.51        |                     | 1'000'000        |                  | 1'051'792.80        |                     |
| 3663.00    | Gesetzliche Hilfe CH-Wohnsitz GDE/R 100%           |                     |                     |                  |                  | 15'478.95           |                     |
| 3665.00    | Gesetzliche Hilfe CH-Wohnsitz GDE/R 0%             | 1'443'336.05        |                     | 1'300'000        |                  | 1'451'112.00        |                     |
| 3666.00    | Gesetzliche Hilfe A-Wohnsitz GDE/R 100%            | 1'017'892.12        |                     | 1'750'000        |                  | 1'671'823.15        |                     |
| 3667.00    | Gesetzliche Hilfe A-Wohnsitz GDE/R 0%              | 945'236.05          |                     | 1'220'000        |                  | 911'936.78          |                     |
| 4361.00    | Gesetzliche Hilfe ZH-Wohnsitz Gemeinde             |                     | 741'628.04          |                  | 300'000          |                     | 293'525.19          |
| 4363.00    | Gesetzliche Hilfe CH-Wohnsitz GDE/R 100%           |                     |                     |                  |                  |                     | 19'296.95           |
| 4365.00    | Gesetzliche Hilfe CH-Wohnsitz GDE/R 0%             |                     | 559'910.60          |                  | 410'000          |                     | 295'296.30          |
| 4366.00    | Gesetzliche Hilfe A-Wohnsitz GDE/R 100%            |                     | 1'062'826.70        |                  | 1'750'000        |                     | 1'652'394.14        |
| 4367.00    | Gesetzliche Hilfe A-Wohnsitz GDE/R 0%              |                     | 179'172.95          |                  | 280'000          |                     | 191'646.55          |
| 4610.01    | Staatsbeiträge                                     |                     | 105'999.00          |                  | 100'000          |                     | 93'203.00           |
| <b>573</b> | <b>Asylwesen</b>                                   | <b>1'153'632.32</b> | <b>973'091.10</b>   | <b>1'440'000</b> | <b>1'152'000</b> | <b>1'191'328.77</b> | <b>916'250.90</b>   |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                               |                     | <b>180'541.22</b>   |                  | <b>288'000</b>   |                     | <b>275'077.87</b>   |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                        | Rechnung 2018       |                   | Budget 2018      |                  | Rechnung 2017       |                   |
|------------|----------------------------------------------------|---------------------|-------------------|------------------|------------------|---------------------|-------------------|
|            |                                                    | Aufwand             | Ertrag            | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag            |
| <b>888</b> | <b>Asylwesen</b>                                   | <b>1'153'632.32</b> | <b>973'091.10</b> | <b>1'440'000</b> | <b>1'152'000</b> | <b>1'191'328.77</b> | <b>916'250.90</b> |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals       | 86'749.25           |                   | 88'000           |                  | 90'407.05           |                   |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                   | 17'793.80           |                   | 22'000           |                  | 17'674.65           |                   |
| 3110.01    | Anschaffung Betriebseinrichtungen und Mobiliar     | 4'282.87            |                   | 20'000           |                  | 2'637.30            |                   |
| 3120.01    | Verbrauch von Wasser, Energie, Heizmaterial        | 46'354.65           |                   | 85'000           |                  | 54'238.20           |                   |
| 3140.05    | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                      | 54'633.15           |                   | 80'000           |                  | 54'686.97           |                   |
| 3160.01    | Mieten und Benützungskosten                        | 328'451.50          |                   | 553'000          |                  | 505'580.00          |                   |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                           | 22'307.40           |                   | 35'000           |                  | 27'900.70           |                   |
| 3180.06    | Telefon und Kommunikation                          | 6'706.05            |                   | 6'000            |                  | 9'323.70            |                   |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                            | 425.50              |                   | 1'000            |                  | 1'539.00            |                   |
| 3650.03    | Beiträge an K-Kassen für Asylbewerber              | 21'287.05           |                   | 30'000           |                  | 19'452.00           |                   |
| 3666.01    | Beiträge an Asylbewerber                           | 564'641.10          |                   | 520'000          |                  | 407'889.20          |                   |
| 4270.01    | Mietzinserträge Liegenschaften Verwaltungsvermögen |                     | 276'713.45        |                  | 500'000          |                     | 379'744.15        |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                   |                     | 11'630.55         |                  | 2'000            |                     |                   |
| 4500.01    | Rückerstattungen des Bundes                        |                     | 684'747.10        |                  | 650'000          |                     | 536'506.75        |
| <b>579</b> | <b>Fürsorge, Übriges</b>                           | <b>908'648.17</b>   | <b>37'173.15</b>  | <b>987'600</b>   | <b>41'600</b>    | <b>1'006'376.72</b> | <b>77'152.17</b>  |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                               |                     | <b>871'475.02</b> |                  | <b>946'000</b>   |                     | <b>929'224.55</b> |
| <b>801</b> | <b>Fürsorge, Übriges</b>                           | <b>908'648.17</b>   | <b>37'173.15</b>  | <b>987'600</b>   | <b>41'600</b>    | <b>1'006'376.72</b> | <b>77'152.17</b>  |
| 3000.01    | Behörden und Kommissionen                          | 37'560.00           |                   | 30'000           |                  | 28'800.00           |                   |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals       | 644'191.20          |                   | 685'000          |                  | 698'486.50          |                   |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                   | 125'032.60          |                   | 130'000          |                  | 128'904.25          |                   |
| 3090.09    | Übriger Personalaufwand                            |                     |                   | 3'000            |                  |                     |                   |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen                 | 288.60              |                   | 600              |                  | 3'237.60            |                   |
| 3170.02    | Repräsentationsspesen                              |                     |                   |                  |                  | 600.00              |                   |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                           | 10'022.52           |                   | 10'000           |                  | 17'783.82           |                   |
| 3180.02    | Empfänge, Anlässe, Ehrungen                        | 1'267.00            |                   | 1'500            |                  | 1'820.20            |                   |
| 3180.09    | Planungen und Projektierungen                      | 83.00               |                   | 1'000            |                  |                     |                   |
| 3180.17    | Sachversicherungen                                 | 1'297.00            |                   | 1'700            |                  | 1'671.25            |                   |
| 3300.01    | Debitorenverluste                                  | -1'868.95           |                   |                  |                  | 1'590.00            |                   |
| 3510.01    | Entschädigungen an den Kanton                      |                     |                   |                  |                  | 1'331.35            |                   |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen                  | 68'077.60           |                   | 78'400           |                  | 82'155.45           |                   |
| 3660.01    | Beiträge an Private                                | 3'748.25            |                   | 8'400            |                  | 2'482.00            |                   |
| 3661.03    | AHV-Beiträge für Nichterwerbstätige                | 18'949.35           |                   | 38'000           |                  | 37'514.30           |                   |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                   |                     | 4'464.90          |                  | 24'600           |                     | 26'127.40         |

**Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                             | Rechnung 2018     |                          | Budget 2018    |                       | Rechnung 2017 |           |
|------------|-----------------------------------------|-------------------|--------------------------|----------------|-----------------------|---------------|-----------|
|            |                                         | Aufwand           | Ertrag                   | Aufwand        | Ertrag                | Aufwand       | Ertrag    |
| 4365.02    | Rückerstattungen aus Verlustscheinen    |                   | 2'053.80                 |                |                       |               | 15'492.02 |
| 4510.01    | Rückerstattungen des Kantons            |                   | 17'088.20                |                | 17'000                |               | 17'029.20 |
| 4610.01    | Staatsbeiträge                          |                   | 13'566.25                |                |                       |               | 18'503.55 |
| <b>592</b> | <b>Hilfsaktionen im Inland</b>          | <b>130'000.00</b> |                          | <b>200'000</b> |                       |               |           |
|            | <b><u>Nettoergebnis</u></b>             |                   | <b><u>130'000.00</u></b> |                | <b><u>200'000</u></b> |               |           |
| <b>080</b> | <b>Hilfsaktionen im Inland</b>          | <b>130'000.00</b> |                          | <b>200'000</b> |                       |               |           |
| 3620.01    | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände | 130'000.00        |                          | 200'000        |                       |               |           |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                           | Rechnung 2018       |                     | Budget 2018      |                  | Rechnung 2017       |                     |
|------------|-------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|            |                                                       | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| <b>6</b>   | <b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>            | <b>3'459'945.07</b> | <b>867'405.05</b>   | <b>3'603'700</b> | <b>962'500</b>   | <b>3'474'296.10</b> | <b>923'897.31</b>   |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                                  |                     | <b>2'592'540.02</b> |                  | <b>2'641'200</b> |                     | <b>2'550'398.79</b> |
| <b>615</b> | <b>Gemeindestrassen</b>                               | <b>2'362'569.43</b> | <b>621'638.20</b>   | <b>2'409'500</b> | <b>708'000</b>   | <b>2'283'565.41</b> | <b>633'424.11</b>   |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                                  |                     | <b>1'740'931.23</b> |                  | <b>1'701'500</b> |                     | <b>1'650'141.30</b> |
| <b>401</b> | <b>Gemeindestrassen</b>                               | <b>2'362'569.43</b> | <b>621'638.20</b>   | <b>2'409'500</b> | <b>708'000</b>   | <b>2'283'565.41</b> | <b>633'424.11</b>   |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals          | 1'014'368.85        |                     | 1'005'000        |                  | 972'910.15          |                     |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                      | 196'104.10          |                     | 195'000          |                  | 189'057.15          |                     |
| 3110.02    | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte               | 24'295.69           |                     | 37'000           |                  | 24'867.48           |                     |
| 3110.03    | Anschaffung Fahrzeuge                                 | 48'800.00           |                     | 50'000           |                  |                     |                     |
| 3110.04    | Anschaffung Dienstkleider, Wäsche                     | 5'772.10            |                     | 8'000            |                  | 6'992.35            |                     |
| 3120.01    | Verbrauch von Wasser, Energie, Heizmaterial           | 95'840.30           |                     | 133'000          |                  | 105'155.75          |                     |
| 3130.01    | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                      | 62'367.28           |                     | 67'000           |                  | 76'701.88           |                     |
| 3140.02    | Unterhalt Strassen / Verkehrswege                     | 439'254.50          |                     | 473'000          |                  | 485'824.24          |                     |
| 3140.07    | Projekte Strassen / Verkehrswege                      | 186'190.15          |                     | 100'000          |                  | 126'375.25          |                     |
| 3140.09    | Unterhalt übrige Sachanlagen                          | 117'145.85          |                     | 135'000          |                  | 121'836.35          |                     |
| 3150.02    | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte                 | 25'124.91           |                     | 25'000           |                  | 16'474.51           |                     |
| 3150.03    | Unterhalt Fahrzeuge                                   | 36'595.60           |                     | 40'000           |                  | 41'150.40           |                     |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen                    |                     |                     | 500              |                  | 171.05              |                     |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                              | 44'575.30           |                     | 30'000           |                  | 65'448.00           |                     |
| 3180.06    | Telefon und Kommunikation                             | 2'135.80            |                     | 2'000            |                  | 1'854.15            |                     |
| 3180.13    | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten     | 47'609.45           |                     | 32'000           |                  | 28'082.20           |                     |
| 3180.17    | Sachversicherungen                                    | 6'647.90            |                     | 11'000           |                  | 7'412.05            |                     |
| 3180.18    | Verkehrsabgaben                                       | 7'860.30            |                     | 7'000            |                  | 7'995.50            |                     |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                               | 1'881.35            |                     | 4'000            |                  | 5'256.95            |                     |
| 3610.01    | Beiträge an den Kanton                                |                     |                     | 55'000           |                  |                     |                     |
| 4340.01    | Benützungsgebühren,<br>Dienstleistungsentschädigungen |                     | 97'242.20           |                  | 180'000          |                     | 93'693.55           |
| 4350.01    | Verkaufserlöse                                        |                     | 607.60              |                  | 5'000            |                     | 397.00              |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                      |                     | 854.75              |                  | 12'000           |                     | 9'505.75            |
| 4510.01    | Rückerstattungen des Kantons                          |                     | 14'002.40           |                  | 20'000           |                     | 16'171.85           |
| 4630.01    | Beiträge von eigenen Anstalten und Betrieben          |                     | 66'262.50           |                  | 80'000           |                     | 66'618.75           |
| 4900.01    | Aufteilung Personalaufwand                            |                     | 442'668.75          |                  | 411'000          |                     | 447'037.21          |
| <b>618</b> | <b>Privatstrassen</b>                                 |                     | <b>15'887.20</b>    |                  | <b>17'000</b>    |                     | <b>19'043.95</b>    |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                        | Rechnung 2018     |                   | Budget 2018    |                | Rechnung 2017     |                   |
|------------|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|            |                                                    | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand           | Ertrag            |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                               | <b>15'887.20</b>  |                   | <b>17'000</b>  |                | <b>19'043.95</b>  |                   |
| <b>403</b> | <b>Privatstrassen</b>                              |                   | <b>15'887.20</b>  |                | <b>17'000</b>  |                   | <b>19'043.95</b>  |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                   |                   | 15'887.20         |                | 17'000         |                   | 19'043.95         |
| <b>621</b> | <b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>           | <b>125'601.75</b> | <b>300.00</b>     | <b>190'600</b> |                | <b>192'573.55</b> | <b>41'040.20</b>  |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                               |                   | <b>125'301.75</b> |                | <b>190'600</b> |                   | <b>151'533.35</b> |
| <b>411</b> | <b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>           | <b>125'601.75</b> | <b>300.00</b>     | <b>190'600</b> |                | <b>192'573.55</b> | <b>41'040.20</b>  |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals       | 32'254.25         |                   | 31'500         |                | 33'926.65         |                   |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                   | 5'114.05          |                   | 5'500          |                | 5'264.45          |                   |
| 3140.02    | Unterhalt Strassen / Verkehrswege                  | 47'374.60         |                   | 100'000        |                | 12'193.80         |                   |
| 3140.05    | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                      | 10'213.25         |                   | 10'500         |                | 89'921.10         |                   |
| 3160.01    | Mieten und Benützungskosten                        | 2'200.00          |                   | 2'400          |                | 2'400.00          |                   |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen                 | 483.00            |                   | 600            |                | 483.00            |                   |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                           | 27'928.60         |                   | 40'000         |                | 48'350.55         |                   |
| 3180.17    | Sachversicherungen                                 | 34.00             |                   | 100            |                | 34.00             |                   |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                   |                   | 300.00            |                |                |                   |                   |
| 4600.01    | Bundesbeiträge                                     |                   |                   |                |                |                   | 41'040.20         |
| <b>622</b> | <b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b>         | <b>844'867.60</b> |                   | <b>888'800</b> |                | <b>886'833.00</b> |                   |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                               |                   | <b>844'867.60</b> |                | <b>888'800</b> |                   | <b>886'833.00</b> |
| <b>418</b> | <b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b>         | <b>844'867.60</b> |                   | <b>888'800</b> |                | <b>886'833.00</b> |                   |
| 3640.01    | Beiträge an gemischtwirtschaftliche Unternehmungen | 844'867.60        |                   | 888'800        |                | 886'833.00        |                   |
| <b>629</b> | <b>Öffentlicher Verkehr, Übriges</b>               | <b>5'995.20</b>   |                   | <b>6'100</b>   |                | <b>6'011.40</b>   |                   |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                               |                   | <b>5'995.20</b>   |                | <b>6'100</b>   |                   | <b>6'011.40</b>   |
| <b>419</b> | <b>Öffentlicher Verkehr, Übriges</b>               | <b>5'995.20</b>   |                   | <b>6'100</b>   |                | <b>6'011.40</b>   |                   |
| 3600.01    | Beiträge an den Bund                               | 5'995.20          |                   | 6'100          |                | 6'011.40          |                   |
| <b>631</b> | <b>Schifffahrt</b>                                 | <b>120'911.09</b> | <b>229'579.65</b> | <b>108'700</b> | <b>237'500</b> | <b>105'312.74</b> | <b>230'389.05</b> |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                               | <b>108'668.56</b> |                   | <b>128'800</b> |                | <b>125'076.31</b> |                   |
| <b>485</b> | <b>Schifffahrt, Übriges</b>                        | <b>119'400.69</b> | <b>211'048.40</b> | <b>105'100</b> | <b>219'500</b> | <b>102'706.29</b> | <b>211'930.40</b> |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals       | 7'508.15          |                   | 7'400          |                | 7'307.35          |                   |

**Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                 | Rechnung 2018   |                  | Budget 2018  |               | Rechnung 2017   |                  |
|------------|---------------------------------------------|-----------------|------------------|--------------|---------------|-----------------|------------------|
|            |                                             | Aufwand         | Ertrag           | Aufwand      | Ertrag        | Aufwand         | Ertrag           |
| 3030.01    | Sozialleistungen                            | 1'367.10        |                  | 1'300        |               | 1'298.55        |                  |
| 3120.01    | Verbrauch von Wasser, Energie, Heizmaterial | 945.41          |                  | 900          |               | 670.66          |                  |
| 3140.04    | Unterhalt übrige Tiefbauten                 | 32'956.29       |                  | 19'000       |               | 18'333.23       |                  |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                     | 1'173.49        |                  | 500          |               | 200.00          |                  |
| 3610.01    | Beiträge an den Kanton                      | 75'281.50       |                  | 75'000       |               | 74'896.50       |                  |
| 3900.01    | Anteil Personalaufwand                      | 168.75          |                  | 1'000        |               |                 |                  |
| 4340.12    | Bootsplatzgebühren                          |                 | 201'968.00       |              | 210'000       |                 | 204'229.80       |
| 4340.13    | Gebühren Warteliste                         |                 | 9'080.40         |              | 9'500         |                 | 7'700.60         |
| <b>486</b> | <b>Schiffstege</b>                          | <b>1'510.40</b> |                  | <b>3'600</b> |               | <b>2'606.45</b> |                  |
| 3120.01    | Verbrauch von Wasser, Energie, Heizmaterial | 328.25          |                  | 1'600        |               | 329.15          |                  |
| 3140.05    | Unterhalt Hochbauten, Gebäude               | 164.10          |                  | 1'000        |               | 1'000.00        |                  |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                     | 1'018.05        |                  | 1'000        |               | 1'277.30        |                  |
| <b>503</b> | <b>Schiffahrt</b>                           |                 | <b>18'531.25</b> |              | <b>18'000</b> |                 | <b>18'458.65</b> |
| 4410.02    | Anteil Schiffssteuern                       |                 | 18'531.25        |              | 18'000        |                 | 18'458.65        |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                    | Rechnung 2018       |                     | Budget 2018      |                  | Rechnung 2017       |                     |
|------------|------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|            |                                                | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| <b>7</b>   | <b>Umweltschutz und Raumordnung</b>            | <b>9'053'164.35</b> | <b>8'216'913.18</b> | <b>9'505'000</b> | <b>8'424'600</b> | <b>8'950'350.15</b> | <b>8'203'171.80</b> |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                           |                     | <b>836'251.17</b>   |                  | <b>1'080'400</b> |                     | <b>747'178.35</b>   |
| <b>711</b> | <b>Wasserwerk (Gemeindebetrieb)</b>            | <b>3'595'614.68</b> | <b>3'595'614.68</b> | <b>3'317'000</b> | <b>3'317'000</b> | <b>3'368'834.90</b> | <b>3'368'834.90</b> |
| <b>921</b> | <b>Wasserwerk</b>                              | <b>600'367.95</b>   | <b>3'336'301.90</b> | <b>540'000</b>   | <b>3'000'000</b> | <b>510'481.22</b>   | <b>3'232'507.96</b> |
| 3120.03    | Ankauf von Wasser zum Wiederverkauf            | 600'367.95          |                     | 540'000          |                  | 510'481.22          |                     |
| 4340.06    | Erlös aus Wasserverkauf                        |                     | 2'949'791.90        |                  | 2'800'000        |                     | 2'960'108.46        |
| 4340.11    | Dienstleistungsentschädigungen                 |                     | 386'510.00          |                  | 200'000          |                     | 272'399.50          |
| <b>923</b> | <b>WW Betriebsrechnung</b>                     | <b>1'083'068.27</b> | <b>259'212.78</b>   | <b>1'539'000</b> | <b>100'000</b>   | <b>1'540'508.71</b> | <b>136'226.94</b>   |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals   | 566'319.31          |                     | 445'000          |                  | 509'741.24          |                     |
| 3030.01    | Sozialleistungen                               | 98'936.10           |                     | 80'000           |                  | 91'488.00           |                     |
| 3090.09    | Übriger Personalaufwand                        | 16'935.26           |                     | 12'000           |                  | 12'812.28           |                     |
| 3110.01    | Anschaffung Betriebseinrichtungen und Mobiliar | 9'256.12            |                     | 14'000           |                  | 9'448.71            |                     |
| 3110.02    | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte        | 47'805.06           |                     | 53'000           |                  | 71'465.01           |                     |
| 3110.04    | Anschaffung Dienstkleider, Wäsche              |                     |                     |                  |                  | 23'751.13           |                     |
| 3120.01    | Verbrauch von Wasser, Energie, Heizmaterial    | 10'072.52           |                     | 12'000           |                  | 7'834.75            |                     |
| 3130.01    | Betriebs- und Verbrauchsmaterial               | 4'763.93            |                     | 13'000           |                  | 7'681.77            |                     |
| 3130.04    | Ankauf von Waren zum Wiederverkauf             | -184'787.80         |                     | 70'000           |                  | 112'474.68          |                     |
| 3140.09    | Unterhalt übrige Sachanlagen                   | 337'373.19          |                     | 513'000          |                  | 460'384.11          |                     |
| 3150.03    | Unterhalt Fahrzeuge                            | 12'178.25           |                     | 15'000           |                  | 12'278.85           |                     |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen             | 8'220.00            |                     | 11'000           |                  | 10'470.00           |                     |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                       | 3'003.52            |                     | 40'000           |                  | 35'376.98           |                     |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                        | 5'742.59            |                     | 15'000           |                  | 5'483.29            |                     |
| 3300.01    | Debitorenverluste                              | 0.05                |                     | 5'000            |                  | 0.02                |                     |
| 3980.01    | Pauschalverrechnungen                          | 147'250.17          |                     | 241'000          |                  | 169'817.89          |                     |
| 4380.01    | Eigenleistungen für Investitionen              |                     | 111'184.78          |                  | 100'000          |                     | 136'226.94          |
| 4510.01    | Rückerstattungen des Kantons                   |                     | 148'028.00          |                  |                  |                     |                     |
| <b>929</b> | <b>WW Abschluss</b>                            | <b>1'912'178.46</b> | <b>100.00</b>       | <b>1'238'000</b> | <b>217'000</b>   | <b>1'317'844.97</b> | <b>100.00</b>       |
| 3800.01    | Einlagen in Spezialfinanzierungen              | 675'932.11          |                     |                  |                  | 35'507.47           |                     |
| 3920.01    | Anteil Passivzinsen Spezialfinanzierungen      | 35'475.00           |                     | 47'000           |                  | 34'452.00           |                     |
| 3930.01    | Anteil Abschreibungen                          | 1'200'771.35        |                     | 1'191'000        |                  | 1'247'885.50        |                     |
| 4800.01    | Entnahmen aus Spezialfinanzierungen            |                     |                     |                  | 216'900          |                     |                     |
| 4920.01    | Aufteilung Passivzinsen Spezialfinanzierungen  |                     | 100.00              |                  | 100              |                     | 100.00              |

**Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                       | Rechnung 2018       |                     | Budget 2018      |                  | Rechnung 2017       |                     |
|------------|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|            |                                                   | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| <b>721</b> | <b>Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)</b>      | <b>1'662'998.73</b> | <b>3'185'040.44</b> | <b>1'890'000</b> | <b>3'630'000</b> | <b>1'967'049.37</b> | <b>3'413'720.81</b> |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                              | <b>1'522'041.71</b> |                     | <b>1'740'000</b> |                  | <b>1'446'671.44</b> |                     |
| <b>451</b> | <b>Abwasserbeseitigung</b>                        | <b>1'662'998.73</b> | <b>3'185'040.44</b> | <b>1'890'000</b> | <b>3'630'000</b> | <b>1'967'049.37</b> | <b>3'413'720.81</b> |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals      | 134'149.35          |                     | 127'000          |                  | 126'067.95          |                     |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                  | 23'457.05           |                     | 25'000           |                  | 21'691.75           |                     |
| 3110.02    | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte           | 6'962.77            |                     | 9'000            |                  | 7'439.07            |                     |
| 3120.01    | Verbrauch von Wasser, Energie, Heizmaterial       | 15'002.88           |                     | 15'000           |                  | 13'971.80           |                     |
| 3140.04    | Unterhalt übrige Tiefbauten                       | 278'937.16          |                     | 330'000          |                  | 370'209.08          |                     |
| 3150.02    | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte             | 4'516.99            |                     | 37'000           |                  | 44'537.33           |                     |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen                |                     |                     | 100              |                  | 57.50               |                     |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                          | 10'071.00           |                     | 10'000           |                  | 10'000.00           |                     |
| 3180.06    | Telefon und Kommunikation                         | 1'898.50            |                     | 3'500            |                  | 1'611.16            |                     |
| 3180.09    | Planungen und Projektierungen                     | 16'265.23           |                     | 14'300           |                  | 14'468.57           |                     |
| 3180.13    | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten | 69'874.07           |                     | 49'400           |                  | 60'868.68           |                     |
| 3180.17    | Sachversicherungen                                | 1'444.85            |                     | 2'700            |                  | 1'547.45            |                     |
| 3180.18    | Verkehrsabgaben                                   | 1'186.00            |                     | 1'200            |                  | 1'186.00            |                     |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                           | 10'078.76           |                     | 9'400            |                  | 8'299.18            |                     |
| 3300.01    | Debitorenverluste                                 | 38.10               |                     |                  |                  |                     |                     |
| 3600.01    | Beiträge an den Bund                              | 130'194.00          |                     | 130'000          |                  | 128'943.00          |                     |
| 3900.01    | Anteil Personalaufwand                            | 112.50              |                     | 1'000            |                  | 206.25              |                     |
| 3920.01    | Anteil Passivzinsen Spezialfinanzierungen         | 102'404.00          |                     | 115'000          |                  | 116'527.20          |                     |
| 3930.01    | Anteil Abschreibungen                             | 799'005.52          |                     | 953'000          |                  | 982'017.40          |                     |
| 3980.01    | Pauschalverrechnungen                             | 57'400.00           |                     | 57'400           |                  | 57'400.00           |                     |
| 4340.02    | Klärgebühren                                      |                     | 3'006'616.96        |                  | 3'030'000        |                     | 3'065'259.18        |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                  |                     | 1'267.60            |                  |                  |                     | 14'318.20           |
| 4800.01    | Entnahmen aus Spezialfinanzierungen               |                     | 177'155.88          |                  | 600'000          |                     | 334'143.43          |
| <b>722</b> | <b>Kläranlagen (Gemeindebetrieb)</b>              | <b>1'526'357.61</b> | <b>4'315.90</b>     | <b>1'740'000</b> |                  | <b>1'450'121.24</b> | <b>3'449.80</b>     |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                              |                     | <b>1'522'041.71</b> |                  | <b>1'740'000</b> |                     | <b>1'446'671.44</b> |
| <b>455</b> | <b>Kläranlage Stäfa</b>                           | <b>864'709.18</b>   | <b>2'065.90</b>     | <b>990'000</b>   |                  | <b>953'801.20</b>   | <b>1'199.80</b>     |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals      | 248'750.50          |                     | 264'500          |                  | 257'761.10          |                     |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                  | 49'955.55           |                     | 47'000           |                  | 51'573.70           |                     |
| 3110.02    | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte           | 11'157.50           |                     | 9'500            |                  | 37'990.10           |                     |
| 3120.01    | Verbrauch von Wasser, Energie, Heizmaterial       | 89'622.48           |                     | 120'000          |                  | 85'209.18           |                     |

**Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                       | Rechnung 2018       |                     | Budget 2018      |                  | Rechnung 2017       |                     |
|------------|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|            |                                                   | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| 3130.01    | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                  | 51'898.89           |                     | 85'500           |                  | 66'077.80           |                     |
| 3150.02    | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte             | 42'745.54           |                     | 63'000           |                  | 71'718.45           |                     |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen                |                     |                     |                  |                  | 312.60              |                     |
| 3180.06    | Telefon und Kommunikation                         | 4'544.61            |                     | 7'400            |                  | 7'440.61            |                     |
| 3180.13    | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten | 15'106.13           |                     | 14'300           |                  | 12'775.93           |                     |
| 3180.17    | Sachversicherungen                                | 4'572.60            |                     | 4'400            |                  | 4'353.95            |                     |
| 3180.20    | Kehrichtgebühren                                  | 9'308.41            |                     | 23'800           |                  | 9'596.47            |                     |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                           | 19'849.20           |                     | 13'000           |                  | 19'684.18           |                     |
| 3620.01    | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände           | 252'597.77          |                     | 273'000          |                  | 264'707.13          |                     |
| 3980.01    | Pauschalverrechnungen                             | 64'600.00           |                     | 64'600           |                  | 64'600.00           |                     |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                  |                     | 2'065.90            |                  |                  |                     | 1'199.80            |
| <b>456</b> | <b>Kläranlage Ürikon</b>                          | <b>661'648.43</b>   | <b>2'250.00</b>     | <b>750'000</b>   |                  | <b>496'320.04</b>   | <b>2'250.00</b>     |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals      | 101'121.25          |                     | 101'000          |                  | 104'952.95          |                     |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                  | 19'959.65           |                     | 23'000           |                  | 20'660.40           |                     |
| 3110.02    | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte           | 187'548.57          |                     | 199'000          |                  | 25'075.18           |                     |
| 3120.01    | Verbrauch von Wasser, Energie, Heizmaterial       | 80'613.46           |                     | 114'000          |                  | 84'014.78           |                     |
| 3130.01    | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                  | 41'494.64           |                     | 58'000           |                  | 44'241.62           |                     |
| 3150.02    | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte             | 92'386.25           |                     | 91'100           |                  | 74'567.16           |                     |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen                |                     |                     |                  |                  | 157.95              |                     |
| 3180.06    | Telefon und Kommunikation                         | 3'489.88            |                     | 6'000            |                  | 5'807.64            |                     |
| 3180.13    | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten | 2'510.00            |                     | 4'300            |                  | 5'065.14            |                     |
| 3180.17    | Sachversicherungen                                | 2'136.90            |                     | 1'800            |                  | 2'086.45            |                     |
| 3180.20    | Kehrichtgebühren                                  | 80'498.22           |                     | 100'000          |                  | 78'999.79           |                     |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                           | 589.61              |                     | 2'500            |                  | 1'390.98            |                     |
| 3980.01    | Pauschalverrechnungen                             | 49'300.00           |                     | 49'300           |                  | 49'300.00           |                     |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                  |                     | 2'250.00            |                  |                  |                     | 2'250.00            |
| <b>731</b> | <b>Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)</b>         | <b>1'297'207.01</b> | <b>1'297'207.01</b> | <b>1'352'600</b> | <b>1'352'600</b> | <b>1'281'977.89</b> | <b>1'281'977.89</b> |
| <b>751</b> | <b>Abfallwirtschaft</b>                           | <b>956'652.30</b>   | <b>1'179'385.31</b> | <b>995'100</b>   | <b>1'245'100</b> | <b>933'197.03</b>   | <b>1'147'822.56</b> |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals      | 31'792.80           |                     | 31'200           |                  | 31'159.60           |                     |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                  | 5'912.40            |                     | 7'000            |                  | 5'876.15            |                     |
| 3100.03    | Drucksachen, Publikationen                        | 19'860.03           |                     | 22'000           |                  | 19'403.06           |                     |
| 3130.01    | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                  | 19.87               |                     | 8'500            |                  | 1'111.60            |                     |
| 3130.04    | Ankauf von Waren zum Wiederverkauf                | 23'491.97           |                     | 9'000            |                  | 25'722.70           |                     |
| 3160.01    | Mieten und Benützungskosten                       | 2'492.00            |                     | 2'500            |                  | 2'492.00            |                     |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                       | Aufwand           | Rechnung 2018<br>Ertrag | Aufwand        | Budget 2018<br>Ertrag | Aufwand           | Rechnung 2017<br>Ertrag |
|------------|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|----------------|-----------------------|-------------------|-------------------------|
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen                | 14.70             |                         |                |                       |                   |                         |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                          | 285.13            |                         |                |                       | 68.55             |                         |
| 3180.17    | Sachversicherungen                                | 255.95            |                         | 400            |                       | 334.40            |                         |
| 3180.70    | Dienstleistungen Dritter Abfall                   | 785'276.82        |                         | 816'500        |                       | 773'395.14        |                         |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                           | 2'553.38          |                         | 4'300          |                       | 2'225.08          |                         |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen                 | 700.00            |                         | 700            |                       | 700.00            |                         |
| 3900.01    | Anteil Personalaufwand                            | 40'106.25         |                         | 50'000         |                       | 26'718.75         |                         |
| 3920.01    | Anteil Passivzinsen Spezialfinanzierungen         | 891.00            |                         | 1'000          |                       | 990.00            |                         |
| 3930.01    | Anteil Abschreibungen                             | 9'000.00          |                         | 8'000          |                       | 9'000.00          |                         |
| 3980.01    | Pauschalverrechnungen                             | 34'000.00         |                         | 34'000         |                       | 34'000.00         |                         |
| 4340.03    | Grundgebühren                                     |                   | 406'508.32              |                | 410'000               |                   | 409'273.57              |
| 4340.04    | Leistungsgebühren Kehricht                        |                   | 468'063.98              |                | 490'000               |                   | 455'978.90              |
| 4340.05    | Leistungsgebühren Grüngut                         |                   | 204'132.75              |                | 175'000               |                   | 187'945.60              |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                  |                   | 1'398.27                |                |                       |                   | 1'098.53                |
| 4365.02    | Rückerstattungen aus Verlustscheinen              |                   | 715.50                  |                |                       |                   | 171.55                  |
| 4800.01    | Entnahmen aus Spezialfinanzierungen               |                   | 98'466.49               |                | 170'000               |                   | 93'254.41               |
| 4920.01    | Aufteilung Passivzinsen Spezialfinanzierungen     |                   | 100.00                  |                | 100                   |                   | 100.00                  |
| <b>752</b> | <b>Abfallwirtschaft (Sonderabfuhr)</b>            | <b>340'554.71</b> | <b>117'821.70</b>       | <b>357'500</b> | <b>107'500</b>        | <b>348'780.86</b> | <b>134'155.33</b>       |
| 3150.01    | Unterhalt Betriebseinrichtungen und Mobiliar      |                   |                         | 4'000          |                       |                   |                         |
| 3180.70    | Dienstleistungen Dritter Abfall                   | 340'554.71        |                         | 350'000        |                       | 345'571.86        |                         |
| 3190.02    | MWST Vorsteuerkürzungen                           |                   |                         | 3'500          |                       | 3'209.00          |                         |
| 4350.06    | Papierverkauf                                     |                   | 57'971.95               |                | 50'000                |                   | 68'241.93               |
| 4350.07    | Textilverkauf                                     |                   | 7'258.68                |                | 7'000                 |                   | 7'860.50                |
| 4350.09    | Glasverkauf VetroSwiss                            |                   | 44'024.33               |                | 44'000                |                   | 43'323.30               |
| 4350.10    | Metallverkauf                                     |                   | 3'852.74                |                | 2'000                 |                   | 2'847.60                |
| 4350.11    | Kartonverkauf                                     |                   | 4'714.00                |                | 4'500                 |                   | 11'882.00               |
| <b>741</b> | <b>Gewässerverbauungen</b>                        | <b>166'774.75</b> | <b>567.15</b>           | <b>172'800</b> |                       | <b>115'973.00</b> | <b>1'267.50</b>         |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                              |                   | <b>166'207.60</b>       |                | <b>172'800</b>        |                   | <b>114'705.50</b>       |
| <b>481</b> | <b>Fliessgewässer</b>                             | <b>157'841.25</b> |                         | <b>162'300</b> |                       | <b>104'269.95</b> |                         |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals      | 19'774.50         |                         | 19'400         |                       | 19'363.50         |                         |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                  | 3'193.65          |                         | 3'000          |                       | 3'058.30          |                         |
| 3140.03    | Unterhalt Wasserbau                               | 108'295.60        |                         | 104'600        |                       | 55'151.25         |                         |
| 3180.13    | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten | 10'152.50         |                         | 5'300          |                       | 5'078.15          |                         |
| 3900.01    | Anteil Personalaufwand                            | 16'425.00         |                         | 30'000         |                       | 21'618.75         |                         |

**Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                       | Rechnung 2018     |                          | Budget 2018    |                       | Rechnung 2017     |                          |
|------------|---------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|----------------|-----------------------|-------------------|--------------------------|
|            |                                                   | Aufwand           | Ertrag                   | Aufwand        | Ertrag                | Aufwand           | Ertrag                   |
| <b>482</b> | <b>Seeufer</b>                                    | <b>8'933.50</b>   | <b>567.15</b>            | <b>10'500</b>  |                       | <b>11'703.05</b>  | <b>1'267.50</b>          |
| 3140.04    | Unterhalt übrige Tiefbauten                       | 7'219.05          |                          | 9'000          |                       | 9'948.05          |                          |
| 3180.13    | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten | 1'714.45          |                          | 1'500          |                       | 1'755.00          |                          |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                  |                   | 567.15                   |                |                       |                   | 1'267.50                 |
| <b>750</b> | <b>Arten- und Landschaftsschutz</b>               | <b>109'195.15</b> |                          | <b>182'500</b> |                       | <b>121'621.00</b> |                          |
|            | <b><u>Nettoergebnis</u></b>                       |                   | <b><u>109'195.15</u></b> |                | <b><u>182'500</u></b> |                   | <b><u>121'621.00</u></b> |
| <b>370</b> | <b>Arten- und Landschaftsschutz</b>               | <b>109'195.15</b> |                          | <b>182'500</b> |                       | <b>121'621.00</b> |                          |
| 3000.01    | Behörden und Kommissionen                         | 12'800.00         |                          | 20'000         |                       | 15'440.00         |                          |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                  | 278.70            |                          | 1'500          |                       | 621.90            |                          |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                          | 95'460.20         |                          | 159'000        |                       | 105'034.10        |                          |
| 3900.01    | Anteil Personalaufwand                            | 656.25            |                          | 2'000          |                       | 525.00            |                          |
| <b>771</b> | <b>Friedhof und Bestattung</b>                    | <b>399'509.62</b> | <b>69'168.00</b>         | <b>399'600</b> | <b>60'000</b>         | <b>373'915.95</b> | <b>68'602.55</b>         |
|            | <b><u>Nettoergebnis</u></b>                       |                   | <b><u>330'341.62</u></b> |                | <b><u>339'600</u></b> |                   | <b><u>305'313.40</u></b> |
| <b>780</b> | <b>Friedhof und Bestattung</b>                    | <b>399'509.62</b> | <b>69'168.00</b>         | <b>399'600</b> | <b>60'000</b>         | <b>373'915.95</b> | <b>68'602.55</b>         |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals      | 25'552.30         |                          | 27'700         |                       | 28'185.25         |                          |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                  | 4'164.60          |                          | 6'500          |                       | 4'933.30          |                          |
| 3100.03    | Drucksachen, Publikationen                        | 6'448.00          |                          | 4'500          |                       | 4'973.55          |                          |
| 3110.02    | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte           | 4'087.22          |                          | 4'500          |                       |                   |                          |
| 3120.01    | Verbrauch von Wasser, Energie, Heizmaterial       | 8'921.06          |                          | 6'000          |                       | 6'123.65          |                          |
| 3130.01    | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                  | 1'413.45          |                          | 5'000          |                       | 2'133.00          |                          |
| 3140.01    | Unterhalt an Grundstücken                         | 96'714.60         |                          | 96'000         |                       | 99'718.65         |                          |
| 3140.05    | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                     | 2'084.10          |                          | 5'000          |                       | 5'654.25          |                          |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen                | 7.35              |                          |                |                       |                   |                          |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                          | 3'619.85          |                          | 3'000          |                       |                   |                          |
| 3180.17    | Sachversicherungen                                | 437.95            |                          | 400            |                       | 431.95            |                          |
| 3180.20    | Kehrichtgebühren                                  | 18'708.34         |                          | 20'000         |                       | 21'169.95         |                          |
| 3180.23    | Totengräber                                       | 52'588.65         |                          | 45'000         |                       | 33'721.45         |                          |
| 3180.24    | Bestattungen, Transporte                          | 174'762.15        |                          | 175'000        |                       | 165'370.95        |                          |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                           |                   |                          | 1'000          |                       |                   |                          |
| 3300.01    | Debitorenverluste                                 |                   |                          |                |                       | 1'500.00          |                          |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                  |                   | 69'168.00                |                | 60'000                |                   | 68'602.55                |

**Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                       | Rechnung 2018     |                   | Budget 2018    |                | Rechnung 2017     |                   |
|------------|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|            |                                                   | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand        | Ertrag         | Aufwand           | Ertrag            |
| <b>790</b> | <b>Raumordnung</b>                                | <b>295'506.80</b> | <b>65'000.00</b>  | <b>450'500</b> | <b>65'000</b>  | <b>270'856.80</b> | <b>65'318.35</b>  |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                              |                   | <b>230'506.80</b> |                | <b>385'500</b> |                   | <b>205'538.45</b> |
| <b>380</b> | <b>Raumordnung</b>                                | <b>295'506.80</b> | <b>65'000.00</b>  | <b>450'500</b> | <b>65'000</b>  | <b>270'856.80</b> | <b>65'318.35</b>  |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals      | 142'550.20        |                   | 152'000        |                | 156'019.05        |                   |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                  | 26'937.30         |                   | 30'000         |                | 28'499.65         |                   |
| 3100.03    | Drucksachen, Publikationen                        | 2'781.80          |                   | 2'500          |                | 1'682.60          |                   |
| 3180.13    | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten | 62'407.75         |                   | 175'000        |                | 13'865.90         |                   |
| 3180.14    | Rechtsberatung, Prozessführung                    | 956.30            |                   | 11'000         |                |                   |                   |
| 3620.01    | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände           | 59'873.45         |                   | 80'000         |                | 70'789.60         |                   |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                  |                   | 65'000.00         |                | 65'000         |                   | 65'318.35         |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                       | Aufwand              | Rechnung 2018<br>Ertrag | Aufwand           | Budget 2018<br>Ertrag | Aufwand              | Rechnung 2017<br>Ertrag |
|------------|---------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------|
| <b>8</b>   | <b>Volkswirtschaft</b>                            | <b>11'504'620.71</b> | <b>12'638'242.23</b>    | <b>12'455'100</b> | <b>13'482'100</b>     | <b>11'493'246.07</b> | <b>12'640'086.27</b>    |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                              | <b>1'133'621.52</b>  |                         | <b>1'027'000</b>  |                       | <b>1'146'840.20</b>  |                         |
| <b>812</b> | <b>Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen</b> | <b>1'764.50</b>      | <b>138.00</b>           | <b>10'500</b>     |                       | <b>1'448.50</b>      |                         |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                              |                      | <b>1'626.50</b>         |                   | <b>10'500</b>         |                      | <b>1'448.50</b>         |
| <b>360</b> | <b>Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen</b> | <b>1'764.50</b>      | <b>138.00</b>           | <b>10'500</b>     |                       | <b>1'448.50</b>      |                         |
| 3160.02    | Pachtzinsen Verwaltungsvermögen                   | 300.00               |                         | 300               |                       | 300.00               |                         |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                          | 1'334.10             |                         | 10'000            |                       | 1'020.60             |                         |
| 3180.17    | Sachversicherungen                                | 52.40                |                         | 100               |                       | 49.90                |                         |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen                 | 78.00                |                         | 100               |                       | 78.00                |                         |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                  |                      | 138.00                  |                   |                       |                      |                         |
| <b>820</b> | <b>Forstwirtschaft</b>                            | <b>20'070.00</b>     |                         | <b>78'100</b>     |                       | <b>49'619.10</b>     |                         |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                              |                      | <b>20'070.00</b>        |                   | <b>78'100</b>         |                      | <b>49'619.10</b>        |
| <b>361</b> | <b>Forstwirtschaft</b>                            | <b>20'070.00</b>     |                         | <b>78'100</b>     |                       | <b>49'619.10</b>     |                         |
| 3140.06    | Unterhalt Wald                                    |                      |                         | 25'000            |                       |                      |                         |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                          |                      |                         | 10'000            |                       | 19'116.00            |                         |
| 3520.01    | Entschädigungen an andere Gemeinden               | 20'000.00            |                         | 43'000            |                       | 30'433.10            |                         |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen                 | 70.00                |                         | 100               |                       | 70.00                |                         |
| <b>830</b> | <b>Jagd und Fischerei</b>                         |                      | <b>604.80</b>           |                   | <b>600</b>            |                      | <b>604.80</b>           |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                              | <b>604.80</b>        |                         | <b>600</b>        |                       | <b>604.80</b>        |                         |
| <b>362</b> | <b>Jagd und Fischerei</b>                         |                      | <b>604.80</b>           |                   | <b>600</b>            |                      | <b>604.80</b>           |
| 4410.01    | Anteile an Kantonseinnahmen                       |                      | 604.80                  |                   | 600                   |                      | 604.80                  |
| <b>840</b> | <b>Tourismus</b>                                  | <b>92'298.85</b>     |                         | <b>90'000</b>     |                       | <b>75'000.00</b>     |                         |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                              |                      | <b>92'298.85</b>        |                   | <b>90'000</b>         |                      | <b>75'000.00</b>        |
| <b>077</b> | <b>Tourismus</b>                                  | <b>92'298.85</b>     |                         | <b>90'000</b>     |                       | <b>75'000.00</b>     |                         |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen                 | 92'298.85            |                         | 90'000            |                       | 75'000.00            |                         |
| <b>850</b> | <b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>                 | <b>167'778.05</b>    | <b>1'152'257.05</b>     | <b>59'500</b>     | <b>1'059'500</b>      | <b>73'580.00</b>     | <b>1'086'928.35</b>     |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                              | <b>984'479.00</b>    |                         | <b>1'000'000</b>  |                       | <b>1'013'348.35</b>  |                         |

**Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                                        | Aufwand              | Rechnung 2018<br>Ertrag | Aufwand           | Budget 2018<br>Ertrag | Aufwand              | Rechnung 2017<br>Ertrag |
|------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------|
| <b>078</b> | <b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>                                  | <b>119'678.05</b>    | <b>1'104'157.05</b>     |                   | <b>1'000'000</b>      | <b>43'080.00</b>     | <b>1'056'428.35</b>     |
| 3620.01    | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände                            | 7'000.00             |                         |                   |                       |                      |                         |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen                                  | 112'678.05           |                         |                   |                       | 43'080.00            |                         |
| 4490.01    | Gewinnanteil Zürcher Kantonalbank                                  |                      | 1'104'157.05            |                   | 1'000'000             |                      | 1'056'428.35            |
| <b>115</b> | <b>Lehrstellenförderung Bezirk Meilen</b>                          | <b>48'100.00</b>     | <b>48'100.00</b>        | <b>59'500</b>     | <b>59'500</b>         | <b>30'500.00</b>     | <b>30'500.00</b>        |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                       | 21'075.60            |                         | 23'000            |                       | 20'970.30            |                         |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                                   | 1'731.40             |                         | 2'000             |                       | 1'722.30             |                         |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen                                 | 4'000.20             |                         |                   |                       | 4'000.20             |                         |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                                           | 19'292.80            |                         | 32'500            |                       | 1'807.20             |                         |
| 3910.01    | Anteil Sachaufwand                                                 | 2'000.00             |                         | 2'000             |                       | 2'000.00             |                         |
| 4620.01    | Gemeindebeiträge, Beiträge von Zweckverbänden                      |                      | 48'100.00               |                   | 59'500                |                      | 30'500.00               |
| <b>870</b> | <b>Elektrizität (allgemein)</b>                                    |                      | <b>250'000.00</b>       |                   | <b>250'000</b>        |                      | <b>250'000.00</b>       |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                                               | <b>250'000.00</b>    |                         | <b>250'000</b>    |                       | <b>250'000.00</b>    |                         |
| <b>074</b> | <b>Elektrizität (allgemein)</b>                                    |                      | <b>250'000.00</b>       |                   | <b>250'000</b>        |                      | <b>250'000.00</b>       |
| 4630.01    | Beiträge von eigenen Anstalten und Betrieben                       |                      | 250'000.00              |                   | 250'000               |                      | 250'000.00              |
| <b>871</b> | <b>Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz<br/>(Gemeindebetrieb)</b> | <b>11'213'312.88</b> | <b>11'213'312.88</b>    | <b>12'167'000</b> | <b>12'167'000</b>     | <b>11'286'418.97</b> | <b>11'286'418.97</b>    |
| <b>913</b> | <b>VL Betriebsrechnung</b>                                         | <b>837'154.36</b>    | <b>239'183.19</b>       | <b>900'000</b>    | <b>75'000</b>         | <b>806'710.23</b>    | <b>91'704.96</b>        |
| 3000.01    | Behörden und Kommissionen                                          | 24'670.00            |                         | 28'000            |                       | 22'945.00            |                         |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                       | 269'527.72           |                         | 246'000           |                       | 262'997.18           |                         |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                                   | 54'334.85            |                         | 55'000            |                       | 54'552.85            |                         |
| 3090.09    | Übriger Personalaufwand                                            | 42'913.43            |                         | 40'000            |                       | 49'482.32            |                         |
| 3100.03    | Drucksachen, Publikationen                                         | 26'336.20            |                         | 35'000            |                       | 27'589.20            |                         |
| 3110.01    | Anschaffung Betriebseinrichtungen und Mobiliar                     | 5'007.79             |                         | 16'000            |                       | 3'968.65             |                         |
| 3110.05    | Anschaffung EDV, Hard- und Software                                | 137'475.63           |                         | 140'000           |                       | 163'144.11           |                         |
| 3120.01    | Verbrauch von Wasser, Energie, Heizmaterial                        | 15'732.85            |                         | 22'000            |                       | 12'679.45            |                         |
| 3130.01    | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                                   | 3'012.75             |                         | 10'000            |                       | 7'520.88             |                         |
| 3140.05    | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                      | 80'043.84            |                         | 60'000            |                       | 32'076.71            |                         |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen                                 | 10'800.00            |                         | 18'000            |                       | 13'350.00            |                         |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                                           | 50'445.38            |                         | 70'000            |                       | 61'752.21            |                         |
| 3180.06    | Telefon und Kommunikation                                          | 48'847.01            |                         | 60'000            |                       | 57'086.34            |                         |

**Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                        | Rechnung 2018       |                      | Budget 2018      |                   | Rechnung 2017       |                      |
|------------|----------------------------------------------------|---------------------|----------------------|------------------|-------------------|---------------------|----------------------|
|            |                                                    | Aufwand             | Ertrag               | Aufwand          | Ertrag            | Aufwand             | Ertrag               |
| 3180.17    | Sachversicherungen                                 | 29'243.90           |                      | 50'000           |                   | 28'985.30           |                      |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                            | 38'763.01           |                      | 50'000           |                   | 8'580.03            |                      |
| 4270.01    | Mietzinserträge Liegenschaften Verwaltungsvermögen |                     | 56'724.00            |                  | 55'000            |                     | 55'224.00            |
| 4340.11    | Dienstleistungsentschädigungen                     |                     | 37'602.95            |                  | 20'000            |                     | 23'644.86            |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                   |                     | 144'856.24           |                  |                   |                     | 12'836.10            |
| <b>919</b> | <b>VL Abschluss</b>                                |                     | <b>597'971.17</b>    |                  | <b>825'000</b>    |                     | <b>715'005.27</b>    |
| 4980.01    | Pauschalverrechnungen                              |                     | 597'971.17           |                  | 825'000           |                     | 715'005.27           |
| <b>951</b> | <b>Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz</b>       | <b>5'896'193.66</b> | <b>10'212'153.53</b> | <b>6'268'000</b> | <b>10'397'000</b> | <b>5'495'216.44</b> | <b>10'254'439.68</b> |
| 3120.02    | Ankauf von Strom, Gas zum Wiederverkauf            | 4'128'784.51        |                      | 4'434'000        |                   | 4'317'592.62        |                      |
| 3180.26    | Swissgrid AG, Systemdienstleistung SDL             | 220'911.59          |                      | 224'000          |                   | 247'143.37          |                      |
| 3180.27    | Kostendeckende Einspeisevergütung KEV              | 1'546'497.56        |                      | 1'610'000        |                   | 930'480.45          |                      |
| 4340.07    | Erlös aus Stromverkauf                             |                     | 7'605'183.26         |                  | 7'913'000         |                     | 7'989'104.94         |
| 4340.08    | Konzessionsgebühren                                |                     | 237'448.95           |                  | 250'000           |                     | 253'408.00           |
| 4340.09    | Übrige Erlöse SDL                                  |                     | 211'285.82           |                  | 224'000           |                     | 282'275.72           |
| 4340.10    | Übrige Erlöse KEV                                  |                     | 1'514'849.20         |                  | 1'610'000         |                     | 1'052'904.72         |
| 4340.11    | Dienstleistungsentschädigungen                     |                     | 643'386.30           |                  | 400'000           |                     | 676'746.30           |
| <b>953</b> | <b>EW Betriebsrechnung</b>                         | <b>2'738'710.52</b> | <b>163'904.99</b>    | <b>3'213'000</b> | <b>200'000</b>    | <b>3'235'413.23</b> | <b>225'169.06</b>    |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals       | 1'058'758.87        |                      | 994'000          |                   | 1'096'922.38        |                      |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                   | 182'238.00          |                      | 190'000          |                   | 215'565.50          |                      |
| 3090.09    | Übriger Personalaufwand                            | 53'352.53           |                      | 50'000           |                   | 42'808.40           |                      |
| 3110.01    | Anschaffung Betriebseinrichtungen und Mobiliar     | 10'023.38           |                      | 18'000           |                   | 14'740.81           |                      |
| 3110.02    | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte            | 117'202.30          |                      | 220'000          |                   | 111'731.57          |                      |
| 3110.03    | Anschaffung Fahrzeuge                              | 57'800.16           |                      | 90'000           |                   | 28'381.92           |                      |
| 3130.01    | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                   | 17'471.70           |                      | 20'000           |                   | 15'303.82           |                      |
| 3130.04    | Ankauf von Waren zum Wiederverkauf                 | -91'434.38          |                      | 240'000          |                   | 355'705.25          |                      |
| 3140.09    | Unterhalt übrige Sachanlagen                       | 757'950.78          |                      | 615'000          |                   | 627'713.17          |                      |
| 3150.03    | Unterhalt Fahrzeuge                                | 45'645.82           |                      | 36'000           |                   | 36'906.92           |                      |
| 3160.01    | Mieten und Benützungskosten                        | 14'190.00           |                      | 16'000           |                   | 13'200.00           |                      |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen                 | 17'480.00           |                      | 20'000           |                   | 21'780.00           |                      |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                           | 20'742.58           |                      | 70'000           |                   | 72'828.25           |                      |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                            | 21'953.90           |                      | 35'000           |                   | 33'419.99           |                      |
| 3300.01    | Debitorenverluste                                  | 4'613.88            |                      | 15'000           |                   | 3'217.87            |                      |
| 3980.01    | Pauschalverrechnungen                              | 450'721.00          |                      | 584'000          |                   | 545'187.38          |                      |
| 4380.01    | Eigenleistungen für Investitionen                  |                     | 163'904.99           |                  | 200'000           |                     | 225'169.06           |

**Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                   | Rechnung 2018       |                  | Budget 2018      |                | Rechnung 2017       |                  |
|------------|-----------------------------------------------|---------------------|------------------|------------------|----------------|---------------------|------------------|
|            |                                               | Aufwand             | Ertrag           | Aufwand          | Ertrag         | Aufwand             | Ertrag           |
| <b>959</b> | <b>EW Abschluss</b>                           | <b>1'741'254.34</b> | <b>100.00</b>    | <b>1'786'000</b> | <b>670'000</b> | <b>1'749'079.07</b> | <b>100.00</b>    |
| 3630.01    | Beiträge an eigene Anstalten und Betriebe     | 250'000.00          |                  | 250'000          |                | 250'000.00          |                  |
| 3800.01    | Einlagen in Spezialfinanzierungen             | 55'691.42           |                  |                  |                | 58'430.22           |                  |
| 3920.01    | Anteil Passivzinsen Spezialfinanzierungen     | 29'535.00           |                  | 47'000           |                | 30'965.00           |                  |
| 3930.01    | Anteil Abschreibungen                         | 1'406'027.92        |                  | 1'489'000        |                | 1'409'683.85        |                  |
| 4800.01    | Entnahmen aus Spezialfinanzierungen           |                     |                  |                  | 669'900        |                     |                  |
| 4920.01    | Aufteilung Passivzinsen Spezialfinanzierungen |                     | 100.00           |                  | 100            |                     | 100.00           |
| <b>873</b> | <b>Nichtelektrische Energie (allgemein)</b>   | <b>9'396.43</b>     | <b>21'929.50</b> | <b>50'000</b>    | <b>5'000</b>   | <b>7'179.50</b>     | <b>16'134.15</b> |
|            | <u>Nettoergebnis</u>                          | <u>12'533.07</u>    |                  |                  | <u>45'000</u>  | <u>8'954.65</u>     |                  |
| <b>079</b> | <b>Nichtelektrische Energie (allgemein)</b>   | <b>9'396.43</b>     | <b>21'929.50</b> | <b>50'000</b>    | <b>5'000</b>   | <b>7'179.50</b>     | <b>16'134.15</b> |
| 3630.01    | Beiträge an eigene Anstalten und Betriebe     |                     |                  | 40'000           |                |                     |                  |
| 3650.01    | Beiträge an private Institutionen             | 9'396.43            |                  | 10'000           |                | 7'179.50            |                  |
| 4630.01    | Beiträge von eigenen Anstalten und Betrieben  |                     | 21'929.50        |                  | 5'000          |                     | 16'134.15        |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                            | Rechnung 2018        |                      | Budget 2018       |                   | Rechnung 2017        |                      |
|------------|----------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-------------------|----------------------|----------------------|
|            |                                        | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand           | Ertrag            | Aufwand              | Ertrag               |
| <b>9</b>   | <b>Finanzen und Steuern</b>            | <b>17'138'166.99</b> | <b>78'960'712.49</b> | <b>17'555'300</b> | <b>68'367'500</b> | <b>17'972'029.25</b> | <b>72'752'124.40</b> |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                   | <b>61'822'545.50</b> |                      | <b>50'812'200</b> |                   | <b>54'780'095.15</b> |                      |
| <b>910</b> | <b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>      | <b>687'491.30</b>    | <b>67'602'691.68</b> | <b>700'000</b>    | <b>56'570'000</b> | <b>681'667.71</b>    | <b>61'299'325.20</b> |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                   | <b>66'915'200.38</b> |                      | <b>55'870'000</b> |                   | <b>60'617'657.49</b> |                      |
| <b>011</b> | <b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>      | <b>687'491.30</b>    | <b>67'602'691.68</b> | <b>700'000</b>    | <b>56'570'000</b> | <b>681'667.71</b>    | <b>61'299'325.20</b> |
| 3290.01    | Skonti und Zinsausgaben                | 231'290.10           |                      | 300'000           |                   | 344'103.35           |                      |
| 3300.02    | Abschreibungen und Erlasse von Steuern | 456'201.20           |                      | 400'000           |                   | 337'564.36           |                      |
| 4000.01    | Ordentliche Steuern Rechnungsjahr      |                      | 55'852'650.15        |                   | 51'930'000        |                      | 52'363'167.65        |
| 4002.01    | Ordentliche Steuern früherer Jahre     |                      | 11'211'105.75        |                   | 4'500'000         |                      | 7'068'919.80         |
| 4003.01    | Personalsteuern                        |                      | 302'156.70           |                   | 290'000           |                      | 291'215.55           |
| 4004.01    | Quellensteuern                         |                      | 955'881.40           |                   | 500'000           |                      | 1'849'493.60         |
| 4006.01    | Aktive Steuerauscheidungen             |                      | 1'292'842.80         |                   | 1'300'000         |                      | 1'708'460.70         |
| 4007.01    | Passive Steuerauscheidungen            |                      | -2'378'491.20        |                   | -2'600'000        |                      | -2'405'837.15        |
| 4008.01    | Pauschale Steueranrechnungen           |                      | -151'204.55          |                   | -150'000          |                      | -107'177.35          |
| 4009.01    | Nach- und Strafsteuern                 |                      | 262'521.66           |                   | 500'000           |                      | 266'414.85           |
| 4210.01    | Guthabenzinsen                         |                      | 255'228.97           |                   | 300'000           |                      | 264'667.55           |
| <b>911</b> | <b>Sondersteuern</b>                   | <b>26'238.15</b>     | <b>5'634'042.35</b>  | <b>65'000</b>     | <b>6'133'000</b>  | <b>61'182.65</b>     | <b>5'614'381.50</b>  |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                   | <b>5'607'804.20</b>  |                      | <b>6'068'000</b>  |                   | <b>5'553'198.85</b>  |                      |
| <b>012</b> | <b>Grundstückgewinnsteuern</b>         | <b>9'528.15</b>      | <b>5'548'298.95</b>  | <b>50'000</b>     | <b>6'050'000</b>  | <b>44'352.65</b>     | <b>5'527'951.50</b>  |
| 3290.01    | Skonti und Zinsausgaben                | 9'528.15             |                      | 50'000            |                   | 16'212.65            |                      |
| 3300.02    | Abschreibungen und Erlasse von Steuern |                      |                      |                   |                   | 28'140.00            |                      |
| 4030.01    | Grundstückgewinnsteuern                |                      | 5'547'103.50         |                   | 6'000'000         |                      | 5'512'781.60         |
| 4210.01    | Guthabenzinsen                         |                      | 1'195.45             |                   | 50'000            |                      | 15'169.90            |
| <b>504</b> | <b>Hundesteuern</b>                    | <b>16'710.00</b>     | <b>85'743.40</b>     | <b>15'000</b>     | <b>83'000</b>     | <b>16'830.00</b>     | <b>86'430.00</b>     |
| 3510.03    | Kantonsanteil an den Hundeabgaben      | 16'710.00            |                      | 15'000            |                   | 16'830.00            |                      |
| 4061.01    | Hundeabgaben                           |                      | 85'743.40            |                   | 83'000            |                      | 86'430.00            |
| <b>930</b> | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>     | <b>864'914.00</b>    |                      | <b>875'800</b>    |                   | <b>6'535'832.00</b>  |                      |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                   |                      | <b>864'914.00</b>    |                   | <b>875'800</b>    |                      | <b>6'535'832.00</b>  |
| <b>017</b> | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>     | <b>864'914.00</b>    |                      | <b>875'800</b>    |                   | <b>6'535'832.00</b>  |                      |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                                                                 | Rechnung 2018       |                     | Budget 2018      |                  | Rechnung 2017       |                     |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|            |                                                                                             | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| 3410.01    | Steuerkraftausgleichsbeiträge                                                               | 864'914.00          |                     | 875'800          |                  | 6'535'832.00        |                     |
| <b>961</b> | <b>Zinsen</b>                                                                               | <b>227'009.55</b>   | <b>928'027.80</b>   | <b>290'100</b>   | <b>956'100</b>   | <b>419'937.31</b>   | <b>1'053'428.30</b> |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                                                                        | <b>701'018.25</b>   |                     | <b>666'000</b>   |                  | <b>633'490.99</b>   |                     |
| <b>021</b> | <b>Zinsen</b>                                                                               | <b>227'009.55</b>   | <b>928'027.80</b>   | <b>290'100</b>   | <b>956'100</b>   | <b>419'937.31</b>   | <b>1'053'428.30</b> |
| 3180.07    | Post- und Bankspesen                                                                        | 14'342.56           |                     | 20'000           |                  | 16'758.35           |                     |
| 3210.01    | Zinsen für kurzfristige Schulden                                                            | 4'620.83            |                     | 10'000           |                  | 6'399.27            |                     |
| 3210.04    | Zinsen KK Katholische Kirchgemeinde                                                         |                     |                     | 9'000            |                  | 3'070.00            |                     |
| 3220.01    | Zinsen für langfristige Schulden                                                            | 207'046.16          |                     | 250'000          |                  | 392'609.69          |                     |
| 3230.01    | Zinsen an Sonderrechnungen                                                                  | 700.00              |                     | 800              |                  | 800.00              |                     |
| 3920.01    | Anteil Passivzinsen Spezialfinanzierungen                                                   | 300.00              |                     | 300              |                  | 300.00              |                     |
| 4210.01    | Guthabenzinsen                                                                              |                     | 3'779.50            |                  | 100              |                     | 175.55              |
| 4210.03    | Zinsen KK Reformierte Kirchgemeinde                                                         |                     | 17'981.00           |                  | 10'000           |                     | 65'056.00           |
| 4220.01    | Darlehens- und Wertschriftenerträge Finanzvermögen                                          |                     | 110'762.30          |                  | 100'000          |                     | 181'062.55          |
| 4920.01    | Aufteilung Passivzinsen Spezialfinanzierungen                                               |                     | 168'305.00          |                  | 210'000          |                     | 182'934.20          |
| 4920.02    | Aufteilung Passivzinsen Liegenschaften FV                                                   |                     | 627'200.00          |                  | 636'000          |                     | 624'200.00          |
| <b>963</b> | <b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>                                                   | <b>1'779'611.65</b> | <b>1'218'123.20</b> | <b>1'507'400</b> | <b>1'067'400</b> | <b>1'446'984.75</b> | <b>1'136'402.65</b> |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                                                                        |                     | <b>561'488.45</b>   |                  | <b>440'000</b>   |                     | <b>310'582.10</b>   |
| <b>041</b> | <b>Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens</b> |                     | <b>19'600.00</b>    |                  |                  |                     | <b>900.00</b>       |
| 4240.01    | Buchgewinne von Anlagen des Finanzvermögens                                                 |                     | 19'600.00           |                  |                  |                     | 900.00              |
| <b>300</b> | <b>Liegenschaften des Finanzvermögens (allgemein)</b>                                       | <b>1'779'611.65</b> | <b>1'198'523.20</b> | <b>1'507'400</b> | <b>1'067'400</b> | <b>1'446'984.75</b> | <b>1'135'502.65</b> |
| 3010.01    | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals                                                | 250'142.70          |                     | 261'200          |                  | 247'444.15          |                     |
| 3030.01    | Sozialleistungen                                                                            | 46'222.40           |                     | 49'900           |                  | 43'596.35           |                     |
| 3090.01    | Aus- und Weiterbildung des Personals                                                        | 4'440.00            |                     |                  |                  |                     |                     |
| 3110.01    | Anschaffung Betriebseinrichtungen und Mobiliar                                              | 17'039.20           |                     | 32'700           |                  | 1'222.55            |                     |
| 3110.02    | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte                                                     | 7'250.35            |                     | 11'000           |                  | 13'626.05           |                     |
| 3120.01    | Verbrauch von Wasser, Energie, Heizmaterial                                                 | 112'862.55          |                     | 123'300          |                  | 100'460.10          |                     |
| 3130.01    | Betriebs- und Verbrauchsmaterial                                                            | 3'249.80            |                     | 3'000            |                  | 2'450.85            |                     |
| 3140.01    | Unterhalt an Grundstücken                                                                   | 63'265.05           |                     | 62'200           |                  | 51'655.00           |                     |
| 3140.05    | Unterhalt Hochbauten, Gebäude                                                               | 501'112.20          |                     | 187'500          |                  | 201'994.75          |                     |
| 3150.01    | Unterhalt Betriebseinrichtungen und Mobiliar                                                | 306.80              |                     | 6'600            |                  | 672.80              |                     |
| 3150.02    | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte                                                       | 66'795.80           |                     | 54'000           |                  | 104'419.45          |                     |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto      | Bezeichnung                                                          | Rechnung 2018       |                     | Budget 2018      |                  | Rechnung 2017       |                     |
|------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|            |                                                                      | Aufwand             | Ertrag              | Aufwand          | Ertrag           | Aufwand             | Ertrag              |
| 3170.01    | Reisekosten, Spesenentschädigungen                                   | 47.00               |                     | 200              |                  | 79.20               |                     |
| 3180.01    | Dienstleistungen Dritter                                             | 15'294.50           |                     | 45'000           |                  | 14'141.05           |                     |
| 3180.06    | Telefon und Kommunikation                                            | 7'338.35            |                     | 11'100           |                  | 9'206.25            |                     |
| 3180.17    | Sachversicherungen                                                   | 18'731.70           |                     | 19'000           |                  | 18'624.35           |                     |
| 3180.20    | Kehrichtgebühren                                                     | 4'346.75            |                     | 4'700            |                  | 4'537.10            |                     |
| 3190.01    | Allgemeiner Sachaufwand                                              | 27'886.45           |                     |                  |                  | 4'650.05            |                     |
| 3300.01    | Debitorenverluste                                                    | 6'080.05            |                     |                  |                  | 4'004.70            |                     |
| 3920.02    | Anteil Passivzinsen Liegenschaften FV                                | 627'200.00          |                     | 636'000          |                  | 624'200.00          |                     |
| 4230.01    | Mietzinserträge Liegenschaften Finanzvermögen                        |                     | 1'025'934.45        |                  | 1'004'600        |                     | 1'021'186.95        |
| 4230.03    | Baurechtszinsen Finanzvermögen                                       |                     | 14'510.90           |                  | 15'000           |                     | 15'627.15           |
| 4360.01    | Rückerstattungen                                                     |                     | 158'077.85          |                  | 47'800           |                     | 98'688.55           |
| <b>990</b> | <b>Abschreibungen</b>                                                | <b>8'389'879.67</b> | <b>3'414'804.79</b> | <b>9'117'000</b> | <b>3'641'000</b> | <b>8'826'424.83</b> | <b>3'648'586.75</b> |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                                                 |                     | <b>4'975'074.88</b> |                  | <b>5'476'000</b> |                     | <b>5'177'838.08</b> |
| <b>031</b> | <b>Ordentliche Abschreibungen</b>                                    | <b>6'589'879.67</b> | <b>1'614'804.79</b> | <b>7'317'000</b> | <b>1'841'000</b> | <b>7'026'424.83</b> | <b>1'848'586.75</b> |
| 3310.01    | Ordentliche Abschreibungen Verwaltungsvermögen                       | 6'589'879.67        |                     | 7'317'000        |                  | 7'026'424.83        |                     |
| 4930.01    | Aufteilung Abschreibungen                                            |                     | 1'614'804.79        |                  | 1'841'000        |                     | 1'848'586.75        |
| <b>033</b> | <b>Zusätzliche Abschreibungen</b>                                    | <b>1'800'000.00</b> | <b>1'800'000.00</b> | <b>1'800'000</b> | <b>1'800'000</b> | <b>1'800'000.00</b> | <b>1'800'000.00</b> |
| 3320.01    | Zusätzliche Abschreibungen Verwaltungsvermögen                       | 1'800'000.00        |                     | 1'800'000        |                  | 1'800'000.00        |                     |
| 4930.01    | Aufteilung Abschreibungen                                            |                     | 1'800'000.00        |                  | 1'800'000        |                     | 1'800'000.00        |
| <b>995</b> | <b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>                             | <b>5'000'000.00</b> |                     | <b>5'000'000</b> |                  |                     |                     |
|            | <b>Nettoergebnis</b>                                                 |                     | <b>5'000'000.00</b> |                  | <b>5'000'000</b> |                     |                     |
| <b>046</b> | <b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>                             | <b>5'000'000.00</b> |                     | <b>5'000'000</b> |                  |                     |                     |
| 3800.20    | Vorfinanzierung Schulraumentwicklung SRP 2030 (Projektierungskosten) | 4'000'000.00        |                     | 4'000'000        |                  |                     |                     |
| 3800.41    | Vorfinanzierung Bushof / Bahnzugang (Projektierungskosten)           | 1'000'000.00        |                     | 1'000'000        |                  |                     |                     |
| <b>996</b> | <b>Neubewertung Grundeigentum Finanzvermögen</b>                     | <b>163'022.67</b>   | <b>163'022.67</b>   |                  |                  |                     |                     |
| <b>047</b> | <b>Neubewertung Grundeigentum Finanzvermögen</b>                     | <b>163'022.67</b>   | <b>163'022.67</b>   |                  |                  |                     |                     |
| 3700.02    | Bewertungsverlust                                                    | 163'022.67          |                     |                  |                  |                     |                     |

**Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto   | Bezeichnung                                               | Rechnung 2018 |            | Budget 2018 |        | Rechnung 2017 |        |
|---------|-----------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|--------|---------------|--------|
|         |                                                           | Aufwand       | Ertrag     | Aufwand     | Ertrag | Aufwand       | Ertrag |
| 4700.09 | Verlust aus Neubewertung Liegenschaften<br>Finanzvermögen |               | 163'022.67 |             |        |               |        |

# Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto   | Bezeichnung          | Rechnung 2018 |                      | Budget 2018 |               | Rechnung 2017 |                     |
|---------|----------------------|---------------|----------------------|-------------|---------------|---------------|---------------------|
|         |                      | Aufwand       | Ertrag               | Aufwand     | Ertrag        | Aufwand       | Ertrag              |
| 99      | Abschluss            |               | -12'049'683.42       |             | -48'000       |               | -6'287'260.00       |
|         | Nettoergebnis        |               | 12'049'683.42        |             | 48'000        |               | 6'287'260.00        |
| 999     | Abschluss            |               | -12'049'683.42       |             | -48'000       |               | -6'287'260.00       |
|         | <u>Nettoergebnis</u> |               | <u>12'049'683.42</u> |             | <u>48'000</u> |               | <u>6'287'260.00</u> |
| 999     | Abschluss            |               | -12'049'683.42       |             | -48'000       |               | -6'287'260.00       |
| 9120.01 | Ertragsüberschuss    |               | -12'049'683.42       |             | -48'000       |               | -6'287'260.00       |

**Investitionsrechnung - Zusammenzug nach Sachgruppen**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Nummer   | Bezeichnung                                        | Rechnung 2018        |                      | Budget 2018       |                   | Rechnung 2017        |                      |
|----------|----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-------------------|----------------------|----------------------|
|          |                                                    | Ausgaben             | Einnahmen            | Ausgaben          | Einnahmen         | Ausgaben             | Einnahmen            |
| <b>4</b> | <b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>                        | <b>14'294'603.28</b> | <b>14'294'603.28</b> | <b>13'617'000</b> | <b>13'617'000</b> | <b>16'706'120.99</b> | <b>16'706'120.99</b> |
| <b>1</b> | <b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>           | <b>11'496'577.59</b> | <b>11'496'577.59</b> | <b>12'457'000</b> | <b>12'457'000</b> | <b>16'381'027.46</b> | <b>16'381'027.46</b> |
| <b>5</b> | <b>Ausgaben</b>                                    | <b>9'863'632.67</b>  |                      | <b>12'457'000</b> |                   | <b>15'321'073.79</b> | <b>42'785.00</b>     |
| 50       | Sachgüter                                          | 6'200'356.17         |                      | 11'057'000        |                   | 8'173'241.81         | 42'785.00            |
| 56       | Investitionsbeiträge                               | 2'000.00             |                      | 50'000            |                   | 524'000.00           |                      |
| 57       | Durchlaufende Beiträge                             | 54'400.00            |                      |                   |                   | 96'800.00            |                      |
| 59       | Passivierungen                                     | 3'606'876.50         |                      | 1'350'000         |                   | 6'527'031.98         |                      |
| <b>6</b> | <b>Einnahmen</b>                                   | <b>1'632'944.92</b>  | <b>11'496'577.59</b> |                   | <b>12'457'000</b> | <b>1'059'953.67</b>  | <b>16'338'242.46</b> |
| 61       | Nutzungsabgaben und Vorteilsentgelte               | 1'632'944.92         | 3'122'095.20         |                   | 1'350'000         | 1'059'953.67         | 2'610'222.90         |
| 62       | Rückzahlung von Darlehen und Beteiligungen         |                      | 2'000'000.00         |                   |                   |                      | 4'686'000.00         |
| 66       | Beiträge mit Zweckbindung                          |                      | 63'326.22            |                   |                   |                      | 290'762.75           |
| 67       | Durchlaufende Beiträge                             |                      | 54'400.00            |                   |                   |                      | 96'800.00            |
| 69       | Aktivierungen                                      |                      | 6'256'756.17         |                   | 11'107'000        |                      | 8'654'456.81         |
| <b>2</b> | <b>Investitionen Finanzvermögen</b>                | <b>2'798'025.69</b>  | <b>2'798'025.69</b>  | <b>1'160'000</b>  | <b>1'160'000</b>  | <b>325'093.53</b>    | <b>325'093.53</b>    |
| <b>7</b> | <b>Zugänge Sachwertanlagen des Finanzvermögens</b> | <b>2'798'025.69</b>  |                      | <b>1'160'000</b>  |                   | <b>325'093.53</b>    | <b>35'905.70</b>     |
| 70       | Grundeigentum Finanzvermögen                       | 2'737'025.69         |                      | 1'160'000         |                   | 324'193.53           | 35'905.70            |
| 79       | Übertragungen                                      | 61'000.00            |                      |                   |                   | 900.00               |                      |
| <b>8</b> | <b>Abgänge Sachwertanlagen des Finanzvermögens</b> |                      | <b>2'798'025.69</b>  |                   | <b>1'160'000</b>  |                      | <b>289'187.83</b>    |
| 80       | Grundeigentum Finanzvermögen                       |                      | 61'000.00            |                   |                   |                      | 900.00               |
| 89       | Übertragungen                                      |                      | 2'737'025.69         |                   | 1'160'000         |                      | 288'287.83           |

**Investitionsrechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto        | Bezeichnung                                         | Vorhaben                                 | Rechnung 2018        |                      | Ausgaben          | Budget 2018       |                      | Rechnung 2017        |
|--------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-------------------|----------------------|----------------------|
|              |                                                     |                                          | Ausgaben             | Einnahmen            |                   | Einnahmen         | Ausgaben             | Einnahmen            |
| <b>1</b>     | <b>Nach Funktionen</b>                              |                                          | <b>14'294'603.28</b> | <b>14'294'603.28</b> | <b>13'617'000</b> | <b>13'617'000</b> | <b>16'705'032.14</b> | <b>16'705'032.14</b> |
| <b>0</b>     | <b>Allgemeine Verwaltung</b>                        |                                          | <b>683'415.95</b>    |                      | <b>100'000</b>    |                   | <b>173'893.90</b>    |                      |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                                |                                          |                      | <b>683'415.95</b>    |                   | <b>100'000</b>    |                      | <b>173'893.90</b>    |
| <b>029</b>   | <b>Verwaltungsliegenschaften</b>                    |                                          | <b>683'415.95</b>    |                      | <b>100'000</b>    |                   | <b>173'893.90</b>    |                      |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                                |                                          |                      | <b>683'415.95</b>    |                   | <b>100'000</b>    |                      | <b>173'893.90</b>    |
| 0290.5000.01 | Erwerb von Grundstücken<br>(Verwaltungsvermögen)    |                                          |                      |                      |                   |                   | 49'400.00            |                      |
| 0290.5040.01 | Goethestrasse 6                                     | Sanierung und Ausbau                     | 6'746.70             |                      | 100'000           |                   | 26'781.10            |                      |
| 0290.5040.02 | Goethestrasse 16 (Gemeindehaus)                     | Energetische<br>Massnahmen               | 23'135.70            |                      |                   |                   | 30'270.75            |                      |
| 0290.5040.03 | Goethestrasse 16 (Gemeindehaus)                     | Ersatz Schliessanlage                    | 95'389.90            |                      |                   |                   | 67'442.05            |                      |
| 0290.5040.04 | Goethestrasse 16 (Gemeindehaus)                     | Ersatz Heizungsanlage                    | 558'143.65           |                      |                   |                   |                      |                      |
| <b>1</b>     | <b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>           |                                          | <b>57'685.40</b>     | <b>54'400.00</b>     | <b>400'000</b>    |                   | <b>536'552.90</b>    | <b>293'562.75</b>    |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                                |                                          |                      | <b>3'285.40</b>      |                   | <b>400'000</b>    |                      | <b>242'990.15</b>    |
| <b>150</b>   | <b>Feuerwehr</b>                                    |                                          |                      |                      |                   |                   | <b>439'752.90</b>    | <b>196'762.75</b>    |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                                |                                          |                      |                      |                   |                   |                      | <b>242'990.15</b>    |
| 1500.5060.02 | Tanklöschfahrzeug                                   | Ersatz                                   |                      |                      |                   |                   | 439'752.90           |                      |
| 1500.6310.02 | Tanklöschfahrzeug                                   | Subvention GVZ                           |                      |                      |                   |                   |                      | 196'762.75           |
| <b>161</b>   | <b>Militärische Verteidigung</b>                    |                                          | <b>3'285.40</b>      |                      | <b>400'000</b>    |                   |                      |                      |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                                |                                          |                      | <b>3'285.40</b>      |                   | <b>400'000</b>    |                      |                      |
| 1610.5040.01 | Schützenhaus Wanne                                  | Sanierung 50m- und<br>300m-Schiessanlage | 3'285.40             |                      | 400'000           |                   |                      |                      |
| <b>162</b>   | <b>Zivile Verteidigung</b>                          |                                          | <b>54'400.00</b>     | <b>54'400.00</b>     |                   |                   | <b>96'800.00</b>     | <b>96'800.00</b>     |
| 1620.5700.01 | Einlagen in Verpflichtungen für<br>Schutzraumbauten |                                          | 54'400.00            |                      |                   |                   | 96'800.00            |                      |
| 1620.6700.01 | Ersatzbeiträge für Schutzraumbauten                 |                                          |                      | 54'400.00            |                   |                   |                      | 96'800.00            |

**Investitionsrechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto        | Bezeichnung                       | Vorhaben                                 | Rechnung 2018       |                     | Budget 2018      |                  | Rechnung 2017       |                     |
|--------------|-----------------------------------|------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|              |                                   |                                          | Ausgaben            | Einnahmen           | Ausgaben         | Einnahmen        | Ausgaben            | Einnahmen           |
| <b>2</b>     | <b>Bildung</b>                    |                                          | <b>669'353.30</b>   |                     | <b>2'500'000</b> |                  | <b>1'683'702.23</b> |                     |
|              | <b>Nettoergebnis</b>              |                                          |                     | <b>669'353.30</b>   |                  | <b>2'500'000</b> |                     | <b>1'683'702.23</b> |
| <b>217</b>   | <b>Schulliegenschaften</b>        |                                          | <b>669'353.30</b>   |                     | <b>2'500'000</b> |                  | <b>1'683'702.23</b> |                     |
|              | <b>Nettoergebnis</b>              |                                          |                     | <b>669'353.30</b>   |                  | <b>2'500'000</b> |                     | <b>1'683'702.23</b> |
| 2170.5040.03 | Schulhaus Beewies                 | Teerbelag Pausenplatz                    |                     |                     | 200'000          |                  |                     |                     |
| 2170.5040.04 | Auslagerung Kindergärten          | Erweiterung Schulraum                    | 50'971.80           |                     | 1'000'000        |                  | 89'957.65           |                     |
| 2170.5040.07 | Schulhaus Obstgarten              | Sanierung der Pausenplätze               | 494'785.25          |                     | 1'300'000        |                  | 1'593'744.58        |                     |
| 2170.5040.08 | Schulliegenschaften               | Ausgaben für Planerleistungen            | 123'596.25          |                     |                  |                  |                     |                     |
| <b>3</b>     | <b>Kultur, Sport und Freizeit</b> |                                          | <b>45'278.25</b>    | <b>25'000.00</b>    | <b>650'000</b>   |                  | <b>83'521.35</b>    | <b>5'000.00</b>     |
|              | <b>Nettoergebnis</b>              |                                          |                     | <b>20'278.25</b>    |                  | <b>650'000</b>   |                     | <b>78'521.35</b>    |
| <b>341</b>   | <b>Sport</b>                      |                                          | <b>20'278.25</b>    | <b>25'000.00</b>    | <b>650'000</b>   |                  | <b>83'521.35</b>    | <b>5'000.00</b>     |
|              | <b>Nettoergebnis</b>              |                                          | <b>4'721.75</b>     |                     |                  | <b>650'000</b>   |                     | <b>78'521.35</b>    |
| 3410.5040.01 | Sportanlage Frohberg              | Neubau Frauengarderobe und Schwingkeller |                     |                     | 650'000          |                  | 3'510.00            |                     |
| 3410.5040.02 | Sportanlage Frohberg              | Überdachung Vorplatz Garderobengebäude   | 20'278.25           |                     |                  |                  | 80'011.35           |                     |
| 3410.6360.20 | Sportanlage Frohberg              | Kostenanteil Fussballclub                |                     | 25'000.00           |                  |                  |                     | 5'000.00            |
| <b>342</b>   | <b>Freizeit</b>                   |                                          | <b>25'000.00</b>    |                     |                  |                  |                     |                     |
|              | <b>Nettoergebnis</b>              |                                          |                     | <b>25'000.00</b>    |                  |                  |                     |                     |
| 3420.5010.01 | Areal Seeblick                    | Ausbau                                   | 25'000.00           |                     |                  |                  |                     |                     |
| <b>4</b>     | <b>Gesundheit</b>                 |                                          | <b>18'039.55</b>    | <b>2'000'000.00</b> | <b>500'000</b>   |                  | <b>695'333.50</b>   | <b>4'686'000.00</b> |
|              | <b>Nettoergebnis</b>              |                                          | <b>1'981'960.45</b> |                     |                  | <b>500'000</b>   | <b>3'990'666.50</b> |                     |
| <b>411</b>   | <b>Spitäler</b>                   |                                          |                     | <b>2'000'000.00</b> |                  |                  |                     | <b>4'686'000.00</b> |
|              | <b>Nettoergebnis</b>              |                                          | <b>2'000'000.00</b> |                     |                  |                  | <b>4'686'000.00</b> |                     |
| 4110.6440.01 | Spital Männedorf AG               | Darlehensrückzahlungen                   |                     | 2'000'000.00        |                  |                  |                     | 4'686'000.00        |

# Investitionsrechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto        | Bezeichnung                                | Vorhaben                                 | Rechnung 2018     |                   | Budget 2018      |                  | Rechnung 2017       |                     |
|--------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|              |                                            |                                          | Ausgaben          | Einnahmen         | Ausgaben         | Einnahmen        | Ausgaben            | Einnahmen           |
| <b>412</b>   | <b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>   |                                          |                   |                   |                  |                  | <b>681'754.70</b>   |                     |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                       |                                          |                   |                   |                  |                  |                     | <b>681'754.70</b>   |
| 4120.5040.01 | Bahnhofstrasse 58 (AZ Lanzeln)             | Haus C, Ersatz Lüftung                   |                   |                   |                  |                  | 153'070.20          |                     |
| 4120.5040.02 | Bahnhofstrasse 58 (AZ Lanzeln)             | Haus C, Ersatz Heizung                   |                   |                   |                  |                  | 4'684.50            |                     |
| 4120.5650.02 | Wohnbaugenoss GEWO ZÜRI OST                | Ablösung der Rückbauverpflichtung        |                   |                   |                  |                  | 524'000.00          |                     |
| <b>421</b>   | <b>Ambulante Krankenpflege</b>             |                                          | <b>18'039.55</b>  |                   | <b>500'000</b>   |                  | <b>13'578.80</b>    |                     |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                       |                                          |                   | <b>18'039.55</b>  |                  | <b>500'000</b>   |                     | <b>13'578.80</b>    |
| 4215.5040.01 | Seestrasse 23 (Spitex)                     | Umbau für Spitex Stäfa                   | 18'039.55         |                   | 500'000          |                  | 13'578.80           |                     |
| <b>5</b>     | <b>Soziale Sicherheit</b>                  |                                          | <b>39'475.35</b>  |                   | <b>200'000</b>   |                  | <b>38'513.60</b>    |                     |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                       |                                          |                   | <b>39'475.35</b>  |                  | <b>200'000</b>   |                     | <b>38'513.60</b>    |
| <b>534</b>   | <b>Wohnen im Alter (ohne Pflege)</b>       |                                          | <b>39'475.35</b>  |                   | <b>200'000</b>   |                  | <b>38'513.60</b>    |                     |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                       |                                          |                   | <b>39'475.35</b>  |                  | <b>200'000</b>   |                     | <b>38'513.60</b>    |
| 5340.5040.02 | Bahnhofstrasse 54 (Alterssiedlung)         | Block B und C                            | 39'475.35         |                   | 200'000          |                  | 38'513.60           |                     |
| <b>6</b>     | <b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b> |                                          | <b>871'105.95</b> | <b>38'326.22</b>  | <b>1'090'000</b> |                  | <b>1'242'288.30</b> | <b>14'000.00</b>    |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                       |                                          |                   | <b>832'779.73</b> |                  | <b>1'090'000</b> |                     | <b>1'228'288.30</b> |
| <b>615</b>   | <b>Gemeindestrassen</b>                    |                                          | <b>777'190.40</b> | <b>38'326.22</b>  | <b>990'000</b>   |                  | <b>1'242'288.30</b> | <b>14'000.00</b>    |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                       |                                          |                   | <b>738'864.18</b> |                  | <b>990'000</b>   |                     | <b>1'228'288.30</b> |
| 6150.5010.01 | Eichtlenweg                                | Ausbau (Quartierplan)                    |                   |                   | 20'000           |                  |                     |                     |
| 6150.5010.02 | Unterer Grundweg                           | Verlegung und Sanierung                  | 227'926.35        |                   | 130'000          |                  | 44'367.70           |                     |
| 6150.5010.06 | Gesamtes Gemeindegebiet                    | Lärmsanierung                            | 13'796.30         |                   |                  |                  | 44'002.55           |                     |
| 6150.5010.10 | Seeplatz West / Oetikerhaab                | Sanierung und Ersatz öffentl Beleuchtung |                   |                   |                  |                  | 213'173.05          |                     |
| 6150.5010.12 | Buechstutzstrasse                          | Ausbau Abschnitt Eggacherweg             | 19'278.30         |                   | 20'000           |                  |                     |                     |
| 6150.5010.14 | Neue Püntacherstrasse                      | Sanierung vordere Püntacher- bis Bergstr | 48'492.60         |                   |                  |                  | 151'703.90          |                     |

**Investitionsrechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto        | Bezeichnung                              | Vorhaben                                       | Rechnung 2018       |                     | Ausgaben         | Budget 2018      |                     | Rechnung 2017       |           |
|--------------|------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------|
|              |                                          |                                                | Ausgaben            | Einnahmen           |                  | Ausgaben         | Einnahmen           | Ausgaben            | Einnahmen |
| 6150.5010.15 | Glärnischstrasse                         | Sanierung<br>Tränkebachstr bis<br>Dorfstr      | 340'702.15          |                     | 175'000          |                  |                     | 597'158.30          |           |
| 6150.5010.16 | Kreuzstrasse                             | Fussgängerübergang<br>Neuhausweg               |                     |                     |                  |                  |                     | 71'825.65           |           |
| 6150.5010.26 | Friedhofweg                              | Sanierung<br>Nord-Süd-Platz /<br>Friedhofhalle | 3'984.90            |                     | 10'000           |                  |                     |                     |           |
| 6150.5010.28 | Ganzes Gemeindegebiet                    | Diverse<br>Belagssanierungen                   | -1'023.20           |                     |                  |                  |                     | 109'228.30          |           |
| 6150.5010.29 | Schmittenbachstrasse                     | Sanierung Trottoir                             | 47'862.20           |                     | 270'000          |                  |                     | 5'002.35            |           |
| 6150.5010.30 | Schwarzbachstrasse Ost                   | Sanierung                                      | 8'891.70            |                     | 15'000           |                  |                     |                     |           |
| 6150.5010.37 | Etzelstrasse West                        | Sanierung Rainstrasse<br>bis Bergstrasse       | 14'756.60           |                     |                  |                  |                     |                     |           |
| 6150.5010.51 | Etzelstrasse West                        | Sanierung (Studie)                             | -5'826.50           |                     | 200'000          |                  |                     | 5'826.50            |           |
| 6150.5060.02 | Meili 7000                               | Ersatz                                         |                     |                     | 150'000          |                  |                     |                     |           |
| 6150.5060.03 | Iseki TF 330 H                           | Ersatz                                         | 58'349.00           |                     |                  |                  |                     |                     |           |
| 6150.6310.06 | Gesamtes Gemeindegebiet                  | Lärmsanierung                                  |                     | 38'326.22           |                  |                  |                     |                     |           |
| 6150.6310.10 | Seeplatz West / Oetikerhaab              | Sanierung und Ersatz<br>öffentl Beleuchtung    |                     |                     |                  |                  |                     |                     | 14'000.00 |
| <b>621</b>   | <b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b> |                                                | <b>93'915.55</b>    |                     | <b>100'000</b>   |                  |                     |                     |           |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                     |                                                |                     | <b>93'915.55</b>    |                  | <b>100'000</b>   |                     |                     |           |
| 6210.5010.01 | Bushof / Bahnzugang Bahnhof Stäfa        | Neubau                                         | 72'915.55           |                     | 100'000          |                  |                     |                     |           |
| 6210.5010.02 | Bushaltestelle Metzg                     | Ausbau (Grundstrasse)                          | 21'000.00           |                     |                  |                  |                     |                     |           |
| <b>7</b>     | <b>Umweltschutz und Raumordnung</b>      |                                                | <b>3'972'908.77</b> | <b>3'031'995.20</b> | <b>2'997'000</b> | <b>1'300'000</b> | <b>3'882'733.10</b> | <b>2'583'916.90</b> |           |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                     |                                                |                     | <b>940'913.57</b>   |                  | <b>1'697'000</b> |                     | <b>1'298'816.20</b> |           |
| <b>711</b>   | <b>Wasserwerk (Gemeindebetrieb)</b>      |                                                | <b>1'143'752.40</b> | <b>369'981.05</b>   | <b>1'330'000</b> | <b>500'000</b>   | <b>1'445'189.20</b> | <b>104'303.70</b>   |           |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                     |                                                |                     | <b>773'771.35</b>   |                  | <b>830'000</b>   |                     | <b>1'340'885.50</b> |           |
| 7101.5030.01 | 1210063 Vordere Püntacherstrasse Nord    | Leitungserneuerung                             | 258'029.20          |                     |                  |                  | 3'500.00            |                     |           |
| 7101.5030.02 | 1210054 Neue Püntacherstrasse            | Leitungserneuerung                             | 781.59              |                     |                  |                  | 153'737.13          |                     |           |
| 7101.5030.03 | 1210059 Seestrasse                       | Leitungserneuerung                             | 18'175.05           |                     |                  |                  | 354'659.87          |                     |           |
| 7101.5030.04 | 1210047 Dorfplatz                        | Leitungserneuerung                             | 3'116.36            |                     |                  |                  | 217'940.19          |                     |           |
| 7101.5030.05 | 1210055 Häxetanz                         | Leitungserneuerung                             | 210'813.20          |                     | 312'000          |                  | 362'270.76          |                     |           |

## Investitionsrechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto        | Bezeichnung                                      | Vorhaben                                 | Rechnung 2018       |                     | Budget 2018    |                | Rechnung 2017       |                     |
|--------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|----------------|---------------------|---------------------|
|              |                                                  |                                          | Ausgaben            | Einnahmen           | Ausgaben       | Einnahmen      | Ausgaben            | Einnahmen           |
| 7101.5030.06 | 1210062 Furgasse Nord                            | Leitungserneuerung                       | 308'139.34          |                     | 430'000        |                | 941.06              |                     |
| 7101.5030.07 | 1210065 Grundstrasse                             | Leitungserneuerung                       | 262'985.25          |                     | 210'000        |                | -1'293.20           |                     |
| 7101.5030.08 | 1210053 Vordere Püntacherstrasse                 | Leitungserneuerung                       |                     |                     | 280'000        |                | 61'654.48           |                     |
| 7101.5030.09 | 1210061 Zehntentrotte                            | Leitungserneuerung                       | 76'446.06           |                     | 98'000         |                | 1'286.25            |                     |
| 7101.5030.10 | 1200003 Anlage Risi                              | Neubau                                   | 4'725.00            |                     |                |                | 82'865.27           |                     |
| 7101.5030.11 | 1210035 TWL Schwyler                             | Leitungserneuerung                       |                     |                     |                |                | 273.00              |                     |
| 7101.5030.12 | 1210040 Seestrasse West                          | Leitungserneuerung                       |                     |                     |                |                | -69'830.00          |                     |
| 7101.5030.13 | 1210043 TWL Chessibühlweg                        | Leitungserneuerung                       |                     |                     |                |                | -2'982.98           |                     |
| 7101.5030.14 | 1210049 Rinistrasse                              | Leitungserneuerung                       |                     |                     |                |                | -4'382.14           |                     |
| 7101.5030.15 | 1210050 TWL Aussenfeld West                      | Leitungserneuerung                       |                     |                     |                |                | -1'652.39           |                     |
| 7101.5030.16 | 1210052 Industrie Ringschluss                    | Leitungserneuerung                       |                     |                     |                |                | 22'284.73           |                     |
| 7101.5030.17 | 1210057 Mockenwiesstrasse 32-42                  | Leitungserneuerung                       | 541.35              |                     |                |                | 164'597.10          |                     |
| 7101.5030.18 | 1210058 Fischbaumgartenweg                       | Leitungserneuerung                       |                     |                     |                |                | 99'320.07           |                     |
| 7101.6370.01 | Wasseranschlussgebühren                          |                                          |                     | 369'981.05          |                | 500'000        |                     | 104'303.70          |
| <b>721</b>   | <b>Abwasserbeseitigung<br/>(Gemeindebetrieb)</b> |                                          | <b>1'808'019.67</b> | <b>2'662'014.15</b> | <b>615'000</b> | <b>800'000</b> | <b>1'768'630.60</b> | <b>2'404'613.20</b> |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                             |                                          | <b>853'994.48</b>   |                     | <b>185'000</b> |                | <b>635'982.60</b>   |                     |
| 7201.5030.03 | See-/ Wädenswilerstrasse                         | Meteorwasserleitung                      | 65'072.74           |                     |                |                | 96'507.28           |                     |
| 7201.5030.04 | Glärnischstrasse, Dorfplatz bis Furgasse         | Sanierung Kanalisation                   | 54'373.68           |                     |                |                | 289'416.72          |                     |
| 7201.5030.05 | Etzelstrasse West                                | Sanierung Kanalisation                   | 4'672.01            |                     | 350'000        |                |                     |                     |
| 7201.5030.06 | Regenwasserbecken und<br>Schmutzwasserpumpwerke  | Erneuerung<br>Verbundsteuerung           | 20'337.47           |                     |                |                | 321'256.91          |                     |
| 7201.5030.07 | Schmitzenbachstrasse                             | Sanierung Kanalisation                   | 8'779.85            |                     | 150'000        |                |                     |                     |
| 7201.5030.08 | Bahnhofstrasse 26/28, Oberlandstr                | Sanierung Kanalisation                   | 5'240.02            |                     | 15'000         |                |                     |                     |
| 7201.5030.09 | Ganzes Kanalisationsnetz                         | Zustandsaufnahme                         | 14'598.98           |                     | 50'000         |                |                     |                     |
| 7201.5030.91 | Chessibühlweg                                    | Sanierung Kanalisation                   |                     |                     |                |                | 1'496.02            |                     |
| 7201.5520.01 | ZSA Pfannenstiel                                 | Investitionen                            | 2'000.00            |                     | 50'000         |                |                     |                     |
| 7201.6370.01 | Kanalisationsanschlussgebühren                   |                                          | 359'053.17          | 90'705.15           |                | 100'000        | 309'597.17          | 130'724.50          |
| 7201.6370.03 | Kanalisationsanschlussgebühren                   | MWST über Konto<br>1.451.6100.009 abger  |                     | 1'297'417.25        |                | 700'000        |                     | 1'523'532.20        |
| 7201.6370.08 | Kanalisationsanschlussgebühren                   | Fakturierte Baudepots<br>(Rechnungsjahr) | 1'273'891.75        |                     |                |                | 750'356.50          |                     |
| 7201.6370.09 | Kanalisationsanschlussgebühren                   | Fakturierte Baudepots<br>(Rechnungsjahr) |                     | 1'273'891.75        |                |                |                     | 750'356.50          |
| <b>722</b>   | <b>Kläranlagen (Gemeindebetrieb)</b>             |                                          | <b>5'000.00</b>     |                     |                |                |                     |                     |

# Investitionsrechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto        | Bezeichnung                                                        | Vorhaben                                                          | Rechnung 2018       |                     | Budget 2018      |                  | Rechnung 2017       |                     |
|--------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|              |                                                                    |                                                                   | Ausgaben            | Einnahmen           | Ausgaben         | Einnahmen        | Ausgaben            | Einnahmen           |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                                               |                                                                   |                     | <b>5'000.00</b>     |                  |                  |                     |                     |
| 7202.5030.01 | Kläranlage Stäfa                                                   | Um-/ Neubau<br>Schlammentsorgung                                  | 5'000.00            |                     |                  |                  |                     |                     |
| <b>741</b>   | <b>Gewässerverbauungen</b>                                         |                                                                   | <b>1'016'136.70</b> |                     | <b>1'052'000</b> |                  | <b>668'913.30</b>   | <b>75'000.00</b>    |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                                               |                                                                   |                     | <b>1'016'136.70</b> |                  | <b>1'052'000</b> |                     | <b>593'913.30</b>   |
| 7410.5020.01 | Dorfbach                                                           | Hochwassersicherer<br>Ausbau                                      | 7'637.80            |                     |                  |                  | 6'765.05            |                     |
| 7410.5020.02 | Lanzelen                                                           | Sanierung                                                         |                     |                     |                  |                  | 4'600.80            |                     |
| 7410.5020.03 | Schmittenbach                                                      | Einwasserungsrampe<br>Revitalisierung Dorf-/ bis<br>Tränkebachstr | 2'033.80            |                     |                  |                  | 113'387.35          |                     |
| 7410.5020.04 | Oetikerhaab                                                        | Sanierung Hafentreppe                                             | 1'712.00            |                     | 90'000           |                  |                     |                     |
| 7410.5020.05 | Leisibach                                                          | Revitalisierung Bereich<br>Wannenbrunnen                          | 2'152.50            |                     | 17'000           |                  |                     |                     |
| 7410.5020.06 | Grundbach                                                          | Hochwassersicherer<br>Ausbau                                      | 998'938.80          |                     | 945'000          |                  | 22'334.45           |                     |
| 7410.5020.07 | Schmittenbach                                                      | Sanierung<br>Einlaufbauwerk bis<br>Dorfstrasse                    | 3'661.80            |                     |                  |                  |                     |                     |
| 7410.5020.21 | Eichtlenbach                                                       | Quartier Spittel                                                  |                     |                     |                  |                  | 521'825.65          |                     |
| 7410.6310.21 | Eichtlenbach                                                       | Quartier Spittel                                                  |                     |                     |                  |                  |                     | 75'000.00           |
| <b>8</b>     | <b>Volkswirtschaft</b>                                             |                                                                   | <b>1'532'438.57</b> | <b>90'100.00</b>    | <b>2'670'000</b> | <b>50'000</b>    | <b>1'517'456.60</b> | <b>144'091.00</b>   |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                                               |                                                                   |                     | <b>1'442'338.57</b> |                  | <b>2'620'000</b> |                     | <b>1'373'365.60</b> |
| <b>871</b>   | <b>Elektrizitätswerk - Elektrizitätsnetz<br/>(Gemeindebetrieb)</b> |                                                                   | <b>1'458'127.92</b> | <b>90'100.00</b>    | <b>2'070'000</b> | <b>50'000</b>    | <b>1'380'989.85</b> | <b>101'306.00</b>   |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                                               |                                                                   |                     | <b>1'368'027.92</b> |                  | <b>2'020'000</b> |                     | <b>1'279'683.85</b> |
| 8711.5030.01 | 1500015 TS Frommelt                                                | Ersatz                                                            |                     |                     |                  |                  | 362'335.59          |                     |
| 8711.5030.02 | 1500016 TS Rössli                                                  | Umbau                                                             | 38'526.31           |                     |                  |                  | 415'801.53          |                     |
| 8711.5030.03 | 1510031 Vordere Püntacherstrasse Nord                              | Netzerneuerung                                                    | 208'308.30          |                     |                  |                  | 114'153.49          |                     |
| 8711.5030.04 | 1510032 Neue Püntacherstrasse                                      | Netzerneuerung                                                    | 1'396.47            |                     |                  |                  | 152'209.18          |                     |
| 8711.5030.05 | 1510033 Seestrasse 125-149                                         | Netzerneuerung                                                    | 24'474.04           |                     |                  |                  | 128'187.14          |                     |
| 8711.5030.06 | 1510030 Dorfplatz / Glärnischstrasse                               | Netzerneuerung                                                    | 129'248.72          |                     |                  |                  | 76'970.57           |                     |
| 8711.5030.07 | 1510035 Furrigasse                                                 | Netzerneuerung                                                    | 216'563.94          |                     | 200'000          |                  | 487.30              |                     |

# Investitionsrechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto        | Bezeichnung                                           | Vorhaben                  | Rechnung 2018       |                     | Budget 2018      |                  | Rechnung 2017     |                   |
|--------------|-------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|              |                                                       |                           | Ausgaben            | Einnahmen           | Ausgaben         | Einnahmen        | Ausgaben          | Einnahmen         |
| 8711.5030.08 | 1510007 Rinistrasse                                   | Netzerneuerung            |                     |                     | 220'000          |                  | 11'075.14         |                   |
| 8711.5030.09 | 1500018 TS Störbühl                                   | Erneuerung Stao.          | 13'131.86           |                     | 400'000          |                  | 28'919.90         |                   |
| 8711.5030.10 | 1510037 Grundstrasse                                  | Netzerneuerung            | 2'628.61            |                     | 200'000          |                  | 1'925.00          |                   |
| 8711.5030.11 | 1510020 Rundsteuerung                                 | Netzerneuerung            | 122'362.35          |                     | 150'000          |                  | 1'710.00          |                   |
| 8711.5030.12 | 1510023 Im Gsteig                                     | Netzerneuerung            | 164'028.31          |                     | 350'000          |                  | 55'819.44         |                   |
| 8711.5030.13 | 1500017 TS Zihl                                       | Umbau NSV, MS-Anlage      |                     |                     | 250'000          |                  | 16'571.02         |                   |
| 8711.5030.14 | 1510025 Seestrassse West                              | Netzerneuerung            |                     |                     | 300'000          |                  | 892.50            |                   |
| 8711.5030.15 | 1510029 Schwarzenbachstrasse                          | Netzerneuerung            |                     |                     |                  |                  | 8'950.05          |                   |
| 8711.5030.16 | 1510040 Sesstrasse Lattenberg                         | Netzerneuerung            | 233'159.66          |                     |                  |                  | 4'982.00          |                   |
| 8711.5030.18 | Etzelstrasse West und Roseneggweg                     | Netzerneuerung            | 6.59                |                     |                  |                  |                   |                   |
| 8711.5030.19 | MS Ltg Zentrale nach Zentrum                          | Netzerneuerung            | 295'135.26          |                     |                  |                  |                   |                   |
| 8711.5030.20 | Schmittenbachstrasse                                  | Netzerneuerung            | 85.00               |                     |                  |                  |                   |                   |
| 8711.5030.21 | Schwarzbachstrasse Ost Etappe 1                       | Netzerneuerung            | 9'072.50            |                     |                  |                  |                   |                   |
| 8711.6370.01 | Anschlussgebühren                                     |                           |                     | 90'100.00           |                  | 50'000           |                   | 101'306.00        |
| <b>873</b>   | <b>Nichtelektrische Energie (allgemein)</b>           |                           | <b>74'310.65</b>    |                     | <b>600'000</b>   |                  | <b>136'466.75</b> | <b>42'785.00</b>  |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                                  |                           |                     | <b>74'310.65</b>    |                  | <b>600'000</b>   |                   | <b>93'681.75</b>  |
| 8730.5040.01 | Solarstromproduktion                                  | Photovoltaikanlagen       | 74'310.65           |                     | 600'000          |                  | 136'466.75        | 42'785.00         |
| <b>9</b>     | <b>Finanzen und Steuern</b>                           |                           | <b>2'737'025.69</b> | <b>61'000.00</b>    | <b>1'160'000</b> |                  | <b>324'004.68</b> | <b>35'716.85</b>  |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                                  |                           |                     | <b>2'676'025.69</b> |                  | <b>1'160'000</b> |                   | <b>288'287.83</b> |
| <b>963</b>   | <b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>             |                           | <b>2'737'025.69</b> | <b>61'000.00</b>    | <b>1'160'000</b> |                  | <b>324'004.68</b> | <b>35'716.85</b>  |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                                  |                           |                     | <b>2'676'025.69</b> |                  | <b>1'160'000</b> |                   | <b>288'287.83</b> |
| 9630.7700.01 | Übertragung von Buchgewinnen in die Laufende Rechnung |                           |                     |                     |                  |                  | 900.00            |                   |
| 9630.8500.01 | Verkauf oder Übertragung vom FV ins VV                |                           |                     | 61'000.00           |                  |                  |                   | 900.00            |
| 9630.7040.01 | Frohberg                                              | Restaurant                | 28'894.19           |                     |                  |                  |                   |                   |
| 9630.7040.02 | Goethestrasse 2                                       | Gesamtsanierung           | 6'746.70            |                     | 300'000          |                  | 34'389.10         | 34'816.85         |
| 9630.7040.03 | Goethestrasse 4                                       | Gesamtsanierung           | 7'190.40            |                     | 100'000          |                  | 38'754.65         |                   |
| 9630.7040.04 | Goethestrasse 12/14 (Alte Krone)                      | Fenster, Fensterläden     | 84'083.55           |                     |                  |                  | 107'426.65        |                   |
| 9630.7040.06 | Goethestrasse 12/14 (Alte Krone)                      | Ersatz Heizungsanlage     | 260'187.40          |                     | 200'000          |                  | 58'205.35         |                   |
| 9630.7040.07 | Kronenstrasse 9                                       | Sanierung Nasszellen      | 144'543.85          |                     | 110'000          |                  | 84'328.93         |                   |
| 9630.7040.08 | Kronenstrasse 9                                       | Ersatz Lüftung / Heizung  |                     |                     | 50'000           |                  |                   |                   |
| 9630.7040.09 | Laubstenstrasse 9                                     | Gesamtsanierung Wohnungen |                     |                     | 200'000          |                  |                   |                   |

**Investitionsrechnung - Einzelkonten nach Aufgaben gegliedert**

Politische Gemeinde 1.1.2018 - 31.12.2018

| Konto        | Bezeichnung                         | Vorhaben            | Rechnung 2018       |                     | Ausgaben          | Budget 2018       |                     | Rechnung 2017       |              |
|--------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|--------------|
|              |                                     |                     | Ausgaben            | Einnahmen           |                   | Einnahmen         | Ausgaben            | Ausgaben            | Einnahmen    |
| 9630.7040.10 | Seestrasse 91                       | Erwerb Grundstück   | 2'200'000.00        |                     |                   |                   |                     |                     |              |
| 9630.7040.11 | Seestrasse 262 (Hecht)              | Diverse Sanierungen | 5'379.60            |                     | 200'000           |                   |                     |                     |              |
| <b>99</b>    | <b>Abschluss</b>                    |                     | <b>3'667'876.50</b> | <b>8'993'781.86</b> | <b>1'350'000</b>  | <b>12'267'000</b> | <b>6'527'031.98</b> | <b>8'942'744.64</b> |              |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                |                     | <b>5'325'905.36</b> |                     | <b>10'917'000</b> |                   | <b>2'415'712.66</b> |                     |              |
| <b>999</b>   | <b>Abschluss</b>                    |                     | <b>3'667'876.50</b> | <b>8'993'781.86</b> | <b>1'350'000</b>  | <b>12'267'000</b> | <b>6'527'031.98</b> | <b>8'942'744.64</b> |              |
|              | <b>Nettoergebnis</b>                |                     | <b>5'325'905.36</b> |                     | <b>10'917'000</b> |                   | <b>2'415'712.66</b> |                     |              |
| 999.5900.001 | Passivierte Einnahmen               |                     | 3'606'876.50        |                     | 1'350'000         |                   | 6'527'031.98        |                     |              |
| 999.6900.001 | Aktivierte Ausgaben                 |                     |                     | 6'256'756.17        |                   | 11'107'000        |                     |                     | 8'654'456.81 |
| 999.7910.001 | Abgang Sachwertanlagen              |                     | 41'400.00           |                     |                   |                   |                     |                     |              |
|              | Finanzvermögen                      |                     |                     |                     |                   |                   |                     |                     |              |
| 999.7920.001 | Übertragung von Buchgewinnen in die |                     | 19'600.00           |                     |                   |                   |                     |                     |              |
|              | Laufende Rechnung                   |                     |                     |                     |                   |                   |                     |                     |              |
| 999.8910.001 | Zugang Sachwertanlagen              |                     |                     | 2'737'025.69        |                   | 1'160'000         |                     |                     | 288'287.83   |
|              | Finanzvermögen                      |                     |                     |                     |                   |                   |                     |                     |              |

**Bilanzzusammenzug**

Politische Gemeinde

| Nummer    | Bestand per                          | 31.12.2018             | 31.12.2017             |
|-----------|--------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>1</b>  | <b>AKTIVEN</b>                       | <b>145'473'909.57</b>  | <b>150'263'673.65</b>  |
| <b>10</b> | <b>Finanzvermögen</b>                | <b>74'860'224.45</b>   | <b>74'087'144.41</b>   |
| 100       | Flüssige Mittel                      | 8'623'392.61           | 6'352'681.98           |
| 101       | Guthaben                             | -1'042'335.07          | 3'424'731.05           |
| 102       | Anlagen                              | 67'263'377.11          | 64'309'731.38          |
| 103       | Transitorische Aktiven               | 15'789.80              | 0.00                   |
| <b>11</b> | <b>Verwaltungsvermögen</b>           | <b>69'963'000.00</b>   | <b>75'703'000.00</b>   |
| 114       | Sachgüter                            | 52'566'000.00          | 55'890'000.00          |
| 115       | Darlehen und Beteiligungen           | 13'663'000.00          | 15'663'000.00          |
| 116       | Investitionsbeiträge                 | 936'000.00             | 1'041'000.00           |
| 117       | Übrige aktivierte Ausgaben           | 2'798'000.00           | 3'109'000.00           |
| <b>12</b> | <b>Spezialfinanzierungen</b>         | <b>650'685.12</b>      | <b>473'529.24</b>      |
| 128       | Vorschüsse für Spezialfinanzierungen | 650'685.12             | 473'529.24             |
| <b>2</b>  | <b>PASSIVEN</b>                      | <b>-145'473'909.57</b> | <b>-150'263'673.65</b> |
| <b>20</b> | <b>Fremdkapital</b>                  | <b>-25'705'747.76</b>  | <b>-49'826'121.73</b>  |
| 200       | Laufende Verpflichtungen             | -21'722'421.11         | -15'829'855.32         |
| 201       | Kurzfristige Schulden                | -147'477.48            | -236'583.70            |
| 202       | Langfristige Schulden                | -2'500'000.00          | -32'300'000.00         |
| 203       | Verpflichtungen für Sonderrechnungen | -883'351.97            | -947'112.47            |
| 204       | Rückstellungen                       | -360'000.00            | -360'000.00            |
| 205       | Transitorische Passiven              | -92'497.20             | -152'570.24            |

**Bilanzzusammenzug**

Politische Gemeinde

| Nummer    | Bestand per                               | 31.12.2018             | 31.12.2017            |
|-----------|-------------------------------------------|------------------------|-----------------------|
| <b>21</b> | <b>Verrechnungen</b>                      | <b>-4'956'215.23</b>   | <b>-3'145'423.13</b>  |
| 214       | Quellensteuern                            | 0.00                   | -346.00               |
| 218       | Übrige Verrechnungskonten                 | -4'956'215.23          | -3'145'077.13         |
| <b>22</b> | <b>Spezialfinanzierungen</b>              | <b>-13'421'555.83</b>  | <b>-7'788'398.79</b>  |
| 228       | Verpflichtungen für Spezialfinanzierungen | -13'421'555.83         | -7'788'398.79         |
| <b>23</b> | <b>Eigenkapital</b>                       | <b>-101'390'390.75</b> | <b>-89'503'730.00</b> |
| 239       | Eigenkapital                              | -101'390'390.75        | -89'503'730.00        |

**Bestandesrechnung - Einzelkonten**

Politische Gemeinde

| Konto       | Bestand per                                     | 31.12.2018            | 31.12.2017            |
|-------------|-------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>1</b>    | <b>AKTIVEN</b>                                  | <b>145'473'909.57</b> | <b>150'263'673.65</b> |
| <b>10</b>   | <b>Finanzvermögen</b>                           | <b>74'860'224.45</b>  | <b>74'087'144.41</b>  |
| <b>100</b>  | <b>Flüssige Mittel</b>                          | <b>8'623'392.61</b>   | <b>6'352'681.98</b>   |
| <b>1000</b> | <b>Kassen</b>                                   | <b>55'157.80</b>      | <b>68'538.90</b>      |
| 1000.001    | Kasse                                           | 41'979.75             | 58'685.10             |
| 1000.200    | Kasse Schule                                    | 6'025.45              | 2'756.20              |
| 1000.613    | Kasse Jugendzentrum Kirchbühl                   | 308.50                | 140.85                |
| 1000.615    | Kasse Eltern-Kind-Zentrum                       | 1'405.85              | 905.65                |
| 1000.821    | Kasse Alterszentrum Lanzeln                     | 4'882.40              | 5'709.60              |
| 1000.910    | Kasse Gemeindewerke                             | 555.85                | 341.50                |
| <b>1001</b> | <b>Postcheck</b>                                | <b>5'805'121.18</b>   | <b>5'900'652.54</b>   |
| 1001.001    | Postcheckkonto 80-4001-5                        | 5'338'664.93          | 5'491'109.54          |
| 1001.910    | Postcheckkonto 80-797416-4                      | 466'456.25            | 409'543.00            |
| <b>1002</b> | <b>Banken</b>                                   | <b>2'763'113.63</b>   | <b>383'490.54</b>     |
| 1002.001    | ZKB KK 1104-4641.005                            | 2'275'745.41          | 363'183.86            |
| 1002.910    | ZKB KK 1100-4419.601                            | 487'368.22            | 20'306.68             |
| <b>101</b>  | <b>Guthaben</b>                                 | <b>-1'042'335.07</b>  | <b>3'424'731.05</b>   |
| <b>1010</b> | <b>Vorschüsse</b>                               | <b>0.00</b>           | <b>19'655.40</b>      |
| 1010.800    | Vorschüsse Soziales                             | 0.00                  | 19'655.40             |
| <b>1011</b> | <b>Kontokorrente</b>                            | <b>829'125.77</b>     | <b>1'673'555.48</b>   |
| 1011.003    | Kontokorrent Reformierte Kirchgemeinde          | 796'412.87            | 1'619'056.13          |
| 1011.300    | Kontokorrent Abalmmo                            | 32'712.90             | 54'499.35             |
| <b>1012</b> | <b>Steuerrestanzen</b>                          | <b>-12'158'582.77</b> | <b>-11'114'581.98</b> |
| 1012.001    | Forderungen Gemeindesteuern                     | -11'871'727.17        | -10'995'110.18        |
| 1012.002    | Forderungen an Private aus Steuerausscheidungen | 0.00                  | 50'898.30             |
| 1012.003    | Forderungen Grundstückgewinnsteuern             | -287'005.60           | -171'500.10           |
| 1012.004    | Forderungen Hundesteuern                        | 150.00                | 1'130.00              |

**Bestandesrechnung - Einzelkonten**

Politische Gemeinde

| Konto       | Bestand per                                          | 31.12.2018           | 31.12.2017           |
|-------------|------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>1014</b> | <b>Beiträge von Gemeinwesen</b>                      | <b>2'025'174.60</b>  | <b>3'999'109.16</b>  |
| 1014.001    | Guthaben aus Beiträgen von Gemeinwesen               | 2'025'174.60         | 3'999'109.16         |
| <b>1015</b> | <b>Übrige Debitoren</b>                              | <b>8'053'712.53</b>  | <b>8'648'218.54</b>  |
| 1015.001    | Debitoren                                            | 511'125.85           | 431'531.85           |
| 1015.002    | Debitoren Verrechnungssteuer                         | 52'563.25            | 27'988.25            |
| 1015.200    | Debitoren Schule                                     | 152'598.88           | 189'063.53           |
| 1015.300    | Debitoren Abalmmo                                    | -16'526.35           | 15'020.05            |
| 1015.451    | Debitoren Abwasser                                   | 26'093.20            | 8'885.40             |
| 1015.485    | Debitoren Bootsplätze                                | 3'210.00             | 3'930.00             |
| 1015.752    | Debitoren Kehrrecht-Leistungsgebühren                | 960.00               | 2'394.00             |
| 1015.801    | Debitoren Fürsorge                                   | 709'445.45           | 856'040.65           |
| 1015.821    | Debitoren Alterszentrum Lanzeln                      | 1'509'767.80         | 1'510'791.55         |
| 1015.851    | Debitoren ZUSO                                       | 63'824.20            | 36'449.80            |
| 1015.910    | Debitoren Gemeindewerke                              | 4'862'161.32         | 5'214'516.18         |
| 1015.999    | Debitoren Diverse                                    | 178'488.93           | 351'607.28           |
| <b>1017</b> | <b>Depotzahlungen und Hinterlegungen</b>             | <b>208'234.80</b>    | <b>198'774.45</b>    |
| 1017.001    | Mietzinsdepots                                       | 208'234.80           | 198'774.45           |
| <b>102</b>  | <b>Anlagen</b>                                       | <b>67'263'377.11</b> | <b>64'309'731.38</b> |
| <b>1021</b> | <b>Aktien, Fondsanteile und Anteilscheine</b>        | <b>1'091'134.40</b>  | <b>1'091'134.40</b>  |
| 1021.001    | 848 Namenaktien Energie 360° AG                      | 414'134.40           | 414'134.40           |
| 1021.002    | Anteilschein Wohnbaugenoss WMS Stäfa                 | 40'000.00            | 40'000.00            |
| 1021.003    | Anteilschein Genoss Holznutzung Pfannenstiel         | 1'000.00             | 1'000.00             |
| 1021.005    | 1000 Namenaktien Frohberg Stäfa AG                   | 500'000.00           | 500'000.00           |
| 1021.006    | Anteilschein Wohnbaugenoss Gewo Züri Ost             | 136'000.00           | 136'000.00           |
| <b>1022</b> | <b>Darlehen</b>                                      | <b>500'000.00</b>    | <b>500'000.00</b>    |
| 1022.002    | Darlehen 3% TCF Tennisclub Frohberg (bis 05/2020)    | 300'000.00           | 300'000.00           |
| 1022.009    | Darlehen 1,2% Verein Musikschule Stäfa (bis 07/2022) | 200'000.00           | 200'000.00           |
| <b>1023</b> | <b>Grundeigentum Finanzvermögen</b>                  | <b>65'251'200.00</b> | <b>62'718'596.98</b> |
| 1023.301    | Liegenschaft Bahnhofstrasse 52                       | 1'862'000.00         | 1'862'000.00         |
| 1023.302    | Liegenschaft Chapfwiesen 10/12                       | 214'000.00           | 214'000.00           |
| 1023.303    | Liegenschaft Dorfstrasse 11a                         | 672'000.00           | 672'000.00           |

**Bestandesrechnung - Einzelkonten**

Politische Gemeinde

| Konto       | Bestand per                                   | 31.12.2018           | 31.12.2017           |
|-------------|-----------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 1023.304    | Liegenschaft Frohberg                         | 3'677'000.00         | 3'665'420.90         |
| 1023.305    | Liegenschaft Felsenburgstrasse 1              | 330'000.00           | 330'000.00           |
| 1023.306    | Liegenschaft Felsenburgstrasse 15             | 628'000.00           | 628'000.00           |
| 1023.307    | Liegenschaft Goethestrasse 2                  | 790'000.00           | 829'359.50           |
| 1023.308    | Liegenschaft Goethestrasse 4                  | 261'000.00           | 299'754.65           |
| 1023.310    | Liegenschaft Goethestrasse 12/14 (Alte Krone) | 1'940'000.00         | 2'107'453.00         |
| 1023.311    | Liegenschaft Geimoosstrasse 15                | 727'000.00           | 727'000.00           |
| 1023.312    | Liegenschaft Harmoniestrasse 8                | 2'201'000.00         | 2'201'000.00         |
| 1023.313    | Liegenschaft Kronenstrasse 9                  | 6'174'000.00         | 6'258'328.93         |
| 1023.314    | Liegenschaft Laubstenstrasse 9                | 744'000.00           | 744'000.00           |
| 1023.320    | Liegenschaft Rössliplatz (Ökonomiegebäude)    | 193'000.00           | 193'000.00           |
| 1023.322    | Liegenschaft Seestrasse 91                    | 2'893'000.00         | 0.00                 |
| 1023.324    | Liegenschaft Seestrasse 262 (Hecht)           | 2'322'000.00         | 2'322'000.00         |
| 1023.328    | Liegenschaft Talgartenweg 8                   | 487'000.00           | 487'000.00           |
| 1023.335    | Nichtüberbaute Liegenschaften                 | 35'506'000.00        | 35'548'080.00        |
| 1023.337    | Grundeigentum mit Baurechten                  | 3'630'200.00         | 3'630'200.00         |
| <b>1025</b> | <b>Vorräte</b>                                | <b>421'042.71</b>    | <b>0.00</b>          |
| 1025.001    | Vorräte Gemeindewerke                         | 421'042.71           | 0.00                 |
| <b>103</b>  | <b>Transitorische Aktiven</b>                 | <b>15'789.80</b>     | <b>0.00</b>          |
| <b>1030</b> | <b>Transitorische Aktiven</b>                 | <b>15'789.80</b>     | <b>0.00</b>          |
| 1030.001    | Transitorische Aktiven                        | 15'789.80            | 0.00                 |
| <b>11</b>   | <b>Verwaltungsvermögen</b>                    | <b>69'963'000.00</b> | <b>75'703'000.00</b> |
| <b>114</b>  | <b>Sachgüter</b>                              | <b>52'566'000.00</b> | <b>55'890'000.00</b> |
| <b>1140</b> | <b>Grundstücke</b>                            | <b>668'000.00</b>    | <b>743'000.00</b>    |
| 1140.001    | Grundstücke                                   | 668'000.00           | 743'000.00           |
| <b>1141</b> | <b>Tiefbauten</b>                             | <b>16'544'000.00</b> | <b>16'428'000.00</b> |
| 1141.001    | Tiefbauten                                    | 11'027'000.00        | 10'437'000.00        |
| 1141.751    | Tiefbauten Abfall                             | 72'000.00            | 81'000.00            |
| 1141.920    | Tiefbauten Wasserwerk                         | 2'798'000.00         | 3'225'000.00         |
| 1141.950    | Tiefbauten Elektrizitätswerk                  | 2'647'000.00         | 2'685'000.00         |

**Bestandesrechnung - Einzelkonten**

Politische Gemeinde

| Konto       | Bestand per                                   | 31.12.2018           | 31.12.2017           |
|-------------|-----------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>1143</b> | <b>Hochbauten</b>                             | <b>34'441'000.00</b> | <b>37'635'000.00</b> |
| 1143.001    | Hochbauten                                    | 27'253'000.00        | 28'799'000.00        |
| 1143.451    | Hochbauten Abwasser                           | 7'188'000.00         | 8'836'000.00         |
| <b>1146</b> | <b>Mobilien</b>                               | <b>913'000.00</b>    | <b>1'084'000.00</b>  |
| 1146.001    | Mobilien                                      | 913'000.00           | 1'084'000.00         |
| <b>115</b>  | <b>Darlehen und Beteiligungen</b>             | <b>13'663'000.00</b> | <b>15'663'000.00</b> |
| <b>1154</b> | <b>Gemischtwirtschaftliche Unternehmungen</b> | <b>13'663'000.00</b> | <b>15'663'000.00</b> |
| 1154.001    | Beteiligungen Spital Männedorf AG             | 11'163'000.00        | 11'163'000.00        |
| 1154.004    | Darlehen Spital Männedorf AG (bis 06/2018)    | 0.00                 | 2'000'000.00         |
| 1154.005    | Darlehen Spital Männedorf AG (bis 06/2019)    | 2'500'000.00         | 2'500'000.00         |
| <b>116</b>  | <b>Investitionsbeiträge</b>                   | <b>936'000.00</b>    | <b>1'041'000.00</b>  |
| <b>1165</b> | <b>Private Institutionen</b>                  | <b>936'000.00</b>    | <b>1'041'000.00</b>  |
| 1165.001    | Beiträge an private Institutionen             | 936'000.00           | 1'041'000.00         |
| <b>117</b>  | <b>Übrige aktivierte Ausgaben</b>             | <b>2'798'000.00</b>  | <b>3'109'000.00</b>  |
| <b>1170</b> | <b>Enteignungsentschädigungen</b>             | <b>2'798'000.00</b>  | <b>3'109'000.00</b>  |
| 1170.001    | Enteignungsentschädigungen                    | 2'798'000.00         | 3'109'000.00         |
| <b>12</b>   | <b>Spezialfinanzierungen</b>                  | <b>650'685.12</b>    | <b>473'529.24</b>    |
| <b>128</b>  | <b>Vorschüsse für Spezialfinanzierungen</b>   | <b>650'685.12</b>    | <b>473'529.24</b>    |
| <b>1280</b> | <b>Vorschüsse für Spezialfinanzierungen</b>   | <b>650'685.12</b>    | <b>473'529.24</b>    |
| 1280.451    | Spezialfinanzierung Abwasser                  | 650'685.12           | 473'529.24           |

**Bestandesrechnung - Einzelkonten**

Politische Gemeinde

| Konto           | Bestand per                                           | 31.12.2018             | 31.12.2017             |
|-----------------|-------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>2</b>        | <b>PASSIVEN</b>                                       | <b>-145'473'909.57</b> | <b>-150'263'673.65</b> |
| <b>20</b>       | <b>Fremdkapital</b>                                   | <b>-25'705'747.76</b>  | <b>-49'826'121.73</b>  |
| <b>200</b>      | <b>Laufende Verpflichtungen</b>                       | <b>-21'722'421.11</b>  | <b>-15'829'855.32</b>  |
| <b>2000</b>     | <b>Kreditoren</b>                                     | <b>-12'699'475.04</b>  | <b>-8'953'939.70</b>   |
| 2000.001        | Kreditoren                                            | -10'206'202.31         | -6'796'129.01          |
| 2000.005        | Quellensteuern                                        | -17'351.90             | -8'395.50              |
| 2000.010        | Sozialversicherungen (AHV/ALV/FAK)                    | -367'731.00            | -273'021.20            |
| 2000.111        | Kreditoren Cafeteria                                  | -10'991.40             | -9'967.10              |
| 2000.300        | Kreditoren Abalmmo                                    | -524'906.65            | -568'655.80            |
| 2000.910        | Kreditoren Gemeindewerke                              | -1'572'291.78          | -1'297'771.09          |
| <b>2001</b>     | <b>Depotgelder und Kautionen</b>                      | <b>-5'903'228.15</b>   | <b>-3'760'523.10</b>   |
| 2001.001        | Schlüsseldepots                                       | -875.00                | -875.00                |
| 2001.012        | Depots für Grundstückgewinnsteuern                    | -5'239'708.80          | -3'167'400.00          |
| 2001.780        | Grabunterhaltsdepositen                               | -177'644.35            | -187'248.10            |
| 2001.821        | Depotgelder Alterszentrum Lanzeln                     | -485'000.00            | -405'000.00            |
| <b>2006</b>     | <b>Kontokorrente</b>                                  | <b>-2'854'169.74</b>   | <b>-2'991'864.89</b>   |
| <b>2006.004</b> | <b>Kontokorrent Katholische Kirchgemeinde</b>         | <b>-3'126'367.34</b>   | <b>-2'991'864.89</b>   |
| <b>2006.852</b> | <b>Kontokorrent Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b> | <b>272'197.60</b>      | <b>0.00</b>            |
| <b>2009</b>     | <b>Übrige laufende Verpflichtungen</b>                | <b>-265'548.18</b>     | <b>-123'527.63</b>     |
| 2009.001        | Vorauszahlungen                                       | -45'925.00             | -57'089.80             |
| 2009.301        | Vorauszahlungen Abalmmo (Akonto Nebenkosten)          | -13'030.00             | -13'020.00             |
| 2009.400        | Vorauszahlungen Tiefbau                               | -170'000.00            | 0.00                   |
| 2009.910        | Vorauszahlungen Gemeindewerke                         | -36'593.18             | -53'417.83             |
| <b>201</b>      | <b>Kurzfristige Schulden</b>                          | <b>-147'477.48</b>     | <b>-236'583.70</b>     |
| <b>2019</b>     | <b>Geschuldete Mehrwertsteuer</b>                     | <b>-147'477.48</b>     | <b>-236'583.70</b>     |
| 2019.100        | Geschuldete Mehrwertsteuer                            | -147'477.48            | -236'583.70            |

**Bestandesrechnung - Einzelkonten**

Politische Gemeinde

| Konto       | Bestand per                                               | 31.12.2018           | 31.12.2017            |
|-------------|-----------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>202</b>  | <b>Langfristige Schulden</b>                              | <b>-2'500'000.00</b> | <b>-32'300'000.00</b> |
| <b>2021</b> | <b>Langfristige Darlehen</b>                              | <b>-2'500'000.00</b> | <b>-32'300'000.00</b> |
| 2021.001    | Darlehen 2,660% Postfinance (bis 11/2019)                 | -2'000'000.00        | -2'000'000.00         |
| 2021.002    | Darlehen 2,590% Postfinance (bis 12/2019)                 | -300'000.00          | -300'000.00           |
| 2021.003    | Darlehen 0,950% Postfinance (bis 07/2018)                 | 0.00                 | -30'000'000.00        |
| 2021.020    | Darlehen 1,940% Zürcher Kantonalbank (bis 05/2024)        | -200'000.00          | 0.00                  |
| <b>203</b>  | <b>Verpflichtungen für Sonderrechnungen</b>               | <b>-883'351.97</b>   | <b>-947'112.47</b>    |
| <b>2033</b> | <b>Zweckgebundene Zuwendungen</b>                         | <b>-883'351.97</b>   | <b>-947'112.47</b>    |
| 2033.001    | Ausbildungsfonds                                          | -342'632.55          | -366'483.55           |
| 2033.200    | Sozialhilfefonds Schule                                   | -98'723.20           | -111'361.20           |
| 2033.600    | Fonds GFS Stäfa - Anna Itschner Fonds                     | -70'510.00           | -73'190.00            |
| 2033.801    | Fonds Argus Optik AG (Fürsorge)                           | -3'036.00            | -5'376.00             |
| 2033.820    | Fonds Legate Altersheime                                  | -151'097.75          | -157'748.95           |
| 2033.821    | Fonds Legate Alterszentrum Lanzeln                        | -217'352.47          | -232'952.77           |
| <b>204</b>  | <b>Rückstellungen</b>                                     | <b>-360'000.00</b>   | <b>-360'000.00</b>    |
| <b>2040</b> | <b>Rückstellungen</b>                                     | <b>-360'000.00</b>   | <b>-360'000.00</b>    |
| 2040.710    | Rückstellungen Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime | -360'000.00          | -360'000.00           |
| <b>205</b>  | <b>Transitorische Passiven</b>                            | <b>-92'497.20</b>    | <b>-152'570.24</b>    |
| <b>2050</b> | <b>Transitorische Passiven</b>                            | <b>-92'497.20</b>    | <b>-152'570.24</b>    |
| 2050.001    | Transitorische Passiven                                   | -92'497.20           | -152'570.24           |
| <b>21</b>   | <b>Verrechnungen</b>                                      | <b>-4'956'215.23</b> | <b>-3'145'423.13</b>  |
| <b>214</b>  | <b>Quellensteuern</b>                                     | <b>0.00</b>          | <b>-346.00</b>        |
| <b>2140</b> | <b>Quellensteuern</b>                                     | <b>0.00</b>          | <b>-346.00</b>        |
| 2140.002    | Quellensteuern VO II                                      | 0.00                 | -346.00               |
| <b>218</b>  | <b>Übrige Verrechnungskonten</b>                          | <b>-4'956'215.23</b> | <b>-3'145'077.13</b>  |

**Bestandesrechnung - Einzelkonten**

Politische Gemeinde

| Konto       | Bestand per                                      | 31.12.2018            | 31.12.2017           |
|-------------|--------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>2180</b> | <b>Baudepositen</b>                              | <b>-3'182'860.90</b>  | <b>-3'368'619.90</b> |
| 2180.000    | Baudepositen                                     | -3'182'860.90         | -3'368'619.90        |
| <b>2182</b> | <b>Quartierpläne</b>                             | <b>559'414.25</b>     | <b>461'599.15</b>    |
| 2182.001    | QP Bauertacher                                   | 280'761.60            | 280'761.60           |
| 2182.003    | QP Rainsiedlung                                  | 43'907.70             | 5'260.05             |
| 2182.011    | QP Rietlirain                                    | -10'571.40            | -10'571.40           |
| 2182.018    | QP Rainwiesen Revision                           | 1'487.70              | 1'487.70             |
| 2182.055    | QP Schwyler                                      | 243'828.65            | 184'661.20           |
| <b>2183</b> | <b>Quartierpläne (Bauverfahren)</b>              | <b>-8'223.15</b>      | <b>-31'881.20</b>    |
| 2183.047    | QP Binz Meteorwasserkanal                        | 38'955.25             | 13'095.20            |
| 2183.403    | Privatstrassen (Unterhalt)                       | -47'178.40            | -44'976.40           |
| <b>2184</b> | <b>Einkommensverwaltungen</b>                    | <b>-126'165.58</b>    | <b>-114'393.53</b>   |
| 2184.001    | Einkommensverwaltungen                           | -126'165.58           | -114'393.53          |
| <b>2187</b> | <b>Übrige Verrechnungskonten</b>                 | <b>-2'198'379.85</b>  | <b>-91'781.65</b>    |
| 2187.011    | Debitorenrechnungen (Hauptbuch-Zahlungen)        | 0.00                  | -29'279.45           |
| 2187.041    | Steuern (ESR-Zahlungen)                          | -2'195'695.70         | 0.00                 |
| 2187.094    | Verrechnungskonto EC / Postcard                  | 0.00                  | 520.00               |
| 2187.201    | Verrechnungskonto Freiwilliger Schulsport        | 0.00                  | -6'453.00            |
| 2187.310    | Abalmmo (ESR-Zahlungen)                          | 0.00                  | -27'860.85           |
| 2187.821    | Alterszentrum Lanzeln (ESR-Zahlungen)            | -2'684.15             | -27'113.90           |
| 2187.999    | Diverse Verrechnungen                            | 0.00                  | -1'594.45            |
| <b>22</b>   | <b>Spezialfinanzierungen</b>                     | <b>-13'421'555.83</b> | <b>-7'788'398.79</b> |
| <b>228</b>  | <b>Verpflichtungen für Spezialfinanzierungen</b> | <b>-13'421'555.83</b> | <b>-7'788'398.79</b> |
| <b>2280</b> | <b>Gemeindeeigene Spezialfinanzierungen</b>      | <b>-8'067'620.53</b>  | <b>-7'434'463.49</b> |
| 2280.751    | Spezialfinanzierung Abfall                       | -605'077.78           | -703'544.27          |
| 2280.920    | Spezialfinanzierung Wasserwerk                   | -2'522'686.38         | -1'846'754.27        |
| 2280.950    | Spezialfinanzierung Elektrizitätswerk            | -4'939'856.37         | -4'884'164.95        |
| <b>2281</b> | <b>Spezialfonds</b>                              | <b>-353'935.30</b>    | <b>-353'935.30</b>   |

**Bestandesrechnung - Einzelkonten**

Politische Gemeinde

| Konto       | Bestand per                                          | 31.12.2018             | 31.12.2017            |
|-------------|------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|
| 2281.580    | Fonds für Ersatzabgaben für Schutzraumbauten         | -353'935.30            | -353'935.30           |
| <b>2282</b> | <b>Vorfinanzierungen</b>                             | <b>-5'000'000.00</b>   | <b>0.00</b>           |
| 2282.200    | Schulraumentwicklung SRP 2030 (Projektierungskosten) | -4'000'000.00          | 0.00                  |
| 2282.411    | Bushof / Bahnzugang (Projektierungskosten)           | -1'000'000.00          | 0.00                  |
| <b>23</b>   | <b>Eigenkapital</b>                                  | <b>-101'390'390.75</b> | <b>-89'503'730.00</b> |
| <b>239</b>  | <b>Eigenkapital</b>                                  | <b>-101'390'390.75</b> | <b>-89'503'730.00</b> |
| <b>2390</b> | <b>Eigenkapital</b>                                  | <b>-101'390'390.75</b> | <b>-89'503'730.00</b> |
| 2390.001    | Eigenkapital                                         | -101'390'390.75        | -89'503'730.00        |

| Einzelheiten zu Vermögenswerten                                                                                                       |         |            |            |                                                                                              |                                   |                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|
| <b>Kontogruppe 101 Guthaben</b> einschliesslich Restanzen<br><b>Kontogruppe 102 Anlagen</b> ohne Sachwertanlagen / Konten 1023 - 1039 |         |            |            | Einzelheiten zu den Vermögenswerten, sofern sie nicht direkt aus der Bilanz ersichtlich sind |                                   |                               |
| Bezeichnung                                                                                                                           | Verfall | Zinsfuss % | Zinstermin | Bestand<br>Ende Vorjahr                                                                      | Veränderungen<br>im Rechnungsjahr | Bestand Ende<br>Rechnungsjahr |
| Keine.                                                                                                                                |         |            |            |                                                                                              |                                   |                               |

| Einzelheiten zu den Schulden                                                                                         |         |            |            |                                                                                              |                                   |                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|
| <b>Kontogruppe 202 Langfristige Schulden</b><br><b>Kontogruppe 204 Rückstellungen</b> - mit Hinweisen auf Verbuchung |         |            |            | Einzelheiten zu den Vermögenswerten, sofern sie nicht direkt aus der Bilanz ersichtlich sind |                                   |                               |
| Bezeichnung                                                                                                          | Verfall | Zinsfuss % | Zinstermin | Bestand<br>Ende Vorjahr                                                                      | Veränderungen<br>im Rechnungsjahr | Bestand Ende<br>Rechnungsjahr |
| Keine.                                                                                                               |         |            |            |                                                                                              |                                   |                               |

| Verwaltungsvermögen<br>Konten 1140 - 1179 |                                   | Buchwert Anfang<br>Rechnungsjahr | Netto-<br>Investitionen<br>Rechnungsjahr | Buchwert vor<br>Abschreibungen | Abschreibungen |                     |                     | Buchwert Ende<br>Rechnungsjahr |
|-------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|----------------|---------------------|---------------------|--------------------------------|
|                                           |                                   |                                  |                                          |                                | %              | ordentliche         | zusätzliche         |                                |
| 1140.001                                  | Grundstücke                       | 743'000.00                       | 0.00                                     | 743'000.00                     | 10%            | 75'000.00           | 0.00                | 668'000.00                     |
| 1141.001                                  | Tiefbauten                        | 10'437'000.00                    | 1'815'567.43                             | 12'252'567.43                  | 10%            | 1'225'567.43        | 0.00                | 11'027'000.00                  |
| 1141.451                                  | Tiefbauten Abwasser               | 0.00                             | 0.00                                     | 0.00                           | 10%            | 0.00                | 0.00                | 0.00                           |
| 1141.751                                  | Tiefbauten Abfall                 | 81'000.00                        | 0.00                                     | 81'000.00                      | 10%            | 9'000.00            | 0.00                | 72'000.00                      |
| 1141.920                                  | Tiefbauten Wasserwerk             | 3'225'000.00                     | 773'771.35                               | 3'998'771.35                   | 10%            | 400'771.35          | 800'000.00          | 2'798'000.00                   |
| 1141.950                                  | Tiefbauten Elektrizitätswerk      | 2'685'000.00                     | 1'368'027.92                             | 4'053'027.92                   | 10%            | 406'027.92          | 1'000'000.00        | 2'647'000.00                   |
| 1143.001                                  | Hochbauten                        | 28'799'000.00                    | 1'483'158.45                             | 30'282'158.45                  | 10%            | 3'029'158.45        | 0.00                | 27'253'000.00                  |
| 1143.451                                  | Hochbauten Abwasser               | 8'836'000.00                     | -848'994.48                              | 7'987'005.52                   | 10%            | 799'005.52          | 0.00                | 7'188'000.00                   |
| 1146.001                                  | Mobilien                          | 1'084'000.00                     | 58'349.00                                | 1'142'349.00                   | 20%            | 229'349.00          | 0.00                | 913'000.00                     |
| 1154.001                                  | Spital Männedorf AG               | 11'163'000.00                    | 0.00                                     | 11'163'000.00                  | 0%             | 0.00                | 0.00                | 11'163'000.00                  |
| 1154.004                                  | Darlehen Spital Männedorf AG      | 2'000'000.00                     | -2'000'000.00                            | 0.00                           | 0%             | 0.00                | 0.00                | 0.00                           |
| 1154.005                                  | Darlehen Spital Männedorf AG      | 2'500'000.00                     | 0.00                                     | 2'500'000.00                   | 0%             | 0.00                | 0.00                | 2'500'000.00                   |
| 1162.451                                  | ZSA Pfannenstiel (Abwasser)       | 0.00                             | 0.00                                     | 0.00                           | 10%            | 0.00                | 0.00                | 0.00                           |
| 1165.001                                  | Beiträge an private Institutionen | 1'041'000.00                     | 0.00                                     | 1'041'000.00                   | 10%            | 105'000.00          | 0.00                | 936'000.00                     |
| 1170.001                                  | Enteignungsentschädigungen        | 3'109'000.00                     | 0.00                                     | 3'109'000.00                   | 10%            | 311'000.00          | 0.00                | 2'798'000.00                   |
| 1171.451                                  | Planungsausgaben Abwasser         | 0.00                             | 0.00                                     | 0.00                           | 10%            | 0.00                | 0.00                | 0.00                           |
|                                           |                                   | <b>75'703'000.00</b>             | <b>2'649'879.67</b>                      | <b>78'352'879.67</b>           |                | <b>6'589'879.67</b> | <b>1'800'000.00</b> | <b>69'963'000.00</b>           |
| Total Abschreibungen                      |                                   |                                  |                                          |                                |                | <b>8'389'879.67</b> |                     |                                |

| <b>Grundlagen zur internen Verzinsung</b> (§§ 24 f VGH)<br>Beschluss Gemeinderat vom 29. März 2016 |                                                                                                             |                                                      |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------|
| Gegenstand (§ 65 KSGH)                                                                             |                                                                                                             | Modalitäten<br>(Art und Weise der Verzinsung)        | Zinssatz<br>% |
| Kontogruppe                                                                                        | Bezeichnung                                                                                                 |                                                      |               |
| 1023                                                                                               | Grundeigentum Finanzvermögen<br>Aktivseite 1%                                                               | Gemäss Beschluss des Gemeinderates vom 29. März 2016 | 1.0%          |
| 1141                                                                                               | Spezialfinanzierungen Abwasser, Abfall, Wasser und Energie<br>Aktivseite 0,1% + 1% = 1,1%                   | Gemäss Beschluss des Gemeinderates vom 29. März 2016 | 1.1%          |
| 1280                                                                                               | Spezialfinanzierungen Abwasser, Abfall, Wasser und Energie<br>Aktivseite 0,1% + 1% = 1,1%                   | Gemäss Beschluss des Gemeinderates vom 29. März 2016 | 1.1%          |
| 2280                                                                                               | Spezialfinanzierungen Abwasser, Abfall, Wasser und Energie<br>Passivseite 0%, jedoch mindestens 100 Franken | Gemäss Beschluss des Gemeinderates vom 29. März 2016 | 0.0%          |
| 2033                                                                                               | Verpflichtungen für Sonderrechnungen (Legate, Fonds)<br>Passivseite 0%, jedoch mindestens 100 Franken       | Gemäss Beschluss des Gemeinderates vom 29. März 2016 | 0.0%          |

| Beteiligungen                                                                                            |                    |                                                                                            |                            |                                           |                          |                            |                        |                       |                           |                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------|
| Name<br>Sitz                                                                                             | Rechtsform         | Tätigkeitsgebiet                                                                           | Nominalka-<br>pital (100%) | Eigentums-<br>anteil                      | Stimmanteil<br>Exekutive | Stimmanteil<br>Legislative | Buchwert<br>per 31.12. | Anschaffungs-<br>wert | Rechnungs-<br>legungsnorm | Spezifische<br>Risiken                                 |
| <b>Privatrechtliche Unternehmen (nach OR/ZGB)</b>                                                        |                    |                                                                                            |                            |                                           |                          |                            |                        |                       |                           |                                                        |
| Energie 360° AG, Zürich<br>848 Namenaktien<br>Anteilschein Skihaus Alpina /<br>Skiclub Männedorf - Stäfa | Aktiengesellschaft | Erdgasversorgung                                                                           | 69'000'000<br><br>30'000   | 0.28%                                     | 0.00%                    | 0.28%                      | 414'134.40             | 414'134.40            | Swiss GAAP<br>FER         | Keine<br><br>Keine                                     |
| Holznutzung Pfannenstiel                                                                                 | Genossenschaft     | Holznutzung                                                                                |                            |                                           |                          |                            | 1'000.00               | 1'000.00              | HRM                       | Keine                                                  |
| WMS Wohnbaugen Stäfa                                                                                     | Genossenschaft     | Wohnbau                                                                                    |                            |                                           |                          |                            | 40'000.00              | 40'000.00             | HRM                       | Keine                                                  |
| Spital Männedorf AG                                                                                      | Aktiengesellschaft | Med. Versorgung der<br>Bevölkerung der acht<br>Trägergemeinden am<br>rechten Zürichseeufer | 54'417'025                 | 20.51%                                    |                          |                            | 11'163'000             |                       |                           | Keine                                                  |
| <b>Öffentlich-rechtliche Unternehmen (nach Gemeindegesetz)</b>                                           |                    |                                                                                            |                            |                                           |                          |                            |                        |                       |                           |                                                        |
| Zweckverband<br>Schlammbehandlungsanlage<br>Pfannenstiel                                                 | Zweckverband       | Gemeinsame und<br>wirtschaftliche<br>Schlammbehandlung                                     | 0                          | Statuten<br>Jun 09                        | 0.00%                    | 0.00%                      | 0.00                   | 0.00                  | HRM                       | Keine                                                  |
| Schulpsychologischer<br>Beratungsdienst des Bezirk<br>Meilen                                             | Zweckverband       |                                                                                            | 0                          | 9.00%                                     |                          |                            |                        |                       |                           | Austrittsmöglichkeit<br>Kündigungsfrist ein<br>Jahr    |
| Fachstelle<br>Erwachsenenschutz im Bezirk<br>Meilen                                                      | Zweckverband       | Führen von Massnahmen<br>des<br>Erwachsenenschutzes<br>gemäss ZGB                          | 0                          | Kein<br>Eigentumsanteil<br>der G'de Stäfa |                          |                            |                        |                       |                           | Keine                                                  |
| Zweckverband<br>Seewasserwerk Männedorf                                                                  | Zweckverband       | Wasserversorgung                                                                           |                            | 43.75%                                    |                          |                            |                        |                       |                           | Keine                                                  |
| <b>Öffentlich-rechtliche Verträge</b>                                                                    |                    |                                                                                            |                            |                                           |                          |                            |                        |                       |                           |                                                        |
| Alterszentrum Lanzeln                                                                                    |                    | Bereitstellung von<br>Betreuungsplätzen für die<br>Einwohner                               |                            | 100.00%                                   |                          |                            |                        |                       | OR                        | Höherer Betreuungs-<br>platzbedarf mit<br>Kostenfolgen |
| <b>Anschlussverträge</b>                                                                                 |                    |                                                                                            |                            |                                           |                          |                            |                        |                       |                           |                                                        |
| Keine                                                                                                    |                    |                                                                                            |                            |                                           |                          |                            |                        |                       |                           |                                                        |

| <b>Gewährleistungen</b>                                                                           |                                          |                                   |                                                                                   |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <i>Die Verpflichtungskredite sind in der separaten Verpflichtungskreditkontrolle zu erfassen.</i> |                                          |                                   |                                                                                   |                                 |
| Name<br>Sitz                                                                                      | Eigentümer,<br>wesentliche Miteigentümer | Zahlungsströme<br>im Berichtsjahr | Angaben zu den gesicherten Leistungen<br>(Art, Betrag, Verfall, Zinsangaben etc.) | Spezifische zusätzliche Angaben |
| <b>Privatrechtliche Unternehmen (nach OR/ZGB)</b>                                                 |                                          |                                   |                                                                                   |                                 |
| Keine                                                                                             |                                          |                                   |                                                                                   |                                 |
| <b>Öffentlich-rechtliche Unternehmen (nach Gemeindegesetz)</b>                                    |                                          |                                   |                                                                                   |                                 |
| Keine                                                                                             |                                          |                                   |                                                                                   |                                 |
| <b>Öffentlich-rechtliche Verträge</b>                                                             |                                          |                                   |                                                                                   |                                 |
| Keine                                                                                             |                                          |                                   |                                                                                   |                                 |
| <b>Weitere Verpflichtungen (Altlasten, Leasing, Public Private Partnership)</b>                   |                                          |                                   |                                                                                   |                                 |
| Keine                                                                                             |                                          |                                   |                                                                                   |                                 |

| Deckungsdifferenzen-Spiegel* per 31.12.2017 |                                                                                                                                             |                           |                          |                                                     |                                  |                            |                                                       |                                        |                                       |                                          |                       |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|
| Jahr                                        | Bestand 1.1.<br>inkl. Zinsen                                                                                                                | Abgänge<br>laufendes Jahr | Bestand nach<br>Abgängen | Zugänge<br>laufendes Jahr<br>(+ = Überdeckung)<br>1 | Bestand 31.12.<br>vor Verzinsung | Verzinsung<br>Bestand<br>2 | Deckungsdifferenzen<br>laufendes Jahr +<br>Verzinsung | Bestand 31.12.<br>nach Verzinsung<br>3 | Für Tarif<br>Jahr + 1<br>geplant<br>4 | Verfügbarer<br>Betrag für neue<br>Tarife | WACC<br>Jahr + 2<br>5 |
| Netz                                        |                                                                                                                                             |                           |                          |                                                     |                                  |                            |                                                       |                                        |                                       |                                          |                       |
| 2017                                        | -3'557'834.56                                                                                                                               | 0.00                      | -3'557'834.56            | -904'581.00                                         | -4'462'415.56                    | -170'910.52                | 1'075'491.52                                          | -4'633'326.08                          | 0.00                                  | -4'633'326.08                            | 3.83%                 |
| Energie                                     |                                                                                                                                             |                           |                          |                                                     |                                  |                            |                                                       |                                        |                                       |                                          |                       |
| 2017                                        | -67'579.83                                                                                                                                  | 0.00                      | -67'579.83               | 127'697.00                                          | 60'117.17                        | 2'302.49                   | -129'999.49                                           | 62'419.66                              |                                       | 62'419.66                                | 3.83%                 |
| Total                                       |                                                                                                                                             |                           |                          |                                                     |                                  |                            |                                                       |                                        |                                       |                                          |                       |
| 2017                                        | -3'625'414.39                                                                                                                               | 0.00                      | -3'625'414.39            | -776'884.00                                         | -4'402'298.39                    | -168'608.03                | 945'492.03                                            | -4'570'906.42                          | 0.00                                  | -4'570'906.42                            | 3.83%                 |
| <b>Erläuterungen</b>                        |                                                                                                                                             |                           |                          |                                                     |                                  |                            |                                                       |                                        |                                       |                                          |                       |
| *                                           | Deckungsdifferenzen-Spiegel gemäss Vorlage der ElCom                                                                                        |                           |                          |                                                     |                                  |                            |                                                       |                                        |                                       |                                          |                       |
| 1                                           | Deckungsdifferenzen des entsprechenden Jahres                                                                                               |                           |                          |                                                     |                                  |                            |                                                       |                                        |                                       |                                          |                       |
| 2                                           | Verzinsung der bestehenden Deckungsdifferenzen                                                                                              |                           |                          |                                                     |                                  |                            |                                                       |                                        |                                       |                                          |                       |
| 3                                           | Gesamthaft bestehende Deckungsdifferenzen per Ende Jahr inklusive der vorgegebenen Verzinsung                                               |                           |                          |                                                     |                                  |                            |                                                       |                                        |                                       |                                          |                       |
| 4                                           | Anteil der Deckungsdifferenzen, welche in die Tarife des Folgejahres eingerechnet werden                                                    |                           |                          |                                                     |                                  |                            |                                                       |                                        |                                       |                                          |                       |
| 5                                           | Zinssatz zur Verzinsung der Deckungsdifferenzen (WACC = Weighted Average Cost of Capital; gewichteter durchschnittlicher Kapitalkostensatz) |                           |                          |                                                     |                                  |                            |                                                       |                                        |                                       |                                          |                       |

| Kreditbeschluss |       |             | Konto Nr. / Kreditbezeichnung                        |                                 |                               | Kreditkontrolle         |               |                           |               |                        |       |
|-----------------|-------|-------------|------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------|---------------|---------------------------|---------------|------------------------|-------|
| Datum           | Organ | Nettokredit |                                                      |                                 |                               | Ausgaben bis 31.12.2017 | Ausgaben 2018 | Kumulierte Gesamtausgaben | Abw +/-       | Abnahme der Abrechnung | Organ |
|                 |       |             | <b>Bereich 0 Finanzen</b>                            |                                 |                               | <b>74'310.65</b>        |               |                           |               |                        |       |
| 15.03.2016      | G     | 1'200'000   | 1.079.5030.001                                       | <b>Solarstromproduktion</b>     | Photovoltaikanlagen           | 247'132.50              | 74'310.65     | 321'443.15                | -878'556.85   |                        | G     |
|                 |       |             | <b>Bereich 2 Bildung</b>                             |                                 |                               | <b>669'353.30</b>       |               |                           |               |                        |       |
| 16.01.2018      | G     | 200'000     | 1.217.5030.004                                       | <b>Auslagerung Kindergärten</b> | Erweiterung Schulraum         | 90'080.25               | 50'971.80     | 141'052.05                | -58'947.95    |                        | G     |
| 28.04.2015      | G     | 350'000     | 1.217.5030.006                                       | <b>Schulhaus Obstgarten</b>     | Dachsanierung Gemeindesaal    | 358'761.60              | 0.00          | 358'761.60                | 8'761.60      |                        | G     |
| 15.11.2016      | G     | 2'800'000   | 1.217.5030.007                                       | <b>Schulhaus Obstgarten</b>     | Sanierung der Pausenplätze    | 1'847'512.48            | 494'785.25    | 2'342'297.73              | -457'702.27   |                        | G     |
| 03.07.2018      | V     | 754'000     | 1.217.5030.008                                       | <b>Schulliegenschaften</b>      | Schul- und Betreuungsräume    | 0.00                    | 123'596.25    | 123'596.25                | -630'403.75   |                        | V     |
|                 |       |             | <b>Bereich 30 Liegenschaften des Finanzvermögens</b> |                                 |                               | <b>2'676'025.69</b>     |               |                           |               |                        |       |
|                 |       |             | 1.300.7010.001                                       | <b>Erwerb von Grundstücken</b>  | Finanzvermögen                | 0.00                    | 0.00          | 0.00                      | 0.00          |                        |       |
|                 |       |             | 1.999.7920.001                                       | <b>Übertragung Buchgewinne</b>  | Übertragung in die LR         | 0.00                    | 0.00          | 0.00                      | 0.00          |                        |       |
|                 |       |             | 1.300.8010.001                                       | <b>Verkauf</b>                  | Nichtüberbaute Liegenschaften | 0.00                    | -61'000.00    | -61'000.00                | -61'000.00    |                        |       |
| 09.09.2014      | G     | 140'000     | 1.304.7020.001                                       | <b>Frohberg</b>                 | Restaurant                    | 163'687.05              | 28'894.19     | 192'581.24                | 52'581.24     |                        | G     |
| 02.10.2018      | G     | 1'350'000   | 1.307.7020.001                                       | <b>Goethestrasse 2</b>          | Gesamtsanierung               | 39'359.50               | 6'746.70      | 46'106.20                 | -1'303'893.80 |                        | G     |
| 02.10.2018      | G     | 890'000     | 1.308.7020.001                                       | <b>Goethestrasse 4</b>          | Gesamtsanierung               | 38'754.65               | 7'190.40      | 45'945.05                 | -844'054.95   |                        | G     |
| 20.09.2016      | G     | 212'000     | 1.310.7020.001                                       | <b>Goethestrasse 12/14</b>      | Ersatz Fenster, Fensterläden  | 109'247.65              | 84'083.55     | 193'331.20                | -18'668.80    | 27.11.2018             | G     |
| 17.10.2017      | G     | 369'000     | 1.310.7020.048                                       | <b>Goethestrasse 12/14</b>      | Ersatz der Heizungsanlage     | 58'205.35               | 260'187.40    | 318'392.75                | -50'607.25    |                        | G     |
| 05.09.2017      | G     | 205'000     | 1.313.7020.001                                       | <b>Kronenstrasse 9</b>          | Sanierung Nasszellen          | 84'328.93               | 144'543.85    | 228'872.78                | 23'872.78     |                        | G     |
| 18.06.2018      | V     | 2'200'000   | 1.322.7020.001                                       | <b>Seestrasse 92</b>            | Erwerb Grundstück             | 0.00                    | 2'200'000.00  | 2'200'000.00              | 0.00          | 18.06.2018             | V     |
| (folgt)         |       | 0           | 1.324.7020.001                                       | <b>Seestrasse 262 (Hecht)</b>   | Diverse Sanierungen           | 0.00                    | 5'379.60      | 5'379.60                  | 5'379.60      | 18.06.2018             | V     |
|                 |       |             | <b>Bereich 33 Verwaltungsliegenschaften</b>          |                                 |                               | <b>739'494.50</b>       |               |                           |               |                        |       |
|                 |       |             | 1.330.5000.001                                       | <b>Erwerb von Grundstücken</b>  | Verwaltungsvermögen           | 49'400.00               | 0.00          | 49'400.00                 | 49'400.00     |                        |       |
| 07.03.2017      | G     | 22'000      | 1.332.5030.001                                       | <b>Bahnhofstrasse 54</b>        | Block B und C                 | 38'513.60               | 39'475.35     | 77'988.95                 | 55'988.95     |                        | G     |
| 20.09.2016      | G     | 214'000     | 1.334.5030.001                                       | <b>Bahnhofstrasse 58</b>        | Haus C, Ersatz Lüftung        | 156'546.25              | 0.00          | 156'546.25                | -57'453.75    |                        | G     |
| 20.09.2016      | G     | 108'000     | 1.334.5030.002                                       | <b>Bahnhofstrasse 58</b>        | Haus C, Ersatz Heizung        | 8'159.65                | 0.00          | 8'159.65                  | -99'840.35    |                        | G     |
| 19.07.2016      | G     | 50'000      | 1.337.5030.001                                       | <b>Goethestrasse 6</b>          | Sanierung und Ausbau          | 52'179.00               | 6'746.70      | 58'925.70                 | 8'925.70      |                        | G     |
| 19.06.2018      | G     | 230'000     | 1.338.5030.001                                       | <b>Goethestrasse 16</b>         | Energetische Massnahmen       | 21'422.35               | 23'135.70     | 44'558.05                 | -185'441.95   |                        | G     |

| Kreditbeschluss |       |             | Konto Nr. / Kreditbezeichnung |                      |                               | Kreditkontrolle         |               |                           |               |                        |       |
|-----------------|-------|-------------|-------------------------------|----------------------|-------------------------------|-------------------------|---------------|---------------------------|---------------|------------------------|-------|
| Datum           | Organ | Nettokredit |                               |                      |                               | Ausgaben bis 31.12.2017 | Ausgaben 2018 | Kumulierte Gesamtausgaben | Abw +/-       | Abnahme der Abrechnung | Organ |
| 19.09.2017      | G     | 158'000     | 1.338.5030.002                | Goethestrasse 16     | Ersatz Schliessanlage         | 67'442.05               | 95'389.90     | 162'831.95                | 4'831.95      | 27.11.2018             | G     |
| 17.10.2017      | G     | 610'000     | 1.338.5030.019                | Goethestrasse 16     | Ersatz der Heizungsanlage     | 14'545.80               | 558'143.65    | 572'689.45                | -37'310.55    |                        | G     |
| 18.06.2018      | V     | 670'000     | 1.343.5030.001                | Seestrasse 23        | Umnutzung Spitex              | 13'578.80               | 18'039.55     | 31'618.35                 | -638'381.65   |                        | V     |
| 10.04.2018      | G     | 24'000      | 1.354.5030.001                | Schützenhaus Wanne   | Sanierung Schiessanlage       | 0.00                    | 3'285.40      | 3'285.40                  | -20'714.60    |                        | G     |
| 18.06.2018      | G     | 1'246'000   | 1.357.5030.001                | Sportanlage Frohberg | Frauengarderobe, Schwinghalle | 6'210.00                | 0.00          | 6'210.00                  | -1'239'790.00 |                        | G     |
| 06.09.2016      | G     | 132'000     | 1.357.5030.002                | Sportanlage Frohberg | Überdachung Vorplatz          | 81'231.40               | 20'278.25     | 101'509.65                | -30'490.35    | 27.11.2018             | G     |
| 02.06.2008      | V     | 0           | 1.357.6690.020                | Sportanlage Frohberg | Kostenanteil Fussballclub     | 0.00                    | -25'000.00    | -25'000.00                | -25'000.00    |                        | V     |

|            |   |           | Bereich 4 Tiefbau (ohne Abwasser) |                         |                               | 1'873'916.43 |            |              |             |            |   |
|------------|---|-----------|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------------|--------------|------------|--------------|-------------|------------|---|
| 27.03.2018 | G | 349'000   | 1.401.5010.002                    | Unterer Grundweg        | Verlegung und Sanierung       | 51'867.70    | 227'926.35 | 279'794.05   | -69'205.95  |            | G |
| 13.08.2013 | G | 78'000    | 1.401.5010.003                    | Radweg Kronen           | Ausbau                        | 12'500.00    | 0.00       | 12'500.00    | -65'500.00  |            | G |
| 23.08.2015 | G | 211'000   | 1.401.5010.006                    | Gesamtes Gemeindegebiet | Lärmsanierungsmassnahmen      | 121'748.10   | -24'529.92 | 97'218.18    | -113'781.82 | 11.12.2018 | G |
| 31.01.2017 | G | 285'000   | 1.401.5010.010                    | Seeplatz / Oetikerhaab  | Sanierung öffentl Beleuchtung | 239'547.35   | 0.00       | 239'547.35   | -45'452.65  | 27.03.2018 | G |
| (folgt)    | G | 0         | 1.401.5010.012                    | Buechstutzstrasse Nord  | Sanierung bis Stuckiweg       | 0.00         | 19'278.30  | 19'278.30    | 19'278.30   |            | G |
| 23.05.2017 | G | 215'000   | 1.401.5010.014                    | Neue Püntacherstrasse   | Sanierung                     | 151'703.90   | 48'492.60  | 200'196.50   | -14'803.50  | 22.05.2018 | G |
| 05.07.2016 | G | 1'255'000 | 1.401.5010.015                    | Glärnischstrasse        | Sanierung                     | 689'204.35   | 340'702.15 | 1'029'906.50 | -225'093.50 |            | G |
| 12.07.2011 | G | 17'000    | 1.401.5010.018                    | Goethestrasse           | Strassenraumgestaltung        | 14'300.00    | 0.00       | 14'300.00    | -2'700.00   | 11.12.2018 | G |
| 17.07.2018 | G | 15'000    | 1.401.5010.026                    | Friedhofweg             | Sanierung                     | 0.00         | 3'984.90   | 3'984.90     | -11'015.10  |            | G |
| 11.07.2017 | G | 90'000    | 1.401.5010.028                    | Ganzes Gemeindegebiet   | Diverse Belagssanierungen     | 109'228.30   | -1'023.20  | 108'205.10   | 18'205.10   | 06.03.2018 | G |
| 17.07.2018 | G | 80'000    | 1.401.5010.029                    | Schmittenbachstrasse    | Sanierung, Neubau Trottoir    | 5'002.35     | 47'862.20  | 52'864.55    | -27'135.45  |            | G |
| (folgt)    |   | 0         | 1.401.5010.030                    | Schwarzbachstrasse Ost  | Sanierung                     | 0.00         | 8'891.70   | 8'891.70     | 8'891.70    |            | G |
| 18.09.2018 | G | 47'000    | 1.401.5010.037                    | Etzelstrasse West       | Sanierung Rainstr - Bergstr   | 0.00         | 14'756.60  | 14'756.60    | -32'243.40  |            | G |
| 25.03.2014 | G | 13'000    | 1.401.5010.051                    | Etzelstrasse West       | Sanierung (Studie)            | 25'041.85    | -5'826.50  | 19'215.35    | 6'215.35    | 18.09.2018 | G |
| 30.06.2009 | G | 37'000    | 1.401.5010.092                    | Laubisrütistrasse       | Studie und Projektierung      | 54'372.60    | 0.00       | 54'372.60    | 17'372.60   | 11.12.2018 | G |
| 30.10.2018 | G | 59'000    | 1.401.5060.003                    | Iseki TF 330 H          | Ersatz                        | 0.00         | 58'349.00  | 58'349.00    | -651.00     | 08.02.2019 | G |
| 11.12.2018 | G | 87'000    | 1.402.5010.001                    | Areal Seeblick          | Ausbau (öffentlicher Park)    | 0.00         | 25'000.00  | 25'000.00    | -62'000.00  |            | G |
| 03.07.2018 | G | 120'000   | 1.411.5010.001                    | Bushof                  | Neubau                        | 0.00         | 72'915.55  | 72'915.55    | -47'084.45  |            | G |
| 17.07.2018 | G | 21'000    | 1.411.5010.002                    | Grundstrasse            | Bushaltestellen Metzger       | 0.00         | 21'000.00  | 21'000.00    | 0.00        |            | G |
| 05.09.2017 | G | 13'000    | 1.481.5010.001                    | Dorfbach                | Hochwassersicherer Ausbau     | 6'765.05     | 7'637.80   | 14'402.85    | 1'402.85    |            | G |
| 17.12.2013 | G | 8'500     | 1.481.5010.002                    | Lanzelen                | Einwasserungsrampe            | 7'840.80     | 0.00       | 7'840.80     | -659.20     |            | G |

| Kreditbeschluss |       |             | Konto Nr. / Kreditbezeichnung |                         |                             | Kreditkontrolle         |               |                           |             |                        |       |
|-----------------|-------|-------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------|---------------------------|-------------|------------------------|-------|
| Datum           | Organ | Nettokredit |                               |                         |                             | Ausgaben bis 31.12.2017 | Ausgaben 2018 | Kumulierte Gesamtausgaben | Abw +/-     | Abnahme der Abrechnung | Organ |
| 04.07.2017      | G     | 130'000     | 1.481.5010.003                | <b>Schmittenbach</b>    | Dorf-/ bis Tränkebachstr    | 119'902.10              | 2'033.80      | 121'935.90                | -8'064.10   | 22.05.2018             | G     |
| 22.05.2018      | G     | 18'000      | 1.481.5010.004                | <b>Oetikerhaabe</b>     | Sanierung Hafentreppe       | 0.00                    | 1'712.00      | 1'712.00                  | -16'288.00  |                        | G     |
| (folgt)         |       | 0           | 1.481.5010.005                | <b>Leisibach</b>        | Revitalisierung             | 0.00                    | 2'152.50      | 2'152.50                  | 2'152.50    |                        | G     |
| 27.03.2018      | G     | 1'354'000   | 1.481.5010.006                | <b>Grundbach</b>        | Hochwassersicherer Ausbau   | 168'684.45              | 998'938.80    | 1'167'623.25              | -186'376.75 |                        | G     |
| 17.07.2018      | G     | 14'000      | 1.481.5010.007                | <b>Schmittenbach</b>    | Sanierung (bis Dorfstrasse) | 0.00                    | 3'661.80      | 3'661.80                  | -10'338.20  |                        | G     |
| 06.10.2015      | G     | 523'300     | 1.481.5010.021                | <b>Eichtlenbach</b>     | Quartier Spittel            | 469'674.30              | 0.00          | 469'674.30                | -53'625.70  | 27.03.2018             | G     |
| 09.02.2010      | G     | 340'000     | 1.481.5010.026                | <b>Schmittenbach</b>    | Revitalisierung, Landerwerb | 340'430.35              | 0.00          | 340'430.35                | 430.35      | 22.05.2018             | G     |
| 18.10.2011      | G     | 73'000      | 1.481.5010.029                | <b>Grundbach</b>        | Sanierung Teil Nord         | 51'475.00               | 0.00          | 51'475.00                 | -21'525.00  |                        | G     |
| 14.07.2009      | G     | 30'000      | 1.481.5010.031                | <b>Chatzentobelbach</b> | Revitalisierung             | -20'000.00              | 0.00          | -20'000.00                | -50'000.00  |                        | G     |
| 07.02.2012      | G     | 21'000      | 1.481.5010.034                | <b>Wannenbach</b>       | Sanierung                   | 26'033.35               | 0.00          | 26'033.35                 | 5'033.35    |                        | G     |

|            |   |         | <b>Bereich 45 Abwasser</b> |                                       |                             | <b>-848'994.48</b> |               |            |             |            |   |
|------------|---|---------|----------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|--------------------|---------------|------------|-------------|------------|---|
| 06.06.2017 | G | 330'000 | 1.451.5010.003             | <b>See-/ Wädenswilerstrasse</b>       | Meteorwasserleitung         | 105'886.96         | 65'072.74     | 170'959.70 | -159'040.30 |            | G |
| 05.07.2016 | G | 430'000 | 1.451.5010.004             | <b>Glärnischstr / Dorfplatz</b>       | Sanierung Kanalisation      | 298'916.72         | 54'373.68     | 353'290.40 | -76'709.60  |            | G |
| 18.09.2018 | G | 44'000  | 1.451.5010.005             | <b>Etzelstrasse West</b>              | Sanierung Kanalisation      | 0.00               | 4'672.01      | 4'672.01   | -39'327.99  |            | G |
| 23.05.2017 | G | 350'000 | 1.451.5010.006             | <b>Regenwasserbecken</b>              | Ersatz Verbundsteuerungen   | 320'414.52         | 20'337.47     | 340'751.99 | -9'248.01   | 30.10.2018 | G |
| 17.07.2018 | G | 26'000  | 1.451.5010.007             | <b>Schmittenbachstrasse</b>           | Sanierung Kanalisation      | 0.00               | 8'779.85      | 8'779.85   | -17'220.15  |            | G |
| (folgt)    |   | 0       | 1.451.5010.008             | <b>Bahnhofstrasse 26/28</b>           | Sanierung Kanalisation      | 0.00               | 5'240.02      | 5'240.02   | 5'240.02    |            | G |
| 17.07.2018 | G | 270'000 | 1.451.5010.009             | <b>Ganzes Kanalisationsnetz</b>       | Zustandsaufnahme und Spülen | 0.00               | 14'598.98     | 14'598.98  | -255'401.02 |            | G |
| 10.07.2012 | G | 121'000 | 1.451.5010.091             | <b>Chessibühlweg</b>                  | Sanierung Kanalisation      | 112'224.27         | 0.00          | 112'224.27 | -8'775.73   |            | G |
| (div)      | G | 0       | 1.451.5620.001             | <b>ZSA Pfannenstiel</b>               | Investitionen               | 255'107.67         | 2'000.00      | 257'107.67 | 257'107.67  |            | G |
| 30.10.2018 | G | 70'000  | 1.455.5030.001             | <b>ARA Stäfa</b>                      | Schlammentsorgung           | 0.00               | 5'000.00      | 5'000.00   | -65'000.00  |            | G |
|            |   |         | 1.451.6100.001             | <b>Kanalisationsanschlussgebühren</b> |                             |                    | -1'029'069.23 |            |             |            |   |

|  |  |  | <b>Bereich 5 Sicherheit</b> |                         |                | <b>0.00</b> |            |  |  |  |  |
|--|--|--|-----------------------------|-------------------------|----------------|-------------|------------|--|--|--|--|
|  |  |  | 1.580.5700.001              | <b>Schutzraumbauten</b> | Einlagen       |             | 54'400.00  |  |  |  |  |
|  |  |  | 1.580.6700.001              | <b>Schutzraumbauten</b> | Ersatzbeiträge |             | -54'400.00 |  |  |  |  |

|  |  |  | <b>Bereich 7 Gesundheit</b> |  |  | <b>-2'000'000.00</b> |  |  |  |  |  |
|--|--|--|-----------------------------|--|--|----------------------|--|--|--|--|--|
|--|--|--|-----------------------------|--|--|----------------------|--|--|--|--|--|

| Kreditbeschluss |       |             | Konto Nr. / Kreditbezeichnung                   |                                |                              | Kreditkontrolle            |               |                              |              |                           |       |
|-----------------|-------|-------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|----------------------------|---------------|------------------------------|--------------|---------------------------|-------|
| Datum           | Organ | Nettokredit |                                                 |                                |                              | Ausgaben<br>bis 31.12.2017 | Ausgaben 2018 | Kumulierte<br>Gesamtausgaben | Abw +/-      | Abnahme der<br>Abrechnung | Organ |
| 05.09.2017      | G     | -9'186'000  | 1.770.6240.001                                  | <b>Spital Männedorf AG</b>     | Darlehensrückzahlungen       | -4'686'000.00              | -2'000'000.00 | -6'686'000.00                | 2'500'000.00 |                           | G     |
|                 |       |             |                                                 |                                |                              |                            |               |                              |              |                           |       |
|                 |       |             | <b>Bereich 9 Gemeindewerke</b>                  |                                |                              | <b>2'141'799.27</b>        |               |                              |              |                           |       |
|                 |       |             | 1.923.5010.099                                  | <b>Wasserwerk (WW)</b>         | Verschiedene Tiefbauprojekte |                            | 1'143'752.40  |                              |              |                           |       |
|                 |       |             | 1.923.6110.001                                  | <b>Wasseranschlussgebühren</b> |                              |                            | -369'981.05   |                              |              |                           |       |
|                 |       |             | 1.953.5010.099                                  | <b>Elektrizitätswerk (EW)</b>  | Verschiedene Tiefbauprojekte |                            | 1'458'127.92  |                              |              |                           |       |
|                 |       |             | 1.953.6100.001                                  | <b>Anschlussgebühren</b>       |                              |                            | -90'100.00    |                              |              |                           |       |
|                 |       |             | <b>Nettoinvestitionen</b> (Finanzvermögen)      |                                |                              | <b>2'676'025.69</b>        |               |                              |              |                           |       |
|                 |       |             | <b>Nettoinvestitionen</b> (Verwaltungsvermögen) |                                |                              | <b>2'649'879.67</b>        |               |                              |              |                           |       |

- U Urnenabstimmung
- V Gemeindeversammlung
- G Gemeinderat
- S Schulpflege
  
- LA Liegenschaftenausschuss
- TA Tiefbauausschuss
- FÜ Fürsorgebehörde
- WB Werkbehörde
- ZV Zweckverband

| Investitionsrechnung Wasserversorgung  |                    |                       |             |                      |                     |                      |                      |                    |                 |         |
|----------------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|--------------------|-----------------|---------|
|                                        | Bewilligter Kredit | Datum der Bewilligung | Instanz     | Stand per 31.12.2017 | Ausgaben 2018       | Stand per 31.12.2018 | Differenz zum Kredit | Stand der Arbeiten | Datum Abschluss | Instanz |
| 12000030. Risi Neubau                  | 2'275'000.00       | 01.06.2015            | GV          | 2'519'981.39         | 4'725.00            | 2'524'706.39         | 249'706.39           | 100%               |                 |         |
| 12100470. Dorfplatz                    | 271'400.00         | 30.03.2017            | Werkbehörde | 218'249.96           | 3'116.36            | 221'366.32           | -50'033.68           | 100%               | 31.01.2019      | WB      |
| 12100540. Neue Püntacherstrasse        | 191'560.00         | 04.05.2017            | Werkbehörde | 153'737.13           | 781.59              | 154'518.72           | -37'041.28           | 100%               | 31.01.2019      | WB      |
| 12100550. Häxetanz                     | 398'200.00         | 19.01.2017            | Werkbehörde | 379'922.70           | 1'544.42            | 381'467.12           | -16'732.88           | 100%               | 31.01.2019      | WB      |
| 12100560. Beteiligungen an IK SWW 2017 |                    |                       |             | 0.00                 | 24'147.35           | 24'147.35            | 24'147.35            | 100%               | 27.06.2018      | WB      |
| 12100570. Mockenwiesstrasse 32-42      | 163'160.00         | 30.03.2017            | Werkbehörde | 159'191.66           | 541.35              | 159'733.01           | -3'427.00            | 100%               | 31.01.2019      | WB      |
| 12100590. Seestrasse 125 bis 149       | 543'500.00         | 29.06.2017            | Werkbehörde | 354'744.00           | 18'175.05           | 372'919.05           | -170'580.95          | 100%               | 31.01.2019      | WB      |
| 12100600. Plattenstrasse               | 233'347.00         | 22.02.2018            | Werkbehörde | 0.00                 | 185'121.43          | 185'121.43           | -48'225.57           | 100%               | 31.01.2019      | WB      |
| 12100610. Zehntentrotte                | 122'321.00         | 23.08.2018            | Werkbehörde | 1'286.25             | 76'446.06           | 77'732.31            | -44'588.69           | 85%                |                 |         |
| 12100620. Furgasse Nord                | 376'867.35         | 22.02.2018            | Werkbehörde | 941.06               | 308'139.34          | 309'080.40           | -67'786.95           | 90%                |                 |         |
| 12100630. Vordere Püntacher Nord       | 264'391.65         | 27.06.2018            | Werkbehörde | 3'500.00             | 258'029.20          | 261'529.20           | -2'862.45            | 95%                |                 |         |
| 12100080. Grundstrasse 73 bis 94       |                    |                       |             | 0.00                 | 2'833.73            | 2'833.73             | 2'833.73             | 1%                 |                 |         |
| 12100660. Alte Frohbergstrasse         | 281'143.60         | 27.06.2018            | Werkbehörde | 0.00                 | 253'396.70          | 253'396.70           | -27'746.90           | 95%                |                 |         |
| 12100100. Mösl Ost                     |                    |                       |             | 0.00                 | 5'562.52            | 5'562.52             | 5'562.52             | 1%                 |                 |         |
| 12100110. Schmittenbach                |                    |                       |             | 0.00                 | 1'192.30            | 1'192.30             | 1'192.30             | 1%                 |                 |         |
| <b>Total</b>                           |                    |                       |             |                      | <b>1'143'752.40</b> |                      |                      |                    |                 |         |

| Investitionsrechnung Elektrizitätswerk  |                    |                       |             |                      |                     |                      |                      |                    |                 |         |
|-----------------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|--------------------|-----------------|---------|
|                                         | Bewilligter Kredit | Datum der Bewilligung | Instanz     | Stand per 31.12.2017 | Ausgaben 2018       | Stand per 31.12.2018 | Differenz zum Kredit | Stand der Arbeiten | Datum Abschluss | Instanz |
| 1500016. TS Rössli                      | 430'000.00         | 17.08.2017            | Werkbehörde | 416'354.03           | 38'526.31           | 454'880.35           | 24'880.35            | 100%               |                 |         |
| 1500018. TS Storbühl                    |                    | offen                 | Werkbehörde | 0.00                 | 388.00              | 388.00               | 388.00               | 0%                 |                 |         |
| 1500019. TS SCS West                    | 162'000.00         | 23.08.2018            | Werkbehörde | 28'919.90            | 12'743.86           | 41'663.76            | -120'336.24          | 20%                |                 |         |
| 1510023. Im Gsteig                      | 615'000.00         | 27.03.2014            | Werkbehörde | 564'255.06           | -42'013.88          | 522'241.18           | -92'758.82           | 100%               | 19.01.2017      | WB      |
| 1510030. Dorfplatz / Glärnischstrasse   | 313'250.00         | 30.03.2017            | Werkbehörde | 90'275.28            | 129'248.72          | 219'524.00           | -93'726.00           | 90%                |                 |         |
| 1510032. Neue Püntacherstrasse          | 167'560.00         | 04.05.2017            | Werkbehörde | 153'403.04           | 1'396.47            | 154'799.51           | -12'760.49           | 100%               |                 |         |
| 1510033. Seestrasse 125-149             | 234'161.00         | 29.06.2017            | Werkbehörde | 128'187.13           | 24'474.04           | 152'661.17           | -81'499.83           | 100%               |                 |         |
| 1510034. Vordere Püntacherstrasse Süd   | 276'000.00         | 24.05.2018            | Werkbehörde | 0.00                 | 206'042.19          | 206'042.19           | -69'957.81           | 90%                |                 |         |
| 1510035. Furgasse                       | 200'000.00         | 22.02.2018            | Werkbehörde | 487.31               | 216'563.94          | 217'051.25           | 17'051.25            | 100%               |                 |         |
| 1510036. MS-Ltg Mühle.-Glärnischstrasse | 356'000.00         | 19.04.2018            | Werkbehörde | 0.00                 | 295'135.26          | 295'135.26           | -60'864.74           | 100%               |                 |         |
| 1510037. Grundstrasse Nord              |                    | offen                 | Werkbehörde | 1'925.00             | 2'628.61            | 7'638.61             | 7'638.61             | 5%                 |                 |         |
| 1510038. Glasfaserausbau 2018           | 135'000.00         | 27.09.2018            | Werkbehörde | 0.00                 | 122'362.35          | 122'362.35           | -12'637.65           | 70%                |                 |         |
| 1510039. Vordere Püntacher Nord         | 297'000.00         | 27.06.2018            | Werkbehörde | 0.00                 | 208'308.30          | 208'308.30           | -88'691.70           | 90%                |                 |         |
| 1510040. Seestrasse - Lattenberg        | 224'000.00         | 28.09.2017            | Werkbehörde | 4'982.00             | 233'159.66          | 238'141.66           | 14'141.66            | 100%               |                 |         |
| 1510041. Schwarzbachstrasse Ost         |                    | offen                 | Werkbehörde | 0.00                 | 9'072.50            | 9'072.50             | 9'072.50             | 5%                 |                 |         |
| 1510042. Etzelstrasse Ost               |                    | offen                 | Werkbehörde | 0.00                 | 6.59                | 6.59                 | 6.59                 | 5%                 |                 |         |
| 1510043. Schmittenbach                  |                    | offen                 | Werkbehörde | 0.00                 | 85.00               | 85.00                | 85.00                | 5%                 |                 |         |
| <b>Total</b>                            |                    |                       |             |                      | <b>1'458'127.92</b> |                      |                      |                    |                 |         |

| Bestandes-<br>rechnung                                                                                                                | Verwaltungs-<br>rechnung | Beschreibung des Inventarobjektes | Gesamtwerte und Hinweise |                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|--------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                                                       |                          |                                   | Kauf oder Erstellung (+) | Veräusserung, Übertragung (-) |
| <b>FINANZVERMÖGEN</b>                                                                                                                 |                          |                                   | <b>2'532'603.02</b>      | <b>0.00</b>                   |
| 1023.xxx                                                                                                                              |                          | Grundeigentum Finanzvermögen      | 2'532'603.02             | 0.00                          |
| <b>VERWALTUNGSVERMÖGEN</b>                                                                                                            |                          |                                   | <b>0.00</b>              | <b>-5'740'000.00</b>          |
| 114                                                                                                                                   |                          | Sachgüter                         | 0.00                     | -3'324'000.00                 |
| 115                                                                                                                                   |                          | Darlehen und Beteiligungen        | 0.00                     | -2'000'000.00                 |
| 116                                                                                                                                   |                          | Investitionsbeiträge              | 0.00                     | -105'000.00                   |
| 117                                                                                                                                   |                          | Übrige aktivierte Ausgaben        | 0.00                     | -311'000.00                   |
| <b>Zu beachten:</b> Bauten werden erst nach erstellter Gesamtrechnung in die Inventarveränderungsliste bzw. das Inventar aufgenommen. |                          |                                   |                          |                               |

| <b>Konto 2033.001 Ausbildungsfonds</b> |                                   |         |                                                                       | Jahresrechnung 2018 |            |
|----------------------------------------|-----------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|
| Zweck: Beiträge an die Ausbildung.     |                                   |         |                                                                       | Soll                | Haben      |
| <b>1. Ertrag</b>                       |                                   |         |                                                                       |                     |            |
| 1.1 Zinsen von Kapitalien              |                                   |         |                                                                       |                     |            |
| Kapital                                | Zins                              | Verfall |                                                                       |                     |            |
| 366'483.55                             | 0.00%                             | 31.12.  | Jahreszins 2018 (Kontokorrentzins der ZKB, jedoch mindestens CHF 100) |                     | 100.00     |
| 1.2 Übrige Erträge                     |                                   |         |                                                                       |                     | 0.00       |
| <b>2. Aufwand</b>                      | Vergabungen                       |         |                                                                       | 23'951.00           |            |
|                                        | Aufwandüberschuss                 |         |                                                                       | 23'951.00           | 100.00     |
|                                        |                                   |         |                                                                       | 0.00                | 23'851.00  |
|                                        |                                   |         |                                                                       | 23'951.00           | 23'951.00  |
| <b>3. Abschluss</b>                    | Reinvermögen Anfang Rechnungsjahr |         |                                                                       |                     | 366'483.55 |
|                                        | Aufwandüberschuss                 |         |                                                                       |                     | -23'851.00 |
|                                        |                                   |         |                                                                       |                     | 342'632.55 |
| <b>4. Bilanz</b>                       | Zinstragend angelegte Kapitalien  |         |                                                                       | 342'632.55          |            |
|                                        | Aktivenüberschuss = Reinvermögen  |         |                                                                       |                     | 342'632.55 |

| <b>Konto 2033.820 Fonds Legate Altersheime</b>                                                                         |                                   |         |                                                                       | Jahresrechnung 2018 |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|
| Zweck: Verschönerung des Alltages oder Durchführung von Anlässen und Reisen in den Alters-, Pflege- und Krankenheimen. |                                   |         |                                                                       | Soll                | Haben      |
| <b>1. Ertrag</b>                                                                                                       |                                   |         |                                                                       |                     |            |
| 1.1 Zinsen von Kapitalien                                                                                              |                                   |         |                                                                       |                     |            |
| Kapital                                                                                                                | Zins                              | Verfall |                                                                       |                     |            |
| 157'748.95                                                                                                             | 0.00%                             | 31.12.  | Jahreszins 2018 (Kontokorrentzins der ZKB, jedoch mindestens CHF 100) |                     | 100.00     |
| 1.2 Übrige Erträge                                                                                                     |                                   |         |                                                                       |                     | 500.00     |
| <b>2. Aufwand</b>                                                                                                      |                                   |         |                                                                       | 7'251.20            |            |
|                                                                                                                        |                                   |         |                                                                       | 7'251.20            | 600.00     |
|                                                                                                                        |                                   |         | Aufwandüberschuss                                                     | 0.00                | 6'651.20   |
|                                                                                                                        |                                   |         |                                                                       | 7'251.20            | 7'251.20   |
| <b>3. Abschluss</b>                                                                                                    |                                   |         |                                                                       |                     | 157'748.95 |
|                                                                                                                        | Reinvermögen Anfang Rechnungsjahr |         |                                                                       |                     | -6'651.20  |
|                                                                                                                        | Aufwandüberschuss                 |         |                                                                       |                     | 151'097.75 |
| <b>4. Bilanz</b>                                                                                                       |                                   |         |                                                                       | 151'097.75          |            |
|                                                                                                                        | Zinstragend angelegte Kapitalien  |         |                                                                       |                     |            |
|                                                                                                                        | Aktivenüberschuss = Reinvermögen  |         |                                                                       |                     | 151'097.75 |

| <b>Konto 2033.821 Fonds Legate Alterszentrum Lanzeln</b>                                                                      |                                   |         |                                                                       | Jahresrechnung 2018 |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|
| Zweck: Anschaffungen im Alterszentrum Lanzeln für Mobilen, Floristik, Dekoration und bei Bedarf auch für betriebliche Zwecke. |                                   |         |                                                                       | Soll                | Haben      |
| <b>1. Ertrag</b>                                                                                                              |                                   |         |                                                                       |                     |            |
| 1.1 Zinsen von Kapitalien                                                                                                     |                                   |         |                                                                       |                     |            |
| Kapital                                                                                                                       | Zins                              | Verfall |                                                                       |                     |            |
| 232'952.77                                                                                                                    | 0.00%                             | 31.12.  | Jahreszins 2018 (Kontokorrentzins der ZKB, jedoch mindestens CHF 100) |                     | 100.00     |
| 1.2 Übrige Erträge                                                                                                            |                                   |         |                                                                       |                     | 0.00       |
| <b>2. Aufwand</b>                                                                                                             |                                   |         |                                                                       | 15'700.30           |            |
|                                                                                                                               |                                   |         |                                                                       | 15'700.30           | 100.00     |
|                                                                                                                               | Aufwandüberschuss                 |         |                                                                       | 0.00                | 15'600.30  |
|                                                                                                                               |                                   |         |                                                                       | 15'700.30           | 15'700.30  |
| <b>3. Abschluss</b>                                                                                                           | Reinvermögen Anfang Rechnungsjahr |         |                                                                       |                     | 232'952.77 |
|                                                                                                                               | Aufwandüberschuss                 |         |                                                                       |                     | -15'600.30 |
|                                                                                                                               |                                   |         |                                                                       |                     | 217'352.47 |
| <b>4. Bilanz</b>                                                                                                              | Zinstragend angelegte Kapitalien  |         |                                                                       | 217'352.47          |            |
|                                                                                                                               | Aktivenüberschuss = Reinvermögen  |         |                                                                       |                     | 217'352.47 |

| <b>Konto 2033.801 Fonds Argus Optik AG (Fürsorge)</b> |       |         |                                                                       | Jahresrechnung 2018 |           |
|-------------------------------------------------------|-------|---------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------|
| Zweck: Legat für unterstützungsbedürftige Kinder.     |       |         |                                                                       | Soll                | Haben     |
| <b>1. Ertrag</b>                                      |       |         |                                                                       |                     |           |
| 1.1 Zinsen von Kapitalien                             |       |         |                                                                       |                     |           |
| Kapital                                               | Zins  | Verfall |                                                                       |                     |           |
| 5'376.00                                              | 0.00% | 31.12.  | Jahreszins 2018 (Kontokorrentzins der ZKB, jedoch mindestens CHF 100) |                     | 100.00    |
| 1.2 Übrige Erträge                                    |       |         |                                                                       |                     | 0.00      |
| <b>2. Aufwand</b>                                     |       |         |                                                                       | 2'440.00            |           |
|                                                       |       |         |                                                                       | 2'440.00            | 100.00    |
|                                                       |       |         | Aufwandüberschuss                                                     | 0.00                | 2'340.00  |
|                                                       |       |         |                                                                       | 2'440.00            | 2'440.00  |
| <b>3. Abschluss</b>                                   |       |         |                                                                       |                     | 5'376.00  |
| Reinvermögen Anfang Rechnungsjahr                     |       |         |                                                                       |                     | -2'340.00 |
| Aufwandüberschuss                                     |       |         |                                                                       |                     | 3'036.00  |
| <b>4. Bilanz</b>                                      |       |         |                                                                       | 3'036.00            |           |
| Zinstragend angelegte Kapitalien                      |       |         |                                                                       |                     |           |
|                                                       |       |         | Aktivenüberschuss = Reinvermögen                                      |                     | 3'036.00  |

| <b>Konto 2033.200 Sozialhilfefonds Schule</b>                                             |                                   |         |                                                                       | Jahresrechnung 2018 |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|
| Zweck: Ausrichtung von Beiträgen zu Gunsten von Schülern und Schulentlassenen bei Bedarf. |                                   |         |                                                                       | Soll                | Haben      |
| <b>1. Ertrag</b>                                                                          |                                   |         |                                                                       |                     |            |
| 1.1 Zinsen von Kapitalien                                                                 |                                   |         |                                                                       |                     |            |
| Kapital                                                                                   | Zins                              | Verfall |                                                                       |                     |            |
| 111'361.20                                                                                | 0.00%                             | 31.12.  | Jahreszins 2018 (Kontokorrentzins der ZKB, jedoch mindestens CHF 100) |                     | 100.00     |
| 1.2 Übrige Erträge                                                                        |                                   |         |                                                                       |                     | 0.00       |
| <b>2. Aufwand</b>                                                                         |                                   |         |                                                                       | 12'738.00           |            |
|                                                                                           |                                   |         |                                                                       | 12'738.00           | 100.00     |
|                                                                                           | Aufwandüberschuss                 |         |                                                                       | 0.00                | 12'638.00  |
|                                                                                           |                                   |         |                                                                       | 12'738.00           | 12'738.00  |
| <b>3. Abschluss</b>                                                                       | Reinvermögen Anfang Rechnungsjahr |         |                                                                       |                     | 111'361.20 |
|                                                                                           | Aufwandüberschuss                 |         |                                                                       |                     | -12'638.00 |
|                                                                                           |                                   |         |                                                                       |                     | 98'723.20  |
| <b>4. Bilanz</b>                                                                          | Zinstragend angelegte Kapitalien  |         |                                                                       | 98'723.20           |            |
|                                                                                           | Aktivenüberschuss = Reinvermögen  |         |                                                                       |                     | 98'723.20  |

| <b>Konto 2033.600 Fonds GFS Stäfa - Anna Itschner Fonds</b>                                                                |                                   |         |                                                                       | Jahresrechnung 2018 |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------|
| Zweck: Finanzierung von Angeboten und Aktivitäten zur Unterstützung und Förderung von Familien mit minderjährigen Kindern. |                                   |         |                                                                       | Soll                | Haben     |
| <b>1. Ertrag</b>                                                                                                           |                                   |         |                                                                       |                     |           |
| 1.1 Zinsen von Kapitalien                                                                                                  |                                   |         |                                                                       |                     |           |
| Kapital                                                                                                                    | Zins                              | Verfall |                                                                       |                     |           |
| 73'190.00                                                                                                                  | 0.00%                             | 31.12.  | Jahreszins 2018 (Kontokorrentzins der ZKB, jedoch mindestens CHF 100) |                     | 100.00    |
| 1.2 Übrige Erträge                                                                                                         |                                   |         |                                                                       |                     | 0.00      |
| <b>2. Aufwand</b>                                                                                                          |                                   |         |                                                                       | 2'780.00            |           |
|                                                                                                                            |                                   |         |                                                                       | 2'780.00            | 100.00    |
|                                                                                                                            | Aufwandüberschuss                 |         |                                                                       | 0.00                | 2'680.00  |
|                                                                                                                            |                                   |         |                                                                       | 2'780.00            | 2'780.00  |
| <b>3. Abschluss</b>                                                                                                        |                                   |         |                                                                       |                     |           |
|                                                                                                                            | Reinvermögen Anfang Rechnungsjahr |         |                                                                       |                     | 73'190.00 |
|                                                                                                                            | Aufwandüberschuss                 |         |                                                                       |                     | -2'680.00 |
|                                                                                                                            |                                   |         |                                                                       |                     | 70'510.00 |
| <b>4. Bilanz</b>                                                                                                           |                                   |         |                                                                       |                     |           |
|                                                                                                                            | Zinstragend angelegte Kapitalien  |         |                                                                       | 70'510.00           |           |
|                                                                                                                            | Aktivenüberschuss = Reinvermögen  |         |                                                                       |                     | 70'510.00 |

**Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnung 2018**  
an die Rechnungsprüfungskommission der Politischen Gemeinde Stäfa

Brüttisellen, 15.03.2019

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Stäfa, bestehend aus den gesetzlich vorgeschriebenen Elementen, für das am 31.12.2018 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

*Verantwortung der Vorsteherschaft*

Die Vorsteherschaft ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den für die Organisation geltenden Rechtsgrundlagen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Vorsteherschaft für die rechtmässige Rechnungslegung verantwortlich.

*Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben die Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass mit hinreichender Sicherheit eine Aussage darüber gemacht werden kann, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen der Prüfenden. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigen die Prüfenden das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der rechtmässigen Anwendung der Rechnungslegung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

*Prüfungsurteil und Empfehlung zur Genehmigung der Jahresrechnung*

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31.12.2018 abgeschlossene Rechnungsjahr den für die Organisation geltenden Vorschriften. Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

*Fachkunde sowie Unabhängigkeit*

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde und Unabhängigkeit erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

baumgartner & wüst gmbh



Simon Wüst  
Zugelassener Revisionsexperte  
(Prüfungsleitung)



Ulrich Baumgartner  
Zugelassener Revisionsexperte

Die Richtigkeit und Vollständigkeit der vorstehenden Jahresrechnung 2018 und der Sonderrechnungen bestätigt:

Stäfa, 28. Februar 2019

GEMEINDEVERWALTUNG STÄFA  
Der Leiter Finanzen:



Frank Hänni

1. Die Jahresrechnung 2018 der Politischen Gemeinde Stäfa (inkl. Abwasser, Abfallbeseitigung und Gemeindewerke) wird bei folgenden Schlussbeträgen genehmigt und der Gemeindeversammlung zur Abnahme beantragt:

**Laufende Rechnung:**

|                   |     |                |
|-------------------|-----|----------------|
| Aufwand           | Fr. | 116'608'449.74 |
| Ertrag            | Fr. | 128'658'133.16 |
| Ertragsüberschuss | Fr. | 12'049'683.42  |

**Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen:**

|                    |     |              |
|--------------------|-----|--------------|
| Ausgaben           | Fr. | 6'256'756.17 |
| Einnahmen          | Fr. | 3'606'876.50 |
| Nettoinvestitionen | Fr. | 2'649'879.67 |

**Investitionsrechnung Finanzvermögen:**

|                  |     |              |
|------------------|-----|--------------|
| Ausgaben         | Fr. | 2'737'025.69 |
| Einnahmen        | Fr. | 61'000.00    |
| Nettoveränderung | Fr. | 2'676'025.69 |

**Bilanz:**

|                         |     |                |
|-------------------------|-----|----------------|
| Aktiven und Passiven je | Fr. | 145'473'909.57 |
|-------------------------|-----|----------------|

2. Es wird zur Kenntnis genommen, dass aus der Neubewertung der Liegenschaften des Finanzvermögens per 31. Dezember 2018 insgesamt ein Verlust von Fr. 163'022.67 resultiert, welcher dem Eigenkapital belastet wird. Der Bestand des Eigenkapitals vermindert sich dadurch auf Fr. 89'340'707.33.
3. Der Ertragsüberschuss der Laufenden Rechnung von Fr. 12'049'683.42 wird dem Eigenkapital gutgeschrieben. Dieses beträgt neu Fr. 101'390'390.75.

Stäfa, 26. März 2019

IM NAMEN DES GEMEINDERATES STÄFA

Der Präsident:

Der Schreiber:

  
Christian Haltner

  
Daniel Scheidegger

1. Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung 2018 und die Sonderrechnungen 2018 der Politischen Gemeinde Stäfa geprüft und dabei festgestellt, dass
  - Aufbau und Darstellung der Jahresrechnung den gesetzlichen Vorschriften entsprechen,
  - die geprüfte Jahresrechnung mit der Buchhaltung übereinstimmt,
  - die Buchhaltung ordnungsgemäss geführt ist.
2. Die Laufende Rechnung schliesst mit einem Ertragsüberschuss von Fr. 12'049'683.42 ab. Die Investitionsrechnung des Verwaltungsvermögens zeigt Nettoinvestitionen von Fr. 2'649'879.67, jene des Finanzvermögens eine Nettoveränderung von Fr. 2'676'025.69. Die Bilanz weist Aktiven und Passiven von je Fr. 145'473'909.57 aus.
3. Es wird zur Kenntnis genommen, dass aus der Neubewertung der Liegenschaften des Finanzvermögens per 31. Dezember 2018 insgesamt ein Verlust von Fr. 163'022.67 resultiert, welcher dem Eigenkapital belastet wird. Der Bestand des Eigenkapitals vermindert sich dadurch auf Fr. 89'340'707.33.
4. Der Ertragsüberschuss der Laufenden Rechnung von Fr. 12'049'683.42 wird dem Eigenkapital gutgeschrieben. Dieses beträgt neu Fr. 101'390'390.75.
5. Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung vom 17. Juni 2019 die Jahresrechnung 2018 zu genehmigen.

Stäfa, 30. April 2019

RECHNUNGSPRÜFUNGSKOMMISSION STÄFA

Der Präsident:

Michael Meyer

Der Aktuar:

Daniel Kühne

**AUSZUG AUS DEM PROTOKOLL GEMEINDEVERSAMMLUNG**  
vom 17. Juni 2019

**Beschluss**

1. Die Rechnung 2018 wird bei folgenden Schlussbeträgen genehmigt:

**Laufende Rechnung**

|                   |     |                |
|-------------------|-----|----------------|
| Aufwand           | Fr. | 116'608'449.74 |
| Ertrag            | Fr. | 128'658'133.16 |
| Ertragsüberschuss | Fr. | 12'049'683.42  |

**Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen**

|                    |     |              |
|--------------------|-----|--------------|
| Ausgaben           | Fr. | 6'256'756.17 |
| Einnahmen          | Fr. | 3'606'876.50 |
| Nettoinvestitionen | Fr. | 2'649'879.67 |

**Investitionsrechnung Finanzvermögen**

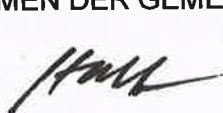
|                  |     |              |
|------------------|-----|--------------|
| Ausgaben         | Fr. | 2'737'025.69 |
| Einnahmen        | Fr. | 61'000.00    |
| Nettoveränderung | Fr. | 2'676'025.69 |

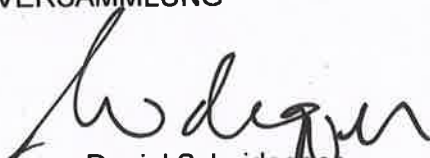
**Bestandesrechnung**

|                         |     |                |
|-------------------------|-----|----------------|
| Aktiven und Passiven je | Fr. | 145'473'909.57 |
|-------------------------|-----|----------------|

2. Es wird zur Kenntnis genommen, dass aus der Neubewertung der Liegenschaften des Finanzvermögens per 31. Dezember 2018 insgesamt ein Verlust von Fr. 163'022.67 resultiert, welcher dem Eigenkapital belastet wird. Der Bestand des Eigenkapitals vermindert sich dadurch auf Fr. 89'340'707.33.
3. Der Ertragsüberschuss der Laufenden Rechnung von Fr. 12'049'683.42 wird dem Eigenkapital gutgeschrieben. Dieses beträgt neu Fr. 101'390'390.75.

IM NAMEN DER GEMEINDEVERSAMMLUNG

  
Christian Haltner  
Gemeindepräsident

  
Daniel Scheidegger  
Gemeindeschreiber

Bestätigung

Gegen diesen Beschluss ist bis heute  
beim Bezirksrat kein Rechtsmittel ein-  
gelegt worden.

Mellen **30. Aug. 2019** Bezirksrat Mellen  
i. A. das Sekretariat: